



**Un organisme du gouvernement de  
l'Ontario**

**Rapport annuel de  
2021-2022**

## Notre mandat

Science Nord est régi par la Loi sur Science Nord. Le Centre est une entreprise opérationnelle qui a un mandat qui vise à :

- Offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions multimédias pour appuyer le développement du centre

## Notre vision

Nous serons le chef de file en ce qui a trait à la participation des publics à des expériences scientifiques divertissantes, éducatives et inclusives.

## Notre objectif

Nous incitons toutes les personnes à interagir avec la science dans le monde qui les entoure.

## Nos valeurs professionnelles

À Science Nord, nous sommes tous des sarraus bleus. Les sarraus bleus sont innovateurs et collaboratifs. Nous valorisons la responsabilisation, l'inclusion et la recherche de l'excellence.

## Reconnaissance des droits territoriaux

Science Nord et Terre dynamique se trouvent sur les terres ancestrales et traditionnelles d'Atikameksheng Anishnawbek et la Première Nation Wahnapiatae, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron, et nos activités à Thunder Bay se déroulent sur les terres ancestrales et traditionnelles de la Première Nation de Fort William, dans le territoire visé par le traité Robinson-Supérieur.

Nous tenons à remercier les peuples autochtones qui ont pris soin de cette terre depuis des temps immémoriaux; nous rendons hommage à leurs traditions et à leurs savoirs et nous reconnaissons leurs nombreuses contributions à l'innovation dans le domaine des sciences, des technologies, du génie et des mathématiques, par le passé et au présent. Nous prenons acte également de la contribution historique et continue de la Nation métisse de l'Ontario. Nous nous engageons à approfondir le dialogue, les relations et les partenariats de sorte à promouvoir la vérité et la réconciliation, à faire valoir les savoirs autochtones, à développer des possibilités économiques et à collaborer avec les peuples autochtones en tant que partenaires afin d'inciter tous les gens à s'intéresser aux sciences dans le monde qui les entoure.

# Table des matières

Message du président et de la directrice générale .....	5
Faits en bref .....	7
Priorités stratégiques .....	9
Priorité stratégique 1 : Le chef de file en engagement scientifique .	10
Priorité stratégique 2 : Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario	15
Priorité stratégique 3 : Parcours d'excellence pour les clients .....	20
Priorité stratégique 4 : Culture organisationnelle exceptionnelle ....	24
Priorité stratégique 5 : Stabilité et croissance financières.....	27
Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord .	33
Membres du Conseil d'administration et du Comité de Science Nord	36
Personnel de Science Nord .....	38
Annexe A : États financiers vérifiés.....	39

# Message du président du conseil et de la directrice générale par intérim

Le plan d'activités 2021-2022 de Science Nord a été élaboré dans un esprit de rétablissement. La COVID-19 a eu des répercussions importantes et permanentes sur la façon dont le public interagit avec les expériences des visiteurs – qu'il s'agisse d'expositions pratiques, de films ou d'autres interactions en personne dans des espaces physiques. Cependant, malgré les nombreux défis posés par la COVID-19, la pandémie a offert d'autres possibilités d'innovation. Science Nord a pu revenir à la visite en personne en mettant en œuvre une variété de mesures de sécurité additionnelles pour se conformer aux lignes directrices en matière de santé et de sécurité publique entourant la COVID-19.

Nous avons investi beaucoup d'énergie pour répondre à la nécessité de dialoguer avec des publics utilisant des plateformes numériques et sociales, en élargissant l'accessibilité de ses programmes pour les publics. Cela a été particulièrement important puisque Science Nord continue d'étendre sa présence dans les collectivités à l'extérieur de Sudbury, dans les plus de 85 collectivités du Nord de l'Ontario qu'elle dessert.

Malgré cette baisse de la fréquentation, Science Nord a continué à remplir son mandat. Il a mis l'accent sur sa vision d'être le chef de file parmi les centres scientifiques pour mobiliser des publics avec des expériences scientifiques divertissantes, éducatives et inclusives. Dans un état d'esprit de rétablissement, nous avons élargi notre présence et notre portée globale dans tout le Nord de l'Ontario grâce à de nouvelles expériences scientifiques passionnantes ainsi que des programmes et des festivals de sensibilisation populaires aussi bien en personne qu'en ligne.

Voici quelques-uns des points saillants de la saison 2021-2022 :

- Fournir une communication scientifique engageante et pertinente sur ses plateformes en ligne a été un élément clé des offres de Science Nord pendant



**Dr. Stephen Kosar**  
*président du conseil d'administration*



**Jennifer Booth**  
*directrice générale par intérim*

la pandémie actuelle de COVID-19. Science Nord a fait participer 4 692 spectateurs à travers d'ateliers et d'activités virtuels, entre autres Soirées des étoiles, Causerie avec les sarrasus bleus ainsi que des conférenciers scientifiques virtuels.

- Science Nord a continué de desservir son public dans tout le Nord de l'Ontario, en faisant participer plus de 188 333 personnes, dont plus de 1 660 élèves des collectivités des Premières Nations, par l'entremise d'activités de sensibilisation du public, d'activités de sensibilisation dans les écoles scolaires, d'ateliers virtuels et de festivals scientifiques à Thunder Bay, Sault Ste. Marie, North Bay et Kenora.
- Science Nord a mis en œuvre un certain nombre de grands projets passionnants et d'expériences vécues par les visiteurs, y compris l'installation de l'exposition itinérante *Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles* du Centre des sciences de Montréal à Science Nord et à la Galerie d'art de Thunder Bay en partenariat avec Indigenous Tourism Ontario.
- Science Nord a réalisé d'importants progrès en matière d'expériences nouvelles et renouvelées pour les visiteurs, notamment le nouveau théâtre de l'objet multimédia sur le changement climatique (ouvert en août 2021) et le renouvellement majeur d'En profondeur à Terre dynamique (ouverture de la phase 1 en mars 2023; et de la phase 2 en mars 2024).
- Les relations solides de Science Nord avec les particuliers, les entreprises et les organismes gouvernementaux partisans continuent d'être essentielles à la capacité de l'organisme de s'acquitter de son mandat et de son plan stratégique. Science Nord a obtenu plus de 7,3 millions de dollars d'engagements de subventions de fonctionnement et 4 millions de dollars d'engagements de financement des projets d'immobilisations pour des initiatives majeures et opérationnelles telles que le soutien aux salles de classe et les ressources pour les élèves et enseignants en situation d'apprentissage à domicile, les projets visant à engager les visiteurs virtuellement et à redynamiser l'industrie du tourisme dans le Nord de l'Ontario, le renouvellement d'En profondeur à Terre dynamique ainsi que des expositions et activités de sensibilisation à l'action climatique.

Le succès de Science Nord dans la conception et la prestation d'expériences intéressantes en matière de sciences, de technologie, de mathématiques et d'ingénierie (STIM) est soutenu par des partenariats dynamiques dans tout le Nord de l'Ontario. Science Nord continue d'établir de nouvelles relations et de faire appel à de nouveaux partenaires à l'appui des projets à venir afin de renforcer les initiatives de sensibilisation et d'atteindre les objectifs de financement et de commandite.

Un petit retour sur l'année écoulée et un regard vers l'avenir nous incitent à exprimer nos remerciements au ministère du Tourisme, de la Culture et des Sports, ainsi qu'à nos partisans, partenaires et bailleurs de fonds pour leur soutien à Science Nord. Nous avons le privilège de pouvoir compter sur une main-d'œuvre très engagée et dévouée, notamment notre personnel et nos bénévoles, qui constituent la clé du succès de

l'organisme. Alors que nous progressons dans l'exercice 2022-2023, Science Nord continuera de développer des moyens novateurs pour répondre aux besoins de nos publics, soutenir le retour de l'industrie touristique et s'appuyer sur nos succès dans tout le Nord, avec la sécurité comme notre priorité numéro un.

## Faits en bref

Programmes de science	2021-2022	2020-2021		
Nouveaux publics :	<b>4 692</b>	<b>185 977</b>	participants	▼
– Ateliers pour les aînés*	--	1 360		
– Nerd Nites à Thunder Bay	293	315		
– Nerd Nites à Kenora*	60	--		
– NUIITS sur le roc	826	212		
– Soirée de jeu-questionnaire scientifique*	519	201		
– Soirée science poétique*	211	679		
– Conférenciers scientifiques/Causerie avec les sarraus bleus*	2 063	180 000		
– Soirées des étoiles*	619	2 400		
– Causeries avec les élèves en ligne*	--	810		
– Événements étudiants virtuels	77	--		
– Festival du film pittoresque et sauvage*	24	--		
Événements :	<b>12 413</b>	<b>107 795</b>	participants	▼
– Événement en famille la veille du jour de l'An*	-	300		
– Fête du Canada*	2 000	100 000		
– Halloween à Terre dynamique	8 914	7 495		
– Journée nationale des peuples autochtones	886	--		
– Journée internationale de l'amitié	613	--		
Camps scientifiques d'été	1 520 (15 collectivités)	724 (4 collectivités)	participants	▲
Programmes spécialisés (Camps du congé du mois de mars, camps des fêtes et journées pédagogiques, Journées scientifiques)	<b>34</b>	<b>31</b>	participants	▲
- Nord-Est de l'Ontario	24	31		
- Nord-Ouest de l'Ontario	10	--		
Programme Science après les classes (SAC)	32	21	participants	▲
Programmes scolaires	2021-2022	2020-2021		
Ateliers virtuels électroniques :	<b>23 928</b>	<b>32 232</b>	élèves	▼
– Écoles publiques	22 568 (1 469 ateliers)	29 659 (1 863 ateliers)		
– Écoles des Premières Nations	1 360 (75 ateliers)	2 573 (228 ateliers)		
Sensibilisation des enseignants en personne :	<b>389</b>	<b>1 338</b>	enseignants	▼
– Écoles publiques	389	1 294		
– Collectivités des Premières Nations	-	44		



Sensibilisation des élèves en personne :	<b>391</b>	<b>1 179</b>	élèves	▼
– Nord-Est de l'Ontario	0	--		
– Nord-Ouest de l'Ontario	216	1 179		
– Collectivités des Premières Nations	175	--		
Événements sans risque pour la COVID :	<b>126 252</b>	-	participants	▲
– Trousses STIM	11 000	-		
– Spectacles scientifiques*	116 252	-		
<b>Sensibilisation du public</b>	<b>2021-2022</b>	<b>2020-2021</b>		
Festivals des sciences :	<b>24 847</b>	<b>13 164</b>	participants	▲
– Festival des sciences de Thunder Bay*	991	4 276		
– Festival des sciences de Sault Ste. Marie*	4 364	3 888		
– Festival des sciences de North Bay*	2 248	--		
– Festival des sciences de Kenora*	11 889	5 000		
Événements sans risque pour la COVID :	<b>8 001</b>	<b>13 293</b>	participants	▼
– Trousses STIM	6 090	12 899		
– Spectacles scientifiques (en personne)	760	70		
– Spectacles scientifiques (virtuel)*	1 151	324		
Événements en personne	<b>4 525</b>	--	participants	▲
– Nord-Est de l'Ontario	1 885	--		
– Nord-Ouest de l'Ontario	2 515	--		
– <i>Dans les collectivités des Premières Nations</i>	125	--		
<b>Admissions</b>	<b>2021-2022</b>	<b>2020-2021</b>		
Admissions :	<b>90 704</b>	<b>21 474</b>	admissions	▲
– Centre des sciences (y compris la salle des expositions spéciales)	58 324	13 979		
– Salle IMAX®	4 274	--		
– Planétarium	1 727	--		
– Terre dynamique	26 379	7 495		
Admissions des écoles :	<b>1 129</b>	--	élèves	▲
– Centre des sciences de Science Nord	1 107	--		
– Salle IMAX®	-	--		
– Planétarium	-	--		
– Terre dynamique	22	--		
– Programmes spéciaux/Nuits blanches	-	--		
<b>Adhésions</b>	<b>2021-2022</b>	<b>2020-2021</b>		
Adhésions générales	1 676	1 875	membres	▼
<b>Effectif</b>	<b>2021-2022</b>	<b>2020-2021</b>		
Employés	<b>232</b>	<b>156</b>	employés	▲
– Salarié à temps plein	102	95		

– Occasionnel, contractuel et à l'heure	130	61	
Bénévoles	41	42 bénévoles	▼

\*Inclut les affichages ou les enregistrements en ligne

# Nos priorités stratégiques sur 5 ans (2018-2023)

- Le chef de file en matière d'engagement scientifique
- Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario
- Parcours d'excellence pour les clients
- Culture organisationnelle exceptionnelle
- Stabilité et croissance financières

La pandémie de COVID-19 a entraîné des répercussions majeures sur l'effectif, les attractions, les programmes et le modèle de gestion de Science Nord. Au même moment, elle a permis au personnel d'être innovateur et créatif, et a fait preuve de résilience et a montré sa capacité à s'y adapter. L'équipe de Science Nord a dépassé les attentes pour atteindre le mandat du Centre d'une manière que nous n'avions jamais jugée possible.

Science Nord a lancé son plan stratégique de 2018-2023 avec optimisme et a fait de solides progrès dans la réalisation du plan; toutefois, en raison des répercussions de la pandémie, Science Nord a décidé de revoir et de modifier le plan. Bien que l'objectif, la vision et les priorités clés de notre plan stratégique soient toujours valides, un grand nombre des hypothèses, des analyses environnementales et d'autres paramètres selon lesquels nous travaillons ont changé.

Pour ces raisons, Science Nord a pris des mesures pour revitaliser son plan stratégique, en ajoutant des leçons tirées des 18 derniers mois pour tirer parti des occasions créées par la pandémie et de notre grand succès novateur pendant cette période. Ce plan stratégique de trois ans débutera au cours de l'exercice 2022-2023 et se poursuivra jusqu'en 2024-2025.

# Priorité stratégique 1

## Le chef de file en matière d'engagement scientifique

### Objectif 1

#### Les expériences que nous offrons inspirent et ÉMERVEILLENT nos visiteurs

##### Initiative 1 : Offrir des expériences scientifiques innovantes qui stimulent l'expérimentation, la pensée critique et un sentiment d'émerveillement.

- Science Nord a ouvert le nouveau Théâtre d'objets Spectacle d'action climatique en août 2021. Cette expérience multimédia immersive et interactive de 20 minutes à Science Nord permettra à un public nouveau et récurrent de découvrir des technologies innovatrices, des données mettant en évidence des recherches à jour sur le changement climatique et des histoires inspirantes de scientifiques canadiens, de peuples autochtones et de citoyens sur l'importance de prendre des mesures climatiques.
- Avec l'appui d'Environnement et Changement climatique Canada, Science Nord a entrepris l'élaboration, la conception et la fabrication de deux nouvelles grandes expositions itinérantes axées sur l'action climatique en 2021-2022. Les versions 100 m<sup>2</sup> et 600 m<sup>2</sup> des expositions itinérantes *Notre quête pour le climat : De petits pas pour un grand changement* commenceront leur tournée pancanadienne de 4 ans en 2022-2023.
- Science Nord a conçu et lancé une étude d'impact sur l'apprentissage qui permettra de tirer parti des données recueillies par l'entremise du Théâtre d'objets Spectacle d'action climatique, du Réseau des agents du changement et de l'exposition itinérante *Notre quête pour le climat* pour mesurer l'engagement du public envers l'action climatique.
- Science Nord a activé le projet de renouvellement et l'agrandissement de *En profondeur : nouvelles expériences pour faire participer les habitants du Nord de l'Ontario à l'industrie minière moderne et minéraux critiques* à Terre dynamique en 2021-2022, avec les objectifs d'ouvrir le film au sujet de l'écologisation de Sudbury et l'expérience de l'ascenseur de la caverne Vale au printemps 2023 et d'achever l'excavation souterraine de dérive minière moderne et d'ouvrir l'expérience multimédia *Le grand impact*, l'espace souterrain de théâtre multifonctionnel et de programmation et la Galerie de l'innovation au printemps 2024.
- En plus de ses expériences à Sudbury, Science Nord a lancé des volets de projet *En profondeur* qui auront un impact dans le Nord de l'Ontario, avec l'ouverture de kiosques dans le Nord de l'Ontario à compter de l'automne 2023

et partout au Canada, avec un nouveau jeu d'exploitation minière numérique développé en partenariat avec l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole et des activités liées au programme d'études du lancement du jeu en 2023.

- Science Nord a lancé le projet *Renforcer la confiance en la vaccination en Ontario et partout ailleurs!* financé par le Fonds de partenariat pour l'immunisation de l'Agence de la santé publique du Canada en janvier 2021. Grâce à une campagne numérique et à des expériences d'apprentissage pratiques, le projet mobilisera plus de 750 000 personnes d'ici le 31 mars 2023 et fournira aux participants les outils nécessaires pour améliorer leur compréhension des vaccins, accroître la prise de décision fondée sur des données probantes et discerner la désinformation. Science Nord tirera parti de ce projet pour fournir une expérience de recherche à un étudiant communication scientifique de l'Université Laurentienne, tout en créant et en mettant à l'essai un cadre pour saisir les pratiques exemplaires qui augmentent la confiance et l'adoption des vaccins.
- Science Nord a établi huit nouveaux relations et partenariats STIM en 2021-2022 (sur un objectif de trois), y compris des partenariats avec Santé Ontario, l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole, LaScienceDabord, Ocean Wise Conservation Association, Manitoba Métis Federation Inc., Canadian Geographic, l'Université Laval et le Musée du Squelette.

## **Initiative 2 : Engager divers groupes, diverses cultures et notre public principal dans des expériences scientifiques pertinentes et variées.**

- Science Nord s'est associé à Indigenous Tourism Ontario pour accueillir l'exposition *Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles*, réalisée par le Centre des sciences de Montréal, dans sa salle d'exposition de mars à octobre 2022. L'exposition a permis aux visiteurs de découvrir les valeurs et les connaissances ancestrales des Premières Nations par le biais du prisme de la science et de l'innovation, et a été présentée aux côtés de *Regalia*, une exposition photographique qui rend hommage à la tradition et à la modernité en mettant en vedette des photos et des témoignages de danseurs autochtones traditionnels de pow-wow vêtus de leurs costumes traditionnels magnifiques de l'est du Canada. L'exposition a été vue par plus de 25 500 visiteurs à Sudbury (sur un objectif de 16 160). Un autre 2 300 visiteurs à la Galerie d'art de Thunder Bay ont exploré l'exposition à Thunder Bay de décembre 2021 à février 2022, et 13 000 élèves de plus dans le Nord de l'Ontario ont participé à des visites virtuelles et à des événements comme la diffusion en direct « Apprendre l'anishinaabemowin par le conte ».
- Science Nord a commencé la conception et le développement d'une version personnalisée de 100 m<sup>2</sup> de l'exposition *Génie autochtone* en 2021-2022, et l'exposition lancera sa tournée dans plus de 20 collectivités du Nord de l'Ontario en 2022-2023.
- De novembre 2021 à février 2022, Science Nord a accueilli *Into the Arctic*, une

exposition spéciale qui a permis aux visiteurs d'explorer l'Arctique par le biais de peintures majestueuses et des films inspirants de Cory Trépanier, documentant son parcours sur 40 000 km, six parcs nationaux de l'Arctique et 16 collectivités de l'Arctique. L'exposition a été vue par 8 586 visiteurs (sur un objectif de 2 788).

- Terre dynamique a accueilli l'exposition itinérante *Le sous-sol arctique : Creuser dans le pergélisol*, réalisée par l'Oregon Museum of Science and Industry, de juillet à septembre 2021. Un nombre de 11 928 visiteurs a vu l'exposition (sur un objectif de 2 592). Parmi les programmes auxiliaires, mentionnons une exposition personnalisée à propos de la recherche canadienne sur le pergélisol, élaborée en partenariat avec la Dre Pascale Roy-Léveillée de l'Université Laval, et des ateliers quotidiens sur la compréhension des gaz à effet de serre et du pergélisol.
- Terre dynamique a organisé son événement annuel d'Halloween tous les vendredi, samedi et dimanche du 1er au 30 octobre 2021. Au cours des 14 jours, Terre dynamique a atteint toutes les cibles et accueilli 8 914 visiteurs (sur un objectif de 7 495) et généré des revenus de 104 891 dollars (sur un objectif de 86 083 dollars).
- Science Nord a accueilli en toute sécurité la programmation du congé de mars pour la première fois depuis 2019, accueillant 16 244 visiteurs (sur un objectif de 7 984) et générant 311 481 dollars de revenus (sur un objectif de 127 039 dollars). La programmation comprenait des expositions de La survie au ralenti et Grenouilles et amis de Little Ray présentant des animaux vivants exotiques dans le hall d'exposition et la réouverture du théâtre IMAX et du planétarium.
- Terre dynamique a rouvert pour le congé de mars avec le nouveau projet *En profondeur : innovations minières de prochaine génération*, développé avec des partenaires de l'industrie et de l'éducation qui explorent plus profondément le monde de l'exploitation minière moderne et explorent différents outils et technologies qui transforment le secteur minier, rendant l'exploitation minière plus sûre et plus productive. Cette exposition a également permis de sensibiliser davantage le public au projet En profondeur, au prochain renouvellement et à la prochaine expansion de Terre dynamique et à un engagement accru auprès des publics du Nord de l'Ontario sur des sujets liés à l'exploitation minière moderne et aux minéraux essentiels.
- Science Nord a largement dépassé son objectif d'engager 200 participants à des événements réservés aux adultes (19+), atteignant 826 participants par le biais d'événements NUITS sur le roc en personne et virtuels. Science Nord a collaboré avec des partenaires communautaires pour créer des boîtes de vie nocturne pour des événements virtuels comprenant des ensembles de cocktails, des trousseaux scientifiques et des jeux, en accompagnant des ateliers en ligne et des conférences, et en accueillant des partenaires communautaires et des publics en personne avec le premier événement de vie nocturne en personne depuis 2020.
- Science Nord a engagé 77 étudiants (âgés de 13 à 18 ans) dans des initiatives de mobilisation des étudiants en ligne (sur un objectif de 400), y compris un

atelier de recherche sur le climat pour éclairer les futures expositions et initiatives d'action climatique, et un tournoi virtuel de style Guerre des clans. Science Nord n'a pas fait avancer le projet d'organiser d'autres événements virtuels en 2021-2022, puisque le Conseil scientifique d'élèves du centre et les commentaires des participants ont indiqué que les jeunes préféreraient attendre d'assister aux événements en personne une fois qu'il serait possible de le faire. Science Nord a élaboré un plan complet pour les activités étudiantes en personne en 2022-2023.

- Science Nord a recruté et embauché 17 membres du Conseil scientifique d'élèves (sur un objectif de 15) des écoles secondaires de la ville du Grand Sudbury.
- Science Nord a obtenu 95,4 % de satisfaction globale des visiteurs à son site de Bell Grove (sur un objectif de 95 %) et 84,7 % de satisfaction globale des visiteurs à Terre dynamique (sur un objectif de 95 %). En raison des restrictions et des limites de capacité liées à la COVID-19, Science Nord n'a pas pu offrir la visite souterraine à Terre dynamique à tous les visiteurs; c'était le principal facteur de la baisse du taux de satisfaction au centre des sciences de la terre et de l'exploitation minière. Les visites souterraines auront une capacité accrue en 2022-2023, à mesure que les restrictions liées à la pandémie seront levées.

### **Initiative 3 : Renseigner de nouvelles expériences scientifiques par la recherche, l'évaluation et le prototypage.**

- Science Nord a mené des recherches et des analyses approfondies de données sur les visiteurs afin de développer et de lancer le Réseau d'agents de changement (RAC), une expérience numérique qui élargit l'expérience Agir pour le climat en dehors du théâtre d'objets dans la vie quotidienne des visiteurs et leur permet de maintenir un lien avec d'autres agents de changement actifs. Le RAC est personnalisé par l'engagement du visiteur pendant le spectacle et son profil utilisateur. Les visiteurs reçoivent du contenu qui les intéresse, du contenu que Science Nord organise pour présenter des données scientifiques actuelles pertinentes à l'échelle régionale.
- Science Nord a fourni des expériences de prototypage pour des étudiants de troisième cycle en communication scientifique liés à l'exposition itinérante *Notre quête pour le climat* et aux nouvelles expositions de baleines au centre scientifique afin d'améliorer leurs compétences en développement d'expositions.

## Objectif 2

### Notre science est actuelle et repose sur des partenariats de collaboration

#### Initiative 1 : Présenter et communiquer une science, une recherche et une innovation actuelles.

- Science Nord a largement dépassé son objectif de partenariat avec un organisme scientifique externe pour créer un nouveau concept d'expérience pour les visiteurs qui présente la recherche scientifique actuelle. Grâce au projet *Renforcer la confiance en la vaccination en Ontario et partout ailleurs!*, Science Nord a établi des partenariats avec des unités de santé publique de l'Ontario, des centres de santé autochtones, des hôpitaux, des médecins, des infirmières et d'autres experts en soins de santé, leur fournissant une expertise en médias sociaux et une plateforme pour partager leurs messages et les vaccins contre la COVID-19 au public. En date du 31 mars 2022, plus de 350 000 personnes avaient été atteintes grâce à ce projet, sur un objectif de 125 000 personnes.
- Science Nord n'a pas été en mesure d'exécuter un nouveau projet de science citoyenne en 2021-2022 en raison des restrictions liées à la COVID-19. Ce programme reprendra en 2022-2023.
- Science Nord a modifié son plan de développement et de mise en œuvre de contenu scientifique pour soutenir la stratégie numérique sur tous les canaux de médias sociaux, en réduisant le nombre de Causeries avec les sarraus bleus virtuelles prévues et en introduisant des visites virtuelles, des jeux-questionnaires en famille et des vidéos d'explications scientifiques. Science Nord a mis au point 170 vidéos d'explications scientifiques en 2021-2022, ainsi que 8 Causeries avec les sarraus bleus et 21 autres visites virtuelles ou des événements et ateliers en famille spéciaux en ligne.

#### Initiative 2 : Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de partenariat scientifique.

- Science Nord a accueilli deux scientifiques en résidence – le Dr Thomas Merritt, professeur au Département de chimie et de biochimie de l'Université Laurentienne et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en génomique et en bioinformatique, et le Dr Aaron Langille, professeur et coordonnateur de programme en conception de jeux au Cambrian College.
- Les scientifiques en résidence ont soutenu le développement de plusieurs nouvelles expériences et nouveaux programmes pour les visiteurs, notamment des expériences axées sur la virologie et l'immunologie, le codage et la réalité virtuelle.
- Science Nord a poursuivi sa collaboration active avec son Comité consultatif externe d'En profondeur, qui travaille avec les chefs de file des sciences de la terre et de l'exploitation minière, les établissements postsecondaires, les



centres de recherche et le secteur minier pour financer, élaborer et mettre en œuvre le projet *En profondeur dans le Nord de l'Ontario*.

- Science Nord a célébré son 48<sup>e</sup> membre honoraire à vie, Dick DeStefano, le 25 mars 2022 et a lancé le *Fonds d'accessibilité Dick DeStefano* afin d'appuyer l'accès accru aux sciences de la terre et aux expériences d'apprentissage en exploitation minière pour les gens de tous âges dans le Nord de l'Ontario. L'événement a réuni 85 invités et a permis de recueillir plus de 5 000 dollars (sur un objectif de 100 participants et de générer 7 500 dollars en fonds recueillis pour soutenir les nouvelles expériences des visiteurs.

### **Initiative 3 : Élargir nos collaborations au sein du Programme des diplômés en communications scientifiques.**

- Science Nord a participé activement à la prestation et à l'exploitation conjointe du programme de diplôme et de maîtrise en communication scientifique avec l'Université Laurentienne, en appuyant 9 étudiants en 2021-2022 (sur un objectif de 10 étudiants).
- En 2021-2022, Science Nord a embauché quatre diplômés du programme de diplôme et de maîtrise en communication scientifique aux activités du centre scientifique par le biais de stages. Les étudiants ont été plongés dans la création et le développement d'expositions et d'expériences du visiteur pour plusieurs projets de Science Nord, dont la nouvelle exposition itinérante Notre quête pour le climat.
- Science Nord s'est associée à l'Université Laurentienne pour offrir le projet pilote du Sommet sur les compétences en communication scientifique pour les chercheurs postsecondaires dans les domaines des STIM du Nord de l'Ontario, qui a permis à 75 corps professoraux et chercheurs du niveau postsecondaire dans les domaines des STIM du Nord de l'Ontario de suivre une formation sur la communication scientifique efficace.

# Priorité stratégique 2

## Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario

### Objectif 1

### Science Nord est dynamique et actif dans tout le Nord de l'Ontario

#### Initiative 1 : Offrir des expériences d'apprentissage scientifique informel à l'extérieur des centres des sciences et partout dans le Nord de l'Ontario.

- Science Nord a exécuté 19 programmes de sensibilisation du public virtuel (en direct et préenregistrés) dans les collectivités du Nord de l'Ontario, sur un objectif de 17. 17 programmes ont été offerts aux collectivités du Nord-Ouest et 2 dans les collectivités du Nord-Est.
- Science Nord a organisé des camps scientifiques d'été dans 15 collectivités du Nord de l'Ontario grâce à une combinaison de possibilités scientifiques virtuelles et en personne, atteignant 1 520 inscriptions (sur un objectif de 1 000). En outre, Science Nord a offert un programme de camp expérientiel d'été spécialisé pour les jeunes à risque et sous-représentés intitulé Trajectoire STIM qui a attiré 1 334 participants.
- Science Nord s'est associée à 3 organismes pour offrir des possibilités scientifiques informelles aux enfants du Nord de l'Ontario, dont Autisme Ontario, CSPGNO (Conseil scolaire public du Grand Nord de l'Ontario) et Sudbury and District Autism Ontario. Deux programmes partenaires ont été offerts virtuellement et un programme a été offert en personne.
- Un nombre de 9 expériences scientifiques informelles a été livré à 566 participants du Nord de l'Ontario (sur un objectif de 7 expériences à 400 participants). Les programmes comprenaient 4 événements Nerd Nite à Thunder Bay, un événement Brain Tap à Kenora, et des soirées de jeu-questionnaire à quatre festivals scientifiques dans les collectivités de la région tout au long de l'année.

#### Initiative 2 : Offrir des expériences de Science Nord sur le long terme, tout en établissant des relations, des partenariats et des collaborations afin de soutenir notre présence.

- Science Nord a organisé des festivals des sciences en personne et virtuels dans 4 collectivités du Nord de l'Ontario, à Sault Ste. Marie, Kenora, North Bay et Thunder Bay, engageant 24 847 personnes (sur un objectif de 10 000).
- Science Nord a livré l'exposition et les activités personnalisées de la Tournée du Nord de la science de *Guinness World Records* dans 5 collectivités du Nord de l'Ontario, qui ont atteint 7 168 personnes (sur un objectif de

1 950 personnes). La tournée a été prolongée à Sault Ste. Marie et se poursuivra en 2021-2022.

- Science Nord s'est associée à Indigenous Tourism Ontario (ITO) pour accueillir l'exposition sur le *Génie autochtone* de 600 m<sup>2</sup> à Thunder Bay, attirant 2 328 visiteurs (sur un objectif de 5 000). La Galerie d'art de Thunder Bay a été fermée pendant trois semaines pendant les expositions, en raison des restrictions imposées par la COVID-19, qui limitaient la fréquentation.
- Science Nord et ITO ont lancé la conception et le développement d'une version itinérante personnalisée de 100 m<sup>2</sup> de l'exposition sur le Génie autochtone en 2021-2022. La fabrication et la tournée d'exposition auront lieu à partir de 2022-2023. Science Nord et l'OTI ont établi et établi de nouveaux partenariats dans 16 collectivités du Nord de l'Ontario qui accueilleront l'exposition et d'autres partenariats sont en cours d'élaboration.
- Science Nord a présenté quatre défis vidéo dans les plateformes THINK pour mobiliser les visiteurs des plateformes THINK du Nord de l'Ontario. Il y a eu une production de 6 000 impressions sur un objectif de 5 000.
- Science Nord a présenté 4 défis vidéo sur les expériences Échange de la nature pour engager les commerçants d'Échange de la nature (sur un objectif de 4), produisant 4 000 impressions (sur un objectif de 5 000). L'élaboration et la diffusion de ce contenu ont été touchées par les fermetures en raison de la COVID de plusieurs attractions partenaires de Science Nord.

### **Initiative 3 : Terminer le projet de recherche du Nord-Ouest et définir le plan d'action futur.**

- Science Nord a poursuivi la conception et la planification schématiques afin de développer davantage la présence du centre à Thunder Bay et à Kenora, lançant la phase de conception schématique du projet Expansion du Nord-Ouest en 2021-2022. Cette phase du projet devrait être terminée le 31 mars 2023.

## **Objectif 2**

### **Un engagement élargi et approfondi auprès des Autochtones**

#### **Initiative 1 : Faire participer les élèves autochtones et leurs enseignants à des expériences scientifiques.**

- Science Nord a donné deux journées de programmes scolaires dans les écoles secondaires des Premières Nations et a atteint 145 élèves sur un objectif de 600 élèves. Les restrictions liées à la pandémie signifiaient que certains événements devaient être livrés virtuellement, ce qui limitait la participation.
- Science Nord a dépassé de façon significative ses objectifs en matière d'ateliers virtuels, offrant 75 ateliers virtuels dans les écoles des Premières Nations à

1 360 élèves (sur un objectif de 15 ateliers virtuels à 300 élèves).

- Science Nord n'a pas réussi à atteindre son objectif d'offrir quatre ateliers à l'intention des éducateurs dans les écoles des Premières Nations, puisque toutes les conférences d'éducateurs des Premières Nations ont été annulées au cours de l'année scolaire 2021-2022 en raison de la pandémie.

### **Initiative 2 : Offrir des expériences scientifiques dans les collectivités des Premières Nations.**

- De nombreuses collectivités des Premières Nations sont restées fermées aux visiteurs extérieurs pour la majorité de 2021-2022. Par conséquent, Science Nord a modifié ses expériences scientifiques de sensibilisation afin de faire participer les jeunes autochtones par des ateliers virtuels et des trousseaux STIM. Au total, Science Nord a fourni 17 expériences scientifiques informelles à sept collectivités des Premières Nations, sur un objectif de 10 jours de programmation dans cinq collectivités.
- Science Nord a élaboré et distribué 5 996 trousseaux de STIM individuelles à des collectivités et à des organismes des Premières Nations tout au long de l'année, en continuant de faire participer les jeunes à des expériences scientifiques

### **Initiative 3 : Établir des relations et des partenariats pour améliorer l'apprentissage scientifique dans les collectivités des Premières Nations.**

- Les Comités consultatifs autochtones du Nord-Ouest et du Nord-Est de Science Nord se sont réunis à cinq reprises en 2021-2022. Ils ont fourni des renseignements précieux sur les programmes et les activités autochtones, notamment sur l'adaptation de l'expérience de visiteur Échange de la nature, la création d'un tour du soleil qui comprenait les connaissances des étoiles autochtones, l'organisation d'événements pour souligner la Journée nationale des peuples autochtones et la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, l'embauche d'un gestionnaire principal pour les connaissances et les perspectives autochtones et l'établissement d'un Comité directeur interne sur les initiatives autochtones. Ils ont également fourni des conseils sur la reconnaissance de nouvelles terres par Science Nord et sur le Plan stratégique revitalisé.
- Science Nord a maintenu des partenariats existants pour améliorer l'apprentissage des sciences dans les collectivités des Premières Nations et établira de nouveaux partenariats lorsque les visites en personne dans les collectivités des Premières Nations reprendront.

## **Objectif 3**

### **Augmentation significative du nombre d'enseignants et d'élèves impliqués dans les sciences**

## **Initiative 1 : Développer et offrir des expériences scientifiques aux élèves des collectivités du Nord de l'Ontario.**

- Avec la pandémie en cours, les activités de sensibilisation à l'école se limitaient aux programmes de sciences à l'extérieur. Science Nord a offert 12 journées de programmes de sensibilisation à l'extérieur dans le Nord de l'Ontario à 956 étudiants (avec un objectif de 20 journées de programmation offertes à 5 000 étudiants). La programmation virtuelle a été utilisée au lieu des visites en personne pour de nombreuses écoles.
- Science Nord a largement dépassé ses objectifs de livraison d'ateliers virtuels, offrant 1 469 ateliers à 22 568 étudiants (sur un objectif de 7 000 étudiants). Ce succès a été principalement attribuable à la création et à l'achat subséquents de trousseaux virtuelles pour l'apprentissage d'été et pendant l'année scolaire par les conseils scolaires du Nord de l'Ontario.
- Science Nord a dépassé de façon significative ses objectifs en matière d'engagement des étudiants par le biais d'expériences en direct, atteignant 116 252 élèves sur un objectif de 5 000.
- La fréquentation scolaire aux attractions de Science Nord a été faible au cours de l'exercice, 1 107 élèves visitant Science Nord (sur un objectif de 2 300) et 22 élèves visitant Terre dynamique (sur un objectif de 9 000). Il n'y a pas eu de visites scolaires pour IMAX ou le Planétarium et il n'y a eu aucune nuit blanche. Les restrictions liées à la pandémie, notamment l'interdiction de toutes les visites scolaires à Sudbury, limitent la capacité de Science Nord de joindre les étudiants en personne. Science Nord a plutôt offert un large éventail d'expériences virtuelles riches pour les étudiants.
- Science Nord a décerné 748 certifications majeure haute spécialisation (MHS) aux élèves, sur un objectif de 500. Le succès de cette initiative s'explique en grande partie par un modèle de prestation flexible qui a rendu la prestation de certification disponible en classe, au centre scientifique et numériquement.

## **Initiative 2 : Faire participer les enseignants au moyen d'expériences d'apprentissage professionnel et de ressources scientifiques.**

- Science Nord a offert 3 programmes d'apprentissage virtuel d'été de trois jours en juin, juillet et août 2021, atteignant 54 enseignants (sur un objectif de 45).
- Science Nord a donné 19 séances d'apprentissage professionnel à l'intention des enseignants (sur un objectif de 23), atteignant 389 enseignants et enseignants en formation initiale (sur un objectif de 350) grâce à des séances d'apprentissage professionnel en direct. Lors du sondage auprès des enseignants et des conseils scolaires, on a découvert que les enseignants étaient moins intéressés par l'apprentissage professionnel cette année, en raison du stress de la pandémie, et qu'ils étaient donc moins susceptibles d'assister à des séances d'apprentissage professionnel pendant leur temps libre.
- Science Nord a atteint 26 194 pages vues avec ses ressources d'éducateurs en

ligne et 136 862 pages vues avec les ressources en ligne Science à la maison, dépassant largement son objectif de 4 000 vues.

- Science Nord continue de créer des partenariats avec des organismes afin de lier les ressources en ligne à leurs membres. En 2021-2022, Science Nord a créé et développé un partenariat avec ClearWater Kids et Groupe Média TFO, Idélo.
- Science Nord n'a pas élaboré 12 nouveaux plans de leçons pour les ressources en ligne, mais a plutôt maintenu ses plans pour développer de nouvelles ressources jusqu'à l'année scolaire 2022-2023 avec le lancement des nouveaux programmes d'études en sciences et technologie de l'Ontario.
- Science Nord a livré avec succès une conférence d'apprentissage professionnel en ligne, appelée *eSTEM: Virtual EDI and Digital Strategies/eSTIM : EDI virtuelles et stratégies numériques*, en avril 2021. Science Nord a dépassé son objectif de fréquentation, faisant participer 400 enseignants sur un objectif de 200, en grande partie grâce à un partenariat avec l'APSO (Association des professeurs de sciences de l'Ontario).

### **Initiative 3 : Établir des relations avec la communauté éducative élargie et en tirer parti.**

- En 2021-2022, Science Nord a atteint son objectif d'organiser des réunions virtuelles avec 15 conseils scolaires du Nord de l'Ontario.
- Science Nord a dépassé son objectif d'obtenir des champions enseignants dans 80 % des écoles locales, d'atteindre 89 % des écoles locales et d'obtenir 90 champions enseignants.
- Science Nord a officiellement lancé son programme de champions d'enseignants du Nord de l'Ontario en 2021-2022, en fonction du succès et des enseignements du projet pilote. Des champions enseignants ont été déterminés pour les conseils qui ont acheté une adhésion des conseils scolaires du Nord de l'Ontario, y compris le Conseil scolaire du district de Keewatin-Patricia, Nouvelon (écoles de l'ouest) et le Conseil scolaire catholique des Aurores-Boréales.
- Science Nord a effectué une évaluation des besoins afin de déterminer les lacunes et les possibilités en matière d'élaboration de programmes nouveaux ou améliorés et a déterminé qu'il existait des écarts de compétences avec les apprenants adultes. Avec l'appui du ministère du Travail, de la Formation et du Développement des compétences de l'Ontario et de partenaires de l'industrie comme Mine Connect, Science Nord lancera un programme pilote de microaccréditations pour former les adultes aux compétences numériques afin de les aider à trouver un emploi.

# Priorité stratégique 3

## Parcours d'excellence pour les clients

### Objectif 1

#### Notre image de marque est convaincante et reconnue

**Initiative 1 : Élaborer et mettre en œuvre une approche puissante et créative pour la plateforme de la marque de Science Nord afin de produire des communications marketing cohérentes.**

- La vérification de l'image de marque de Science Nord a été reportée pour s'harmoniser au lancement de la nouvelle stratégie numérique du centre en 2022-2023. Toutefois, Science Nord a constaté une augmentation de la sensibilisation à l'image de marque sur ses plateformes; en 2021-2022, le centre a acquis 157 886 utilisateurs par le biais de la recherche organique par rapport à la période précédente, où Science Nord a acquis un total de 76 328 utilisateurs.
- Science Nord a vu une augmentation de la reconnaissance de l'image de marque sur les médias sociaux, faisant passer le public du centre de 58 160 à 98 961 utilisateurs.
- Science Nord a modifié ses plans pour la prestation de programmes en ligne à mesure que les activités en personne devenaient plus réalisables et que les participants se sont moins intéressés à la programmation en ligne en 2021-2022. Science Nord a réduit le nombre de « Causeries avec les sarraus bleus » et a introduit de nouveaux programmes sous forme de visites virtuelles, de jeux-questionnaires en famille et de contenu scientifique engageant et divertissant soutenant le centre dans la réalisation de son objectif d'accroître la sensibilisation à l'image de marque de 6 à 8 % (atteignant 7,2 % en 2021-2022 comparé à 2,7 % en 2021-2021).

**Initiative 2 : Créer et mettre en œuvre du contenu numérique pour améliorer l'engagement auprès de nos publics.**

- Science Nord a obtenu une participation de 65 % sur Facebook (sur un objectif de 50 %), avec la majorité des abonnés aux médias sociaux du centre et des répondants sur cette plateforme.
- Science Nord a obtenu une participation de 31 % auprès des membres et des abonnés des cybernouvelles, sur un objectif de 42 %. Le centre a connu une augmentation de 14 % des abonnés et un taux ouvert de 53 %, dépassant la norme de l'industrie de 23 %. Un faible engagement envers les cybernouvelles peut être attribué à la fermeture de centres scientifiques en raison de la COVID-19. Avec Science Nord qui revient aux opérations régulières et aux événements

en personne, le centre développera un contenu de cybernouvelles important et adapté pour mobiliser les abonnés.

- Science Nord a dépassé son objectif de 3 % d'engagement pour l'analyse numérique sur Facebook, Instagram et Twitter, atteignant un taux d'engagement de 7,2 % (sur la norme industrielle de 2 %)
- Science Nord a obtenu 4 412 avis sur plusieurs plateformes (Trip Advisor, Google Reviews, Facebook, TikTok), sur un objectif de 2 700 avis au total.

### **Initiative 3 : Tirer parti du plan de relations communautaires de Science Nord en respectant les échéanciers décrits dans le plan.**

- En 2020-2021, Science Nord a offert des adhésions gratuites qui ont été touchées par la fermeture d'installations, et par conséquent, n'a pas vu le renouvellement de l'adhésion gratuite distribuée aux familles dans le besoin par l'entremise de la Sudbury Charities Foundation. Science Nord entreprendra des communications ciblées avec les bénéficiaires de l'adhésion en 2022-2023, ce qui encouragera le renouvellement des membres.
- La capacité des programmes de camps d'été de Science Nord était limitée en raison des lignes directrices en matière de santé publique, et le centre n'a pu fournir l'accès qu'à 3 enfants défavorisés par l'intermédiaire du Fonds Laamanen (sur un objectif de 100). Des mesures rigoureuses ont été mises en place pour atteindre cet objectif en 2022-2023.
- Science Nord a fourni ses installations à des groupes sans but lucratif pour une valeur de détail de 17 000 dollars, sur un objectif de 15 000 dollars. Science Nord s'est associée au marché de producteurs locaux pour accueillir son marché d'automne et d'hiver d'octobre à mars, ce qui a permis d'améliorer la fréquentation du marché de producteurs et d'accroître la circulation et la visibilité à Science Nord. Le partenariat se poursuivra tout au long de l'été 2022, lorsque Science Nord accueillera le marché de producteurs à l'extérieur sur le terrain.

## **Objectif 2**

### **Nous sommes une destination incontournable qui attire de nouveaux visiteurs et des visiteurs réguliers**

#### **Initiative 1 : Mettre en œuvre des approches personnalisées par notre système de gestion des relations avec la clientèle qui favorise la fidélisation et l'établissement d'ambassadeurs de la marque.**

- Science Nord a revu et renouvelé ses offres et forfaits d'adhésion, en partenariat avec un organisme local sans but lucratif, Kivi Park, afin d'offrir un regroupement familial qui permet aux membres de la collectivité d'explorer les deux organismes. Un nombre de 144 adhésions a été acheté, générant



17 000 dollars en revenus totaux.

- Science Nord a engagé plusieurs membres et des influenceurs locaux pour devenir Ambassadeurs de Science Nord, avec quatre influenceurs de voyage et parents différents qui créent un contenu sur mesure à propos de Science Nord et de Terre dynamique.
- Science Nord a accueilli 34 % des membres dont l'adhésion est périmée sur un objectif de 40 %. Les niveaux d'adhésion devraient revenir aux niveaux avant la pandémie d'ici la fin de 2022-2023.

### **Initiative 2 : Offrir des forfaits sur mesure qui répondent aux besoins du public.**

- Science Nord a lancé un plan d'établissement des prix et des offres de forfaits mis à jour en 2021-2022, générant 187 153 dollars en revenus totaux (sur un objectif de 100 000 dollars).
- Science Nord a recueilli des données de base sur des forfaits personnalisés, évalué les tendances du marché et les données sur les visiteurs afin d'établir des objectifs annuels. Le centre prévoit que les visiteurs continueront d'être très satisfaits des prix et des offres de forfaits.

### **Initiative 3 : Élaborer et améliorer des outils qui offrent une visite plus personnalisée à nos publics.**

- En 2021-2022, Science Nord a partiellement mis en œuvre des champions de la gestion des relations avec la clientèle (GRC) dans l'ensemble de l'organisation, élargissant l'utilisation collective de la GRC existant pour inclure les ventes, les finances, le développement, le marketing, l'éducation et les camps. La mise en œuvre et l'évaluation de la GRC dans l'ensemble de l'organisation se poursuivront en 2022-2023.
- Science Nord a amélioré son système de points de vente en ligne afin d'accroître l'efficacité des achats en ligne et d'améliorer et de rationaliser l'expérience d'achat en ligne des visiteurs. Il s'agit notamment de la réservation préalable de visites souterraines à Terre dynamique, d'une carte des sièges pour le théâtre IMAX et de l'introduction de billets mobiles à code QR.
- Science Nord a migré ses ventes de camps d'été vers la plateforme de GRC en ligne.
- La sélection d'un outil de suivi des visiteurs a été reportée à 2022-2023, le centre concentrant ses efforts sur l'amélioration de l'adoption de sa plateforme de GRC.
- Science Nord a vu un total de 2 135 912 pages vues et de 444 545 utilisateurs uniques sur son site Web en 2021-2022.

## Objectif 3

### Notre environnement impressionne

#### **Initiative 1 : Créer une expérience accueillante à l'entrée (SN) qui inspire et attire nos visiteurs.**

- Science Nord a lancé le projet de renouvellement de Lobby Link and Restaurant en 2021-2022, soutenu par la société d'experts-conseils PGAV et une équipe interfonctionnelle de Science Nord. Le projet permettra de réimaginer l'expérience à l'entrée, d'agrandir les espaces de programmation et d'améliorer l'expérience de restaurant.
- En 2021-2022, Science Nord a mobilisé des fonds pour mettre en œuvre des victoires rapides afin de faire de l'entrée du hall une expérience plus accueillante. Le centre a amélioré l'accessibilité et la consommation d'énergie en remplaçant les portes du hall principal par des portes coulissantes automatiques, a créé un environnement plus accueillant en plaçant de grandes jardinières à l'intérieur du hall et a rouvert le kiosque commercial situé dans le hall principal pour offrir aux visiteurs des options de repas sains et des offres de café fin.

#### **Initiative 2 : Ajouter des éléments à nos terrains qui enrichissent l'expérience de toutes les personnes présentes sur le site (pavillon, amélioration du marché, etc.).**

- Science Nord a mis en œuvre une programmation extérieure dans les deux sites, accueillant plus de 3 200 visiteurs sur un objectif de 6 400
- L'ajout d'une structure iconique sur le terrain de Science Nord a été reporté et a été intégré au projet de rénovation du hall, de la connexion et du restaurant afin de créer une expérience uniforme dans l'ensemble du site.

#### **Initiative 3 : Mettre en place des projets d'énergie renouvelable et des pratiques opérationnelles qui ont un impact et sont reconnues.**

- Science Nord a activé sa stratégie de communication pour l'action climatique en 2021-2022, en augmentant la sensibilisation à l'image de marque pour Sheepy, le personnage principal du théâtre d'objets Spectacle d'action climatique, par le biais de son site Web et de ses plateformes de médias sociaux. Le centre a également tiré parti de l'apprentissage par le nouveau théâtre d'objets en effectuant une chasse au trésor dans l'ensemble du centre scientifique afin d'attirer les visiteurs et de renforcer les connaissances sur l'action climatique.
- L'équipe verte dirigée par le personnel de Science Nord a mis au point des billets mensuels sur le contenu environnemental et l'action climatique, partagés par les canaux internes et sur les plateformes de médias sociaux des centres.
- Science Nord s'est joint à Économie verte dans le Nord, un programme

d'affaires durable axé sur les membres de reThink Green et du centre du Nord de l'Ontario d'Économie verte Canada, afin d'élargir la communication publique sur les initiatives vertes de Science Nord et d'avoir accès à des ressources clés pour faire progresser les stratégies de durabilité environnementale à Science Nord.

- Plus de 6 500 visiteurs ont participé au spectacle Agir pour le climat. Science Nord travaille avec NORCAT afin d'élaborer un système de collecte de données sur les promesses d'action climatique par l'intermédiaire de tablettes de spectacle.
- Le tournage pour les productions du film IMAX Reasons for Hope et du film sur le reverdissement a utilisé des pratiques pour atteindre la carboneutralité dans la production.
- Science Nord a fait des recherches et élaboré une politique environnementale et de durabilité pour éclairer les mesures annuelles et les plans d'activités pour ses attractions et ses entreprises, lancée en mars 2022.
- Science Nord a mis en œuvre six nouvelles initiatives opérationnelles visant à améliorer la durabilité environnementale (sur un objectif 3), dont :
  - Un système informatisé de gestion des immeubles (SGI) pour contrôler les paramètres du chauffage, de la ventilation et de la climatisation (CVC) et les commandes d'éclairage dans l'ensemble des installations, permettant à Science Nord de réduire l'utilisation pendant les périodes où l'immeuble n'est pas occupé;
  - Une mise à niveau complète du système de CVC du centre, qui permettra d'économiser plus de 5 % par année sur les coûts en énergie tout en réduisant les répercussions du type de gaz de réfrigération utilisé;
  - Le convertissement de 95 % de l'éclairage des installations à un éclairage DEL;
  - L'installation de barres d'alimentation avec détecteurs de présence pour tous les postes de travail dans les installations de Sudbury, Thunder Bay et Sault Ste. Marie pour éliminer la puissance fantôme utilisée dans les postes de travail lorsqu'ils ne sont pas occupés.
  - L'installation de robinets automatiques et de robinet de chasse d'eau dans toutes les installations de toilettes afin de réduire la consommation d'eau.
- Des panneaux solaires installés à Science Nord et Terre dynamique ont généré de l'électricité verte ce qui a compensé la consommation annuelle d'électricité, avec des panneaux à Science Nord qui ont généré 8 % de la consommation électrique et qui ont généré 20 % de la consommation électrique à Terre dynamique.

# Priorité stratégique 4

## Culture organisationnelle exceptionnelle

### Objectif 1

#### Nos employés ont le pouvoir de réaliser notre vision

##### **Initiative 1 : Consolider, modéliser et renforcer les valeurs culturelles.**

- Science Nord a poursuivi des travaux importants visant à moderniser ses modules d'orientation en ligne par l'entremise du système d'information sur les ressources humaines (SIRH) afin d'assurer un processus d'intégration plus uniforme et plus complet pour les nouveaux employés. En 2021-2022, Science Nord n'a pas été en mesure d'organiser des séances d'intégration en personne à cause des restrictions liées à la pandémie et aux fermetures de centres scientifiques et n'a pas pu mesurer la satisfaction globale. Les séances reprendront en 2022-2023.
- Dans le cadre de son engagement envers l'équité et la diversité, Science Nord a favorisé un esprit de diversité et d'inclusion dans l'ensemble de l'organisation grâce au travail important de son Comité de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité (ÉDIA) dirigé par le personnel. Le Comité de l'ÉDIA a tenu 11 séances d'apprentissage du personnel et a entrepris une vérification des politiques en matière de ressources humaines (RH) avec des recommandations visant à assurer un langage et des pratiques inclusifs.

##### **Initiative 2 : Harmoniser la rémunération globale à l'évolution des besoins de l'effectif et de l'entreprise.**

- En 2021-2022, Science Nord a procédé à un examen exhaustif de ses structures salariales et a mis en œuvre des recommandations visant à mettre à jour sa structure d'échelle salariale.
- Science Nord a poursuivi ses travaux d'évaluation des avantages non compensatoires afin de s'assurer que l'organisation continue de pouvoir appuyer le personnel à la lumière de la pandémie de COVID-19 et de demeurer concurrentielle face aux changements du marché. Les changements comprenaient des séances et des offres d'information sur la sensibilisation au mieux-être, le programme d'aide aux employés, les avantages paramédicaux et la télémédecine.

##### **Initiative 3 : Chercher de nouvelles approches pour approfondir les connaissances, les compétences et l'expertise.**

- Science Nord a offert au personnel l'accès à une offre élargie d'occasions

d'apprentissage en ligne et de perfectionnement des compétences pour couvrir une vaste gamme de sujets liés au sens des affaires et au mieux-être. Elles ont été offertes par le portail d'apprentissage en ligne de Science Nord et directement par vidéoconférence.

- Science Nord a poursuivi sa collaboration et son réseautage avec des leaders des ressources humaines de l'Association canadienne des centres de sciences (ACCS) afin de partager et de mieux comprendre les nouvelles approches et les défis communs auxquels le secteur est confronté. Cela a été particulièrement déterminant dans les défis liés à la pandémie.

#### **Initiative 4 : Mettre en œuvre un modèle de service à Science Nord.**

- Science Nord a intégré des aspects d'un nouveau cadre de prestation de services dans ses modules d'orientation et son intégration en ligne; toutefois, la prestation réelle et la formation en personne ont été reportées à 2022-2023.

## **Objectif 2**

### **Nous formons de remarquables leaders**

#### **Initiative 1 : Définir et formuler des principes pour nos dirigeants qui reflètent les valeurs et la culture de Science Nord.**

- En 2021-2022, Science Nord a adapté ses possibilités de leadership et de perfectionnement pour accueillir le personnel travaillant à distance en raison de la pandémie. La stratégie comprenait des principes et des compétences clairement définis pour permettre une culture d'apprentissage qui mène à la croissance des compétences, des possibilités de carrière et des capacités de leadership, comme l'efficacité personnelle, l'efficacité en équipe et les processus de gestion. Science Nord a également élargi ses offres pour inclure des possibilités de formation et de perfectionnement sur la planification stratégique, le mieux-être et la sensibilisation à la culture autochtone pour tout le personnel.

#### **Initiative 2 : Former des leaders par une série sur le leadership étendue et le Programme du leadership dans le Nord.**

- Science Nord a effectué un examen de son Programme de leadership dans le Nord afin d'évaluer et de modifier le modèle de programme afin d'accroître la valeur, la portée communautaire, le modèle d'affaires et l'impact de l'apprentissage en ligne. Ses constatations comprenaient la nécessité d'explorer un modèle d'enseignement plus hybride avec un contenu accru à réaliser en ligne, par opposition à en personne comme moyen de réduire les coûts et les frais d'inscription, mais aussi d'étendre la portée géographique de son public cible potentiel. Ces changements seront examinés de manière plus étroite dans les futures cohortes.
- La Série sur le leadership de Science Nord, qui vise à offrir une vaste gamme

d'occasions de perfectionnement à tout son personnel, a donné dix séances distinctes de la Série sur le leadership en 2021-2022. Cela comprenait des séances sur la pensée stratégique, la gestion de programme, la façon de voir les services, la gestion de projet, le renforcement de la résilience, la direction d'équipes, l'influence sans autorité et le mentorat.

- Science Nord a lancé la troisième itération de son programme de mentorat et d'encadrement en janvier 2022, avec vingt-trois employés participant en ligne.

### **Initiative 3 : Mesurer l'impact du leadership et sa contribution envers une culture d'excellence.**

- Science Nord a été retardée dans la mise en œuvre d'un nouvel outil de mesure qui permettra de mieux évaluer l'impact sur le leadership d'une année à l'autre directement lié à la formation. Cet outil sera mis en œuvre en 2022-2023.
- Science Nord a atteint son objectif d'une augmentation de 5 % de l'efficacité du Sondage sur la mobilisation des gestionnaires (de 66 % à 71 %).

## **Objectif 3**

### **L'innovation est la norme**

#### **Initiative 1 : Établir et entretenir les fondations visant à soutenir, financer et favoriser l'innovation.**

- En 2021-2022, Science Nord a cultivé et intégré sa culture en attribuant des responsabilités de leadership en matière d'innovation des cadres supérieurs dévoués. Le personnel a également participé à une série externe de développement de l'innovation dirigée par InVision afin d'adopter officiellement des approches et des pratiques exemplaires en matière d'innovation pour l'organisation.

#### **Initiative 2 : Soutenir et saluer les idées novatrices.**

- Science Nord a lancé deux nouveaux fonds d'innovation en 2021-2022, mis à la disposition du personnel de l'ensemble de l'organisation, pour aider à susciter des idées novatrices. Le budget « Go For It! » a été alloué à l'accès rapide à l'approbation par les gestionnaires pour toutes les petites idées à mettre à l'essai, à remanier et à explorer. Le deuxième budget a été alloué à des idées plus vastes nécessitant une méthode d'analyse de rentabilisation plus formelle et un processus d'approbation.
- En 2021-2022, l'innovation a été officiellement ajoutée à tous les ordres du jour des réunions de l'équipe de la haute direction comme point permanent pour partager des idées novatrices, des tentatives, des succès et des échecs.

- En 2021-2022, l'innovation a été officiellement ajoutée aux processus d'évaluation de la gestion du rendement de Science Nord afin de s'assurer que l'évaluation, l'encouragement et le dialogue entourant les tentatives d'innovation ont été discutés.

# Priorité stratégique 5

## Stabilité et croissance financières

### Objectif 1

#### Une organisation affichant un rendement financier exceptionnel

**Initiative 1 : Augmenter les recettes d'autofinancement par la création, l'expansion et la transformation des expériences et des programmes.**

- Science Nord a obtenu des revenus de 192 000 dollars grâce à l'offre numérique d'événements qui sont typiquement en personne, tels que des camps, des adhésions à des écoles virtuelles et des ateliers, sur un objectif de 300 000 dollars.
- Science Nord a réalisé un excédent de 80 848 dollars sur un déficit budgétaire de 1,6 million de dollars.

**Initiative 2 : Mettre en place et améliorer les outils d'indicateurs de rendement clés pour appuyer la responsabilisation financière dans l'ensemble de l'organisation.**

- Science Nord a offert des séances de formation régulières et continues à l'équipe de la haute direction afin d'améliorer les connaissances financières dans l'ensemble de l'organisation.
- Science Nord a étendu ses rapports financiers au Conseil et au Comité des affaires commerciales en publiant des rapports ciblés sur les principaux projets opérationnels et d'immobilisations et en évaluant les risques lors des réunions du Conseil.
- Science Nord a finalisé son plan directeur de projets en 2021-2022 et mis en œuvre une série de gains et de formation rapides, y compris une série de présentations sur le cycle de vie de gestion de projets complétée en novembre (initiation et planification), janvier (exécution et surveillance) et février (clôture).
- Science Nord a lancé un programme de laboratoires de projet pour offrir des séances de type didactique sur des outils spécifiques et a mis à l'essai un modèle de mentorat pour les gestionnaires de projet afin d'appuyer les projets actuels et futurs.
- Science North a créé des ressources intranet et des équipes spécifiques du BGP pour les gestionnaires de projet et les membres de l'équipe de projet de l'ensemble de l'organisation et mettra en œuvre une approche à plusieurs niveaux de la gestion de projet, fondée sur le Plan directeur des projets en 2022-2023.



### **Initiative 3 : Favoriser l'efficacité du fonctionnement et tirer parti de l'investissement du ministère des Industries du Patrimoine, du Sport, du Tourisme et de la Culture (MIPSTC) pour accroître la durabilité de Science Nord.**

- Science Nord réalise une réduction de 5 % de la consommation d'hydroélectricité et de gaz naturel au site de Bell Grove après la mise en œuvre d'un système de CVC plus efficace (sur un objectif de 3 % et de 8 %, respectivement).
- Science Nord a évalué le rendement des investissements pour tous les projets de renouvellement des sciences et la majorité des initiatives opérationnelles pendant le retour à la programmation en personne, assurant la viabilité financière tout en exécutant le mandat du centre.

## **Objectif 2**

### **Accroissement de l'appel philanthropique et du financement**

#### **Initiative 1 : Cultiver les relations d'affaires pour augmenter le nombre de commandites et de programmes de dons.**

- Science Nord a dépassé son objectif de revenus de commandite d'entreprise en 2021-2022, atteignant 228 900 dollars en revenus de commandite d'entreprise sur un objectif de 55 000 dollars. Parmi les contributions notables, mentionnons une commandite de 25 000 dollars de Vale Canada pour appuyer l'accueil de l'exposition sur le *Génie autochtone* et une commandite de 25 000 dollars d'Ontario Power Generation (OPG) pour appuyer les programmes de sciences virtuelles pour les écoles de l'Ontario. Il s'agit de la deuxième année consécutive d'appui de la part d'OPG pour cette programmation unique.
- Science Nord n'a pas conclu d'ententes d'appellation et d'exclusivité en 2021-2022 à la suite d'opérations limitées des attractions de Science Nord et de Terre dynamique (objectif de 25 000 dollars).
- Science Nord a atteint l'objectif de 60 000 dollars pour son programme d'adhésions générales du Centre. Grâce à des consultations avec les membres, un programme d'avantages souples a été mis au point pour fournir de la valeur aux membres malgré des opérations limitées à Science Nord et à Terre dynamique.
- En mars 2021, Science Nord a lancé publiquement la campagne d'investissement pour le projet d'expansion En profondeur. Un cabinet pour la campagne de financement a été constitué avec des personnes-ressources clés au sein de l'industrie minière et dans l'ensemble de celle-ci, la prospection visée a été réalisée. En 2021-2022, un montant de 450 000 dollars a été obtenu, sur un objectif de 500 000 dollars, et des contributions supplémentaires de 1 500 000 dollars ont été obtenues pour 2022-2023.

## **Initiative 2 : Cultiver les relations individuelles pour augmenter le nombre de dons et de programmes de dons.**

- En 2021-2022, Science Nord a obtenu 3 800 dollars en dons restreints sur un objectif de 25 000 dollars. La livraison du programme et le renouvellement des expositions ont été limités conformément aux lignes directrices et aux restrictions en matière de santé publique; bon nombre de ces programmes, comme les camps d'été sont des importants moteurs pour les dons avec une proposition de valeur claire pour les donateurs. Avec le rétablissement et le retour aux initiatives en personne en 2022-2023, Science Nord est préparé à maximiser ses possibilités en matière de don au cours de l'année à venir.

## **Initiative 3 : Mettre en place des événements qui maximisent les revenus nets destinés à des objectifs financiers philanthropiques.**

- Science Nord a adapté son événement annuel de Bal des sarraus bleus pour organiser une collecte de fonds virtuelle liée à l'accueil de l'exposition temporaire sur le *Génie autochtone*. L'événement de Boîte de sarraus bleus a permis de mettre au point des boîtes sur mesure remplies d'articles achetés auprès d'entrepreneurs autochtones canadiens. L'événement a généré un revenu net de 90 500 dollars sur un objectif de 50 000 dollars, ce qui en fait le plus important événement de collecte de fonds jamais organisé par Science Nord. Les recettes ont servi à établir le Fonds de programmes autochtones de Science Nord, qui appuiera une plus grande collaboration avec les collectivités des Premières Nations dans le Nord de l'Ontario.
- Science Nord a organisé deux autres activités de financement en 2021-2022. En décembre, le *Festival des arbres* a généré 12 000 dollars en partenariat avec la Sudbury Charities Foundation. En mars 2021, Science Nord a organisé un événement de reconnaissance des membres honoraires à vie en personne qui a permis de recueillir plus de 5 000 dollars pour la création du *Fonds d'accessibilité Dick DeStefano* pour Terre dynamique.

## **Initiative 4 : Mettre en œuvre une stratégie de fidélisation et de gérance pour établir des relations avec les entreprises et les particuliers.**

- Science Nord a mis en œuvre des stratégies sur place et numériques afin de mieux faire connaître son statut d'organisme de bienfaisance enregistré, notamment des boutons et des liens de dons directs liés à programmation en ligne, des affiches sur place, des codes QR et des références pendant la diffusion du contenu en direct. L'organisme a également tiré parti des relations de son équipe de haute direction pour cultiver les relations existantes et les perspectives de soutien philanthropique.

## **Objectif 3**

## Augmentation des recettes et diversification des subventions

### Initiative 1 : Soutenir les besoins d'ordre opérationnel, en renouvellement des immobilisations et en infrastructure.

- Science Nord a obtenu plus de 7,3 millions de dollars en subventions de fonctionnement autre que celles du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, sur un objectif de 1,7 million de dollars.
- Science Nord a atteint son objectif d'atteindre 4,0 millions de dollars en engagements de financement pour appuyer le développement et le renouvellement de l'expérience des visiteurs.
- Les principaux renouvellements d'expérience des visiteurs à Terre dynamique ont été appuyés par un engagement de 1,5 million de dollars de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO), de 500 000 dollars de la Ville du Grand Sudbury et de la Société de développement du Grand Sudbury et de 50 000 dollars du programme d'Inventaire national des rejets de polluants d'Environnement et Changement climatique Canada.
- La SGFPNO s'est engagée à verser 1,0 million de dollars et FedNor à verser 917 506 dollars pour le projet sur le Génie autochtone, une collaboration entre Indigenous Tourism Ontario et Science Nord afin d'accueillir l'exposition de 600 m<sup>2</sup> mise au point par le Centre des sciences de Montréal dans le Hall d'exposition de Science Nord et la Galerie d'art de Thunder Bay, et d'élaborer une version personnalisée de l'exposition pour la présenter aux attractions touristiques et aux centres d'accueil du Nord de l'Ontario.
- Emploi et Développement social Canada s'est engagé à verser 71 570 dollars pour appuyer les améliorations visant à améliorer l'accessibilité du centre scientifique, y compris l'installation de portes automatiques dans les locaux du personnel et l'installation d'une table à langer pour adultes dans la toilette accessible du 4<sup>e</sup> étage.
- Science Nord a obtenu un financement de 1,0 million de dollars du ministère de l'Éducation de l'Ontario, y compris une somme combinée de 500 000 dollars pour aider les enseignants et leurs élèves de l'Ontario à réaliser une série de vidéos liées au programme d'études, du matériel d'apprentissage et des ateliers de perfectionnement professionnel axés sur l'activité et 500 000 dollars pour offrir des camps d'apprentissage expérientiels d'été axés sur les carrières en STIM aux élèves de sexe féminin, non binaires et transgenres.
- Un financement de 1,0 million de dollars du Fonds d'aide au tourisme de FedNor a permis de soutenir les activités de Science Nord, à mesure que le centre s'est remis des répercussions continues de la pandémie de COVID-19.
- Science Nord a reçu un financement de 700 000 dollars de FedNor pour soutenir son spectacle Le Great Northern Ontario Roadshow, une expérience

qui permettra d'exploiter la marque de Science Nord, son expertise en matière de sensibilisation communautaire et ses centaines de partenariats dans tout le Nord de l'Ontario pour relancer l'industrie du tourisme grâce à des événements et des festivals hyperlocaux.

- Science Nord a continué d'offrir des activités de codage et STIM amusantes et interactives, avec un engagement renouvelé de 2,5 millions de dollars du programme CodeCan du ministère fédéral de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique sur une période de trois ans (2021-2024).
- Science Nord a franchi la prochaine étape de son projet d'expansion du Nord-Ouest, obtenant des engagements de 1,0 million de dollars de FedNor, de 250 000 dollars de la CEDC de Thunder Bay et de 50 000 dollars de la Ville de Kenora pour appuyer la phase de conception schématique et l'élaboration d'expériences et de plans opérationnels pour deux nouvelles attractions de centres scientifiques dans le Nord-Ouest de l'Ontario.
- Science Nord a continué de développer et de livrer une série d'événements virtuels et en personne, de contenu sur les médias sociaux numériques, ainsi que des ateliers et des expositions pratiques visant à réduire la propagation de la désinformation au sujet de la COVID-19 et des vaccins. Un montant de 500 000 dollars en soutien financier engagé par le Fonds de partenariat pour l'immunisation de l'Agence de la santé publique du Canada et 50 000 dollars engagés par le programme Renforcer la confiance à l'égard des vaccins au Canada du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG).
- Science Nord a obtenu 180 000 dollars par l'entremise du programme GenAction de l'Association canadienne des centres de sciences (ACCS) pour inciter les jeunes à participer aux collectivités du Nord de l'Ontario par l'entremise de festivals et de programmes scolaires afin de sensibiliser au changement climatique et à renforcer leur capacité à agir et à s'adapter au changement climatique dans leurs collectivités.
- Les sarraus bleus de Science Nord ont dispensé plusieurs programmes passionnants à l'occasion de la Semaine de la culture scientifique avec un soutien financier de 5 000 dollars de la part du Programme de supplément aux sciences du CRSNG. Le CRSNG s'est également engagé à verser 20 000 dollars pour aider Science Nord à offrir un programme de mentorat en communication scientifique aux étudiants diplômés.
- Science Nord a célébré le multiculturalisme au Canada avec l'aide financière de 12 000 dollars du gouvernement du Canada par l'entremise du programme de financement « Le Canada en fête » de Patrimoine canadien et d'un financement de 30 000 dollars de la Ville du Grand Sudbury.
- Science Nord a travaillé avec divers bailleurs de fonds pour continuer à élaborer et à offrir divers programmes et événements thématiques pour les étudiants du Nord de l'Ontario, dont 3 000 dollars de l'Ambassade de France au Canada pour offrir une programmation francophone célébrant La Fête de la Science, 10 310 dollars de l'Agence spatiale canadienne pour engager les jeunes dans les sciences spatiales, et 24 500 dollars du Conseil des ressources humaines de

l'industrie minière (Conseil RHIM) afin d'encourager les jeunes à explorer des carrières dans le secteur minier.

- Science Nord a exploré des possibilités d'exportation pour son nouveau théâtre d'objets multimédias Spectacle d'action climatique avec un financement de 10 000 dollars par l'entremise du Programme d'aide à la commercialisation des exportations du Nord de l'Ontario de la Northern Ontario Economic Development Corporation (ONEDC).

### **Initiative 2 : Améliorer le cycle des subventions.**

- Science Nord a poursuivi son travail visant à créer et à améliorer les outils de gestion des subventions, ainsi qu'à perfectionner les pratiques exemplaires de l'organisation afin de mieux gérer le cycle des subventions et de consolider les approches et les succès en matière de subventions.
- Science Nord a déployé des mesures pour améliorer les relations avec les bailleurs de fonds en entreprenant des discussions régulières avec les principaux interlocuteurs des bailleurs de fonds et en se réunissant pour exposer les projets stratégiques à venir et leur harmonisation avec les programmes de financement.
- Constamment, dépasser les exigences en matière de reconnaissance de bailleurs de fonds avec au moins 3 points de reconnaissance au cours du cycle de subvention sur les projets pertinents.
- Science Nord a satisfait et dépassé les exigences en matière de rapports finaux, notamment en recueillant des données, des photos et des témoignages complets sur les projets financés, en soumettant 100 % des rapports finaux au bailleur de fonds avant la date limite du programme et en faisant un suivi auprès des bailleurs de fonds sur les projets pertinents pendant une année.
- Science Nord a établi un contact avec 100 % des bailleurs de fonds pour les propositions de subvention non réussies afin de recueillir des commentaires qui seront utilisés pour élaborer des pratiques exemplaires pour les demandes futures.
- Science Nord a mis au point une présentation et un atelier de subventions à l'intention des principaux groupes d'intervenants internes, qui s'appuient sur les pratiques exemplaires actuelles, y compris les outils et les ressources, afin d'améliorer l'apprentissage, d'encourager l'engagement et d'obtenir des résultats de qualité. La livraison commencera en 2022-2023.

### **Initiative 3 : Augmenter les taux d'approbation des propositions.**

- Science Nord a offert quinze nouvelles possibilités de subventions en 2021-2022, sur une cible de cinq, y compris le Programme Renforcer la confiance à l'égard des vaccins au Canada (CRSNG), le fonds d'accélération Faire progresser l'Ontario (MIPSTC), le Programme d'aide à la commercialisation des exportations du Nord de l'Ontario (ONEDC), les initiatives en STIM spatiales destinées aux jeunes (ASC), la Foire de la science (l'Ambassade de France au Canada), la

Subvention de développement des compétences en communication scientifique (CRSNG), les activités destinées aux jeunes sur les thèmes des missions scientifiques de rover lunaire (ASC), le Fonds de la taxe municipale sur l'hébergement (CDEC de Thunder Bay), le Fonds d'aide au tourisme (FedNor), Exportation créative Canada (Patrimoine canadien), le programme interactif de sensibilisation à la carrière liée à l'exploitation minière (Conseil RHIM), GenAction (ACCS), le Fonds de développement des compétences (MTFDC) et un appel de propositions ouvert (MAML).

- Science Nord a enregistré un taux de réussite de 85 % d'approbation des demandes de subvention soumises, sur un objectif de 85 %. La norme de l'industrie se situe entre 50 % et 60 %.

## **Objectif 4**

### **Doubler les ventes internationales**

#### **Initiative 1 : Mettre en place un plan d'action pour accroître les ventes externes dans les nouveaux marchés et secteurs.**

- Science Nord a réalisé des recettes de ventes internationales de 398 297 dollars provenant de nouveaux secteurs et marchés, sur un objectif de 400 000 dollars. Les ventes comprenaient 258 911 dollars provenant de baux d'expositions itinérantes dans un centre de divertissement familial, 7 386 dollars provenant de la distribution de films, 110 000 dollars provenant d'une nouvelle installation de Marché de la nature et 22 000 dollars en revenus de consultation.

#### **Initiative 2 : Développer des produits et des services qui répondront aux besoins du marché et des clients.**

- Science Nord a vendu et installé une expérience modulaire du Marché de la nature au Pacific Grove Museum of Natural History en 2021-2022.
- Science Nord atteint un bénéfice net total des ventes externes de 474 101 dollars (sur un objectif de 210 639 dollars).

#### **Initiative 3 : Établir des partenariats avec des marques populaires pour le développement et la gestion des tournées de nouvelles expositions itinérantes et d'autres produits ou services novateurs.**

- Science Nord a dépassé ses objectifs en ce qui concerne les profits nets des expositions itinérantes et a appuyé la réalisation des objectifs commerciaux futurs des expositions itinérantes, générant 100 065 dollars en profits d'exposition itinérante en 2021-2022 sur un objectif de 17 474 dollars.

# Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord

*Les réussites de Science Nord n'ont été possibles qu'avec l'aide généreuse de bailleurs de fonds, commanditaires et partisans. Nos sincères remerciements à chacun d'entre eux.*

## **Organismes gouvernementaux partisans**

Patrimoine canadien  
Agence spatiale Canadienne  
Ville du Grand Sudbury  
Ville de Kenora  
Environnement et Changement climatique Canada  
Emploi et Développement social Canada  
FedNor  
Innovation, Sciences et Développement économique Canada  
L'Ambassade de France au Canada  
Conseil des ressources humaines de l'industrie minière (Conseil RHIM)  
Ministère de l'Éducation  
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport  
Ministère du Travail, de la Formation et du Développement des compétences  
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)  
Northern Ontario Economic Development Corporation (ONEDC)  
Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO)  
Agence de la santé publique du Canada  
Commission de développement économique communautaire de Thunder Bay

## **Partenaires médiatiques**

Bell Media CTV  
Rogers Media Stingray  
Radio Village Media  
Acadia Broadcasting

## **Entreprises et fondations partisans**

Alfred P. Sloan Foundation  
Copperfin Credit Union  
Chatsworth Honey  
Dr Clean  
Enbridge  
Epiroc  
Equipment North  
Fisher Wavy  
Freshii Sudbury & Val Caron  
Glencore  
Horizon Partners  
Jack Daniels  
Kenora & District Chamber of Commerce  
KPMG Sudbury  
La Fromagerie  
Levert Personnel Resources Inc.  
Lundrigan Mining Services Inc.  
Nogdawindamin Family & Community Services  
N1 Solutions formally NORPRO Company  
Ontario Power Generation  
Palladino Auto Group  
Petryna Group  
Pioneer Construction  
Real Canadian Superstore  
Reliable Cleaning Services  
Rock-Tech  
Studio Pollesel  
TD  
Technica Mining Group  
Temiskaming Foundation  
Tony V's  
Trottier Family Foundation  
Trottier Foundation  
Vale

***Particuliers partisans  
(250dollars et +)***

Carey et Claude Roy  
Dave Kelly et Eileen Kotila  
Dikran Chichovan  
Don Duval & Kristal Lafantasie  
Gabriel Godin  
Gail Weiler  
Guy Labine  
Harvey Mallette  
Jo-Anne Palkovits  
Kaija Gasteiger  
Karen Pollesel  
Katie Richardson  
Kelly et Brent Perry  
Kerry Salvatori-Lee  
Kirk et Julie Moskalyk  
Kristen Pollesel  
Matt Roy et Emily Kerton  
Michel and Lesley Larose  
Michelle Tonner  
Natalie Dugas  
Nicole Chiasson  
Patricia Byne  
Penny Peters  
Renee Shea  
Sarah et Robert Chisnell  
Stephanie et Chris Deschenes  
Tammy MacGregor  
The Kosar Family  
The Lundrigan Family

***Particuliers partisans (249dollars ou moins)***

Alexandra Brazeau  
Anna Maria Barsanti  
Barbara Browne  
Brady Miller  
Brandi Braithwaite et Jeff Stott  
Bruce et Mireille Wright  
Carla Armiento et Justin Lemieux  
Catherine Beland et Alain Robitaille  
Dainya Groulx  
David Clarry  
David James Welwood  
Dr Raymond Francis  
Erin et Graham Deveber  
Frank Saur  
Helen Otterman  
Jason Brandow et Sarah Denton  
Joanna Rae Moore  
Jonalyn Guay  
Karen Maki  
Katherine Thompson et Phil Nelson  
Kathy Stardom  
Kim Lavigne  
Kimberly Parkhill et Derwyn Johnston  
Louella Lobo  
Mandy Laurila  
Marc et Danielle Waltenbury  
Michel et Lesley Larose  
Michel et Mireille Tremblay  
Monica Warnell  
Myra Paradis and Pamela Ladouceur  
Neal Boudreau  
Rosslyn Bentley  
Ryan et Nancy Martin  
Sarah Petryna  
Shannon and Donald Stephens  
Sophie Pollesel  
Tamara Blitz-Miller  
Ted and Dorothy Botterill  
Tressa Morgan  
Yan Qu



# Programme de dons des entreprises

## Entreprises artisanes

Lasalle Animal Clinic  
N1 Solutions formaly NORPRO  
Company  
Ristorante Verdicchio

## Sociétés amies

Childrens Aid Society  
Manulife Securities  
March of Dimes Canada  
SNOLAB  
Sudbury Integrated Nickel Operations -  
Nickel Rim South Mine  
Sudbury Integrated Nickel Operations-  
Fraser Mine

## Bâisseurs d'entreprises

Stacked Group Inc

## Chef de file

s.o.

## Innovateur institutionnel

Vale Canada Limited

# Conseil d'administration de Science Nord

(en date du 31 mars 2022)

<b>Nom</b>	<b>Date de la nomination</b>	<b>Date de fin de mandat</b>
Dr Stephen Kosar – Président	27 janvier 2010	17 octobre 2022
Dr Jordi Cisa	24 mars 2004	27 février 2023
Alison De Luisa	8 janvier 2018	15 avril 2024
Helena Devins	9 janvier 2020	9 janvier 2023
Heather Gropp	9 janvier 2020	9 janvier 2023
Tyler Peroni	18 février 2021	18 février 2024
James Lundrigan	21 février 2018	4 juin 2024
Ronald Trebb	18 février 2021	18 février 2024
Ian McMillan	9 janvier 2020	9 janvier 2023
Greg Seguin	24 février 2016	13 décembre 2022
Raymond Mantha	2 juillet 2020	2 juillet 2023
Marett McCulloch	9 juillet 2020	9 juillet 2023
Stella Holloway	24 septembre 2020	24 septembre 2023
Bradford Claridge	14 janvier 2021	14 janvier 2024
Kevin Eshkawkogan	4 mars 2022	4 mars 2025

## Membres du Comité de Science Nord \*

(en date du 31 mars 2022)

### Comité exécutif

Dr Stephen Kosar – président  
Dr Jordi Cisa  
Alison De Luisa  
James Lundrigan

### Comité de vérification

Greg Seguin – président  
Brad Claridge  
Stella Holloway  
*Bruce Hennessy*

### Comité des affaires commerciales

James Lundrigan – président  
Alison De Luisa  
Greg Seguin  
Ray Mantha  
Ron Trebb  
*Bruce Hennessy*  
*Justin Lemieux*  
*Kati McCartney*  
*Justin Lemieux*

*non administrateurs*

### Comité des programmes scientifiques

Dr Jordi Cisa -président  
Ian McMillan  
*Chantal Barriault*  
*Aaron Barry*  
*Michele Henschel*  
*Dr Aaron Langille*  
*John Macdonald*  
*Dr Thomas Merritt*  
*David Wood*  
*Kerry Yang*  
*Ellie Tissot*  
*Heather Gropp*  
*Helena Devins*  
*Kaylee Dugas*  
*Lyne Breton*  
*Christina Visser*  
*Sarah McIsaac*  
*Tammy Cayer-Dokis*

\*Les noms en italique désignent les membres

# Comités consultatifs de Science Nord

(en date du 31 mars 2022)

## Comité consultatif autochtone du Nord-Est

*Dominic Beaudry* – Enseignant en langue seconde autochtone et facilitateur de langue/culture anishinaabe, Sudbury Catholic District School Board

*Kathy Dokis* - Directrice, Éducation autochtone, Rainbow District School Board

*Shelley Duquette-Lafortune* - Agente d'éducation autochtone, ministère de l'Éducation de l'Ontario

*Kevin Eshkawkogan* – PDG, Indigenous Tourism Ontario

*Sam Hunter* – Première Nation de Peawanuck

*Lois Lambert* – Directeur de l'éducation, administration scolaire de la Première Nation de Dokis

*Joseph Leblanc* – Directeur des affaires autochtones, Northern Ontario School of Medicine

*Shelly Moore-Frappier* - Directrice, Centre autochtone de partage et d'apprentissage, Université laurentienne

*Craig Tyson* - Conseiller, Première Nation Wahnapiatae

*Darryl Walker* - Coordonnateur de programme au Wasa-Nabin N'Swakamok Friendship Centre

*Julia Pegahmagabow* – Affaires des étudiants autochtones, Centre autochtone de partage et d'apprentissage, Université laurentienne

*Cheryl Recollet* – Chercheuse et facilitatrice, Première Nation de Wahnapiatae

*Marnie Yourchuk* – Gestionnaire de l'éducation, Mamaweswen, The North Shore Tribal Council

## Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest

*Bruce Beardy* - Professeur, School of Health and Community Services, Confederation College

*Sylvia Davis* – Northern Nishnawbe Education Council  
*Tesa Fiddler* – Enseignant-ressource en éducation autochtone, Thunder Bay Catholic School Board

*Anika Guthrie* – Enseignant-ressource en éducation autochtone, Lakehead Public School Board

*Ron Kanutski* – Dilico Anishinabek Family Care

*Cheryl King-Zewiec* - Conseillère en éducation, Première Nation de Gull Bay

*Brook Mainville* – Agente des finances, Première Nation de Matawa

*Jazmin Romaniuk* – Ekinamadiwin Healing Centre

*Leona Scanlon* - Conseillère principale aux études postsecondaires, Northern Nishnawbe Education Council

*Dave Stepanik* – Responsable de la numérotation, Bimose Tribal Council

## Conseil scientifique d'élèves

(en date du 31 mars 2022)

Ellie Tissot

Kerry Yang

Zoe Vallière

Félix Gervais

Lauren Coffin

Ira Paibomsai

Sophie Guerin

Abby Hall

Sophie Alexander

Violet Smith

Sean Nguyen

Shyanne Forcier

Punya Pandey

Kelly Parent

Katie Bernadette

Olivia Tissot

Kavya Nalla

# Personnel de Science Nord

(en date du 31 mars 2022)

Jennifer Booth  
*Directrice générale par intérim*

Chloe Gordon  
*Directrice, Bureau du directeur général et initiatives*

Shelby Twohey  
*Gestionnaire, Bureau exécutif*

Jessica Hall

Kyelle Byne

*Gestionnaire, Programme de subventions*

Poste vacant

*Gestionnaire principale des ventes internationales*

Kathryn Huneault

*Gestionnaire des opérations de vente internationales*

Poste vacant

*Coordonnateur des services de*

*conception et d'administration*

Don Greco

Christian Theriault

*Spécialistes techniques*

Julie Moskalyk

*Directrice, Programmes scientifiques*

Jennifer Beaudry

*Scientifique principale, Terre dynamique*

Kelsey Rutledge

Melissa-Rose White

*Spécialiste du programme des sciences*

Emilie Fournier

*Scientifique*

Christine Bigras-Moreau  
*Communiquatrice scientifique*

Alex Slaney

*Spécialiste technique*

Robert Gagne

*Producteur principal*

Amy Henson

*Scientifique principale, Opérations scientifiques*

Katrina Pisani

Melissa Radey

Meghan Mitchell

*Scientifique en chef*

Bruce Doran Olathe

MacIntyre Larisa

Puls

Cas Crane

*Scientifiques*

Mireille Tremblay

*Spécialiste du*

*programme des*

*sciences*

Russell Jensen

Tyler August

*Spécialistes techniques*

Lucie Robillard

Max Fortin

Poste vacant

Kathryn Farr-Simon

*Communicateurs scientifiques*

Jacqueline Bertrand

Angelique Denis

*Techniciens*

*scientifiques*

Ryan Land

*Directeur, Programmes éducatifs et du Nord*

Sarah Chisnell

*Gestionnaire*

*principale –*

*Programmes*

*éducatifs en STIM*

Brendan Roy

*Responsable des STIM*

Matthew Graveline

Sabrina Morrison

*Scientifiques*

Tina Leduc

*Gestionnaire*

*principale,*

*Programmes*

*d'apprentissages informels*

Josée Bertrand

*Scientifique*

Emily Kerton

*Responsable de projet, Projet d'expansion du Nord-Ouest et initiatives autochtones*

Sean Murray

*Principale liaison*

*communautaire du projet*

*d'expansion du nord-ouest*

Kaitlin Richard

*Gestionnaire principale – Programmes de sensibilisation en STIM, intérimaire*

Genna Patterson

*Responsable des STIM – Sensibilisation, Sault Ste.*

Mary Chang

*Facilitatrice de la présentation de la GTNO*

Lora Clausen

*Gestionnaire principale – Initiatives STIM du Nord*

Grace Schmidt

*Scientifique*

Anne-Marie Mantione

*Coordonnatrice*

*d'événements et de partenariat pour la GTNO*

Céline Roy

*Directrice, Finances*

Poste vacant

*Gestionnaire*

*principale,*

*Finances*

Michelle Ciulini

Valerie Lefebvre

Bailey Carriere

*Comptables*

Penelope Morel

*Agent des comptes*

*créditeurs*

Poste vacant

*Analyste commercial*

Michelle Lalonde

*Agente des projets de financement*

Christine Latondress

*Agente de l'approvisionnement et des marches*

Darla Stoddart

*Scientifique principale, Projets*

Andrea Martin

*Gestionnaire principale, Projets*

Nina Nesseth

*Gestionnaire, Projets*

Kirsti Kivinen-Newman

*Scientifique*

Michel Tremblay

Keiran Geverding

*Spécialiste technique*

Poste vacant

*Gestionnaire de projet*

Amy Wilson

*Éditeur/Producteur*

*principal*

Richard Wildeman

*Animateur*

Tasio Gregorini

*Technologiste principale*

Kate Gauvreau

*Gestionnaire*

*principale du*

*développement*

*des entreprises et*

*service aux clients*

Kimberly Parkhill

Breanna Scully

Poste vacant

*Responsables des*

*ventes*

Dianne Furchner

Vacant

*Agents de réservation*

Vince Murphy

*Gestionnaire principale, Opérations des installations techniques*

Garth Moote (sous-traitant Black & McDonald)

Paul Loiselle Gilles

Caron Shawn

McNamara

*Spécialistes techniques*

Ashley Larose

*Directrice, Développement*

Lyndsay Donnelly O'Donnell

*Gestionnaire principale,*

*Développement*

Brianna North

*Agente de développement*

Julia Aelick

*Gestionnaire principale par intérim, marketing*

Erin McWhirter

*Spécialiste en marketing*

Kayla Plaunt

*Conceptrice*

*graphique*

Nick Ayre

*Directeur, Gestion des talents*

Rebecca Wilson

*Gestionnaire, Opérations,*

*Développement*

*organisationnel*

Anne-Marie Wilkie Edwina

Tukpeyi

*Agents du développement organisationnel*

Corey Jackson

*Gestionnaire principal du service des TI*

Dave Kelly

*Gestionnaire des*

*services de TI*

Roger Brouillette  
*Scientifique, TI*

Brian Wright

*Technicien des TI*

# Annexe :

## États financiers vérifiés de Science Nord

(en date du 31 mars 2022)

États financiers de

# **SCIENCE NORD**

et le rapport des auditeurs indépendants sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2022

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers**

Les états financiers ci-joints de Science Nord relèvent de la direction de Science Nord et ont été préparés conformément à la législation et aux normes comptables canadiennes pour le secteur public au titre des organismes sans but lucratif, y compris la série 4200 des normes publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public des Comptables professionnels agréés du Canada. Un sommaire des principales conventions comptables est décrit à la note 1 des présents états financiers. La préparation des états financiers suppose nécessairement l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, particulièrement lorsque les opérations touchant la période comptable en cours ne peuvent être finalisées avec certitude avant les périodes futures.

La direction de Science Nord tient à jour un système de contrôles internes qui visent à fournir une assurance raisonnable que les actifs sont protégés, que les opérations sont dûment autorisées et comptabilisées comme il se doit, conformément aux exigences législatives et réglementaires, et que des renseignements financiers fiables sont disponibles en temps opportun pour la préparation des états financiers consolidés. Ces systèmes sont surveillés et évalués par la direction.

Le conseil des fiduciaires rencontre la direction et les vérificateurs externes pour examiner les états financiers et discuter de toute question importante en matière de rapports financiers ou de contrôle interne avant d'approuver les états financiers.

Les états financiers ont été audités par KPMG LLP, vérificateurs externes indépendants nommés par Science Nord. Le rapport des auditeurs indépendants précise leurs responsabilités, l'étendue de leur examen et leur opinion sur les états financiers de Science Nord.

---

Directeur, Finances



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.  
Claridge Executive Centre  
144, rue Pine  
Sudbury (ON) P3C 1X3  
Canada  
Téléphone 705-675-8500  
Télécopieur 705-675-7586

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À l'honorable Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport de la province de l'Ontario  
et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Science Nord « l'entité »), qui comprennent

- l'état de la situation financière au 31 mars 2022
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé à cette date
- l'état flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date
- ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2022, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.





Page 2

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### ***Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Page 3

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A.N.P. / S.R.L. C. R. L.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada

Le 5 juillet 2022

# SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2022, avec chiffres correspondants pour 2021

	2022	2021
<b>Actif</b>		
Actif à court terme :		
Encaisse	5 798 825 \$	3 032 844 \$
Placements à court terme (note 2)	1 910 492	2 744 863
Débiteurs	5 228 431	2 992 947
Charges payées d'avance et inventaires	1 354 037	1 226 226
	<u>14 291 785</u>	<u>9 996 880</u>
Placements affectés (note 2)	8 058 042	7 070 245
Immobilisations (note 3)	35 761 878	35 578 581
	<u>58 111 705 \$</u>	<u>52 645 706 \$</u>

## Passif et soldes des fonds

Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	4 431 737 \$	2 870 798 \$
Revenus reportés (note 4)	2 439 138	3 097 710
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 5)	-	135 000
	<u>6 870 875</u>	<u>6 103 508</u>
Emprunts à rembourser (note 5)	1 075 837	1 212 670
	<u>7 946 712</u>	<u>7 316 178</u>
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	2 937 543	2 415 352
Fonds de capital et d'emprunt	34 686 041	34 230 911
Fonds affecté et fonds de dotation (note 6)	12 541 409	8 683 265
	<u>50 164 993</u>	<u>45 329 528</u>
	<u>58 111 705 \$</u>	<u>52 645 706 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :

\_\_\_\_\_  
Président du Conseil d'administration

\_\_\_\_\_  
Directeur général

# SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des for

Exercice terminé le 31 mars 2022, avec chiffres correspondants pour 2021

	Fonds		Fonds de		Fonds affecté et		Total	
	d'administration générale		capital et d'emprunt		fonds de dotation		2022	2021
	2022	2021	2022	2021	2022	2021		
<b>Revenus :</b>								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	13 012 640 \$	9 903 829 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	13 012 640 \$	9 903 829 \$
Spécifiques	2 263 580	2 273 001	3 180 043	1 768 951	-	-	5 443 623	4 041 952
Subventions fédérales	2 102 408	2 279 646	1 878 314	45 712	-	-	3 980 722	2 325 358
Subventions municipales	4 832	36 000	125 000	-	-	-	129 832	36 000
Frais d'admission (tableau)	893 880	241 330	-	-	-	-	893 880	241 330
Ateliers et évènements	1 018 179	362 779	-	-	-	-	1 018 179	362 779
Cotisations	239 411	247 207	-	-	-	-	239 411	247 207
Opérations commerciales (tableau)	3 558 343	1 799 844	-	-	-	-	3 558 343	1 799 844
Prélèvement de fonds et dons	485 862	198 653	275 410	50 000	66 829	51 974	828 101	300 627
Intérêts	26 582	62 751	-	-	175 229	196 032	201 811	258 783
Autres	56 161	37 363	-	-	-	-	56 161	37 363
	23 661 878	17 442 403	5 458 767	1 864 663	242 058	248 006	29 362 703	19 555 072
<b>Dépenses :</b>								
Programme scientifique (tableau)	7 814 867	6 859 301	-	-	-	-	7 814 867	6 859 301
Opérations commerciales (tableau)	4 186 104	2 230 321	-	-	-	-	4 186 104	2 230 321
Entretien et bâtiments	1 832 135	2 056 179	-	-	-	-	1 832 135	2 056 179
Soutien administratif	3 230 926	2 044 214	-	-	-	-	3 230 926	2 044 214
Marketing et développement	1 560 428	1 074 891	-	-	-	-	1 560 428	1 074 891
Soutien technique pour les programmes	781 835	923 830	-	-	-	-	781 835	923 830
Amortissement d'immobilisations	-	-	5 120 943	4 927 848	-	-	5 120 943	4 927 848
	19 406 295	15 188 736	5 120 943	4 927 848	-	-	24 527 238	20 116 584
<b>Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses</b>								
	4 255 583	2 253 667	337 824	(3 063 185)	242 058	248 006	4835 465	( 561 512)
<b>Solde des fonds, début de l'exercice</b>								
	2 415 352	214 744	34 230 911	37 282 907	8 683 265	8 393 389	45 329 528	45 891 040
<b>Transferts pour les investissements en immobilisations</b>								
	( 18 674)	(11 189)	117 306	11 189	(98 632)	-	-	-
<b>Virements entre les fonds (note 7)</b>								
	(3 714 718)	( 41 870)	-	-	3 714 718	41 870	-	-
<b>Solde des fonds, fin de l'exercice</b>								
	2 937 543 \$	2 415 352 \$	34 686 041 \$	34 230 911 \$	12 541 409 \$	8 683 265 \$	50 164 993 \$	45 329 528 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2022, avec chiffres correspondants pour 2021

	2022	2021
Rentrées (sorties) de fonds		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	4 835 465 \$	( 561 512) \$
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :		
Amortissement d'immobilisations	5 120 943	4 927 848
	9 956 408	4 366 336
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 10)	(1 460 927)	(1 032 569)
	8 495 481	3 333 767
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement des emprunts	(271 833)	(15 000)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(5 304 240)	(1 860 853)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisitions/dispositions nettes des placements affectés	(153 427)	( 224 094)
Augmentation nette de l'encaisse	2 765 981	1 233 820
Encaisse, début de l'exercice	3 032 844	1 799 024
Encaisse, fin de l'exercice	5 798 825 \$	3 032 844 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

---

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 1. Principales conventions comptables :

### a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science Nord.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présent.

### b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établi ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

### c) Placements :

Les placements à court terme et placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

### e) Stocks :

Les stocks comprennent des aliments et des articles de détail. Ils sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. La valeur de réalisation nette représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités de l'entreprise.

### f) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenues sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres investissements sont détenus au coût amorti. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.

Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.

Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

g) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

h) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

## 2. Investissements :

---

	2022	2021
Investissements à court terme	1 910 492 \$	2 744 863 \$
Investissements affectés	8 058 042	7 070 245
	9 968 534 \$	9 815 108 \$

---

Les investissements sont comptabilisés au coût amorti et comprennent les éléments suivants :

---

	2022	2021
Encaisse et investissements à court terme	335 663 \$	2 839 964 \$
Titres à revenu fixe	9 626 121	6 973 565
Fonds communs de placement	6 750	1 579
	9 968 534 \$	9 815 108 \$

---



# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

## 3. Immobilisations :

2022	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	58 325 299 \$	36 860 555 \$	21 464 744 \$
Terre dynamique	14 575 261	7 638 114	6 937 147
Expositions et matériel :			
Bell Grove	21 401 175	19 444 486	1 956 689
Terre dynamique	8 650 356	7 573 745	1 076 611
Expositions itinérantes	9 614 903	7 148 235	2 466 668
Films grand format	9 471 621	7 611 602	1 860 019
	122 038 615 \$	86 276 737 \$	35 761 878 \$

2021	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	55 934 751 \$	35 731 875 \$	20 202 876 \$
Terre dynamique	14 575 261	7 335 106	7 240 155
Expositions et matériel :			
Bell Grove	20 487 341	18 353 052	2 134 289
Terre dynamique	8 650 356	7 096 618	1 553 738
Expositions itinérantes	10 026 530	7 886 977	2 139 553
Films grand format	8 619 103	6 311 133	2 307 970
	118 293 342 \$	82 714 761 \$	35 578 581 \$

## 4. Produits reportés:

	2022	2021
Subventions	763 365 \$	547 255 \$
Adhésions et ateliers	767 825	392 143
Exposition et production théâtrale	434 421	500 976
Autre	473 527	1 657 336
	2 439 138 \$	3 097 710 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

## 4. Produits reportés (suite):

Voici les détails concernant la continuité de ces fonds :

	2022	2021
Solde, début de l'exercice	3 097 710 \$	2 121 358 \$
Apports nets additionnels reçus	2 167 296	2 655 918
Montants amortis dans les résultats	(1 460 513)	(1 679 566)
Montants retournés au bailleur de fonds	(1 365 355)	–
	2 439 138 \$	3 097 710 \$

## 5. Emprunts à rembourser :

	Principal exigible		Conditions de paiement
	2022	2021	
<b>Province de l'Ontario :</b>			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837 \$	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
<b>Gouvernement du Canada :</b>			
Distribution des films grand format	–	271 833	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 075 837	1 347 670	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	–	(135 000)	
	1 075 837 \$	1 212 670 \$	

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

## 6. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2022	2021
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 374 354 \$	3 293 673 \$
Fonds des programmes et des expositions	1 243 946	1 019 882
Fonds de dotation	45 382	43 382
	4 663 682	4 356 937
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	1 158 314	531 404
Réserve d'assurance	1 693 481	1 652 990
Aménagement du bord de l'eau	424 812	414 654
Ressources humaines	117 753	114 210
Fonds de réserves	8 058 042	7 070 195
Autres	825 463	49 602
Fonds des programmes et des expositions	301 567	151 567
Remplacement des immobilisations	2 450 202	924 496
Ressources humaines	879 135	487 405
	4 456 367	1 613 070
	12 514 409 \$	8 683 265 \$

## 7. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

- actifs nets de néant \$ (271 845 \$ en 2021) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement ;
- actifs nets de 1 773 174 \$ (25 000 \$ en 2021) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations) ; et
- actifs nets de 1 941 544 \$ (288 715 \$ en 2021) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

## 8. Gestion des risques :

### a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière. L'organisation est exposée au risque de crédit lié à sa trésorerie, ses subventions et comptes débiteurs et à ses placements à court et à long terme. Elle place sa trésorerie auprès de banques à charte fédérales qui sont assurées par la Société d'assurance-dépôts du Canada. En cas de défaut, les comptes caisse de l'organisation sont assurés jusqu'à concurrence de 100 000 \$ (100 000 \$ en 2021).

Les comptes débiteurs se composent de sommes à recevoir de l'État et d'autres débiteurs. Les sommes à recevoir de l'État sont imputables essentiellement au Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et de la culture et à d'autres entités publiques, et le risque de crédit est atténué du fait que c'est l'État qui en est le débiteur. D'autres comptes débiteurs peuvent être constitués dans le cadre des activités normales de l'organisation au nom de divers clients. Celle-ci mesure son exposition au risque de crédit en fonction de la durée du retard de paiement. Une provision pour moins-value est établie en fonction des statistiques antérieures de l'organisation en matière de recouvrement.

Au 31 mars 2022, l'exposition maximale de l'organisation au risque de crédit correspondait à la valeur comptable de ces actifs.

Les tableaux suivants indiquent les sommes impayées en fin d'exercice :

Au 31 mars 2022	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	2 929 196 \$	1 713 332 \$	2 729 \$	– \$	4 645 257 \$
Comptes débiteurs	512 054	217 493	1 300	–	730 847
Comptes débiteurs bruts	3 441 250	1 930 825	4 029	–	5 376 104
Provision pour moins-value	–	(146 373)	(1 300)	–	(147 673)
Comptes débiteurs nets	3 441 250 \$	1 784 452 \$	2 729 \$	– \$	5 228 431 \$

Au 31 mars 2021	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	1 062 915 \$	58 306 \$	– \$	– \$	1 121 221 \$
Comptes débiteurs	775 580	731 795	362 150	86 531	1 956 056
Comptes débiteurs bruts	1 838 495	790 101	362 150	86 531	3 077 277
Provision pour moins-value	–	–	–	(84 330)	(84 330)
Comptes débiteurs nets	1 838 495 \$	790 101 \$	362 150 \$	2 201 \$	2 992 947 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

---

## 8. Gestion des risques (suite) :

### a) Risque de crédit (suite)

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de crédit ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

### b) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs de marché. Les facteurs de marché comportent trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque sur actions.

Les politiques de placement de l'organisation respectent les contraintes des lignes directrices en la matière que le conseil d'administration a approuvées. L'application des politiques fait l'objet d'un contrôle de la part de la direction et du conseil d'administration. Des techniques de diversification sont utilisées pour réduire les risques au minimum.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de marché ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

#### (i) Risque de change

Le risque de change découle des activités de l'organisation dans différentes devises et de la conversion des bénéfices libellés en monnaies étrangères à différents moments et à différentes valeurs lorsque des variations défavorables des taux de change surviennent. L'organisation n'a pas effectué d'opérations importantes ni n'a d'instruments financiers libellés en monnaies étrangères.

#### (ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est la possibilité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisation est exposée à ce risque par ses placements portant intérêt et par sa dette à long terme.

### c) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse remplir toutes ses obligations de trésorerie quand elles arrivent à échéance. L'organisation atténue ce risque en contrôlant ses activités de trésorerie et ses décaissements prévus au moyen d'un budget exhaustif ainsi qu'en détenant des placements qui peuvent être convertis en espèces à court terme en cas de décaissements imprévus. Les comptes créditeurs sont tous à court terme et les modalités de la dette à long terme font l'objet de la note 3.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de liquidité ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

## 8. Gestion des risques (suite) :

### c) Risque de liquidité (suite)

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers et représentent des flux de trésorerie contractuels non actualisés :

Au 31 mars 2022	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	2 644 389 \$	503 860 \$	1 219 008 \$	64 480 \$	4 431 737 \$
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	2 644 389 \$	503 860 \$	1 219 008 \$	1 140 317 \$	5 507 574 \$

Au 31 mars 2021	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	1 725 893 \$	629 788 \$	452 273 \$	62 844 \$	2 870 798 \$
Dette à long terme	135 000	–	75 000	1 137 670	1 347 670
	1 860 893 \$	629 788 \$	527 273 \$	1 200 514 \$	4 218 468 \$

### d) Autre risque

L'organisation tire ses produits principalement des subventions de fonctionnement de l'État. Tout au long de la pandémie, la capacité de l'Organisation de produire des revenus autonomes a été grandement affectée par l'adoption de mesures d'urgence par les gouvernements canadien et provinciaux. Les attractions ont été fermées ou exploitées à capacité réduite au cours des deux dernières années. Bell Grove et Dynamic Earth ont repris leurs activités à temps plein à compter du 1<sup>er</sup> avril 2022.

Face à l'impact néfaste que la pandémie a eu sur les produits que l'organisation tirait des entrées, des ateliers et des camps, celle-ci s'est employée à réduire ses coûts. Le gouvernement provincial a accordé des aides financières sous forme de subventions totalisant 6 183 740 \$, dont une somme de 1 433 030 \$ inscrite dans les subventions à recevoir.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2022

---

## 8. Gestion des risques (suite) :

### d) Autre risque (suite)

L'impact de la COVID-19 devrait affecter les activités pendant une durée qu'on ne peut raisonnablement prévoir. L'impact opérationnel et financier global à long terme repose en grande partie sur la durée de la COVID-19, y compris la possibilité d'autres vagues de la pandémie, et il pourrait dépendre d'autres facteurs qui ne sont pas connus pour le moment. La direction surveille étroitement les effets de la pandémie sur sa situation financière, ses liquidités, ses activités, ses fournisseurs et ses effectifs. Compte tenu de l'évolution quotidienne de la pandémie et des mesures prises à l'échelle mondiale pour freiner sa propagation, l'organisation n'est pas en mesure pour le moment d'estimer pleinement les effets de la pandémie sur ses résultats d'exploitation, sa situation financière ou ses liquidités.

## 9. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 569 699 \$ (546 111 \$ en 2021).

## 10. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2022	2021
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Augmentation des débiteurs	(2 235 484) \$	(956 133) \$
Augmentation des charges payées d'avance et stocks	(127 811)	(372 497)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	1 560 942	(680 291)
Augmentation (diminution) des revenus reportés	(658 574)	976 352
	(1 460 927) \$	(1 032 569) \$

# SCIENCE NORD

Tableau des revenus et dépenses du fonds général

Exercice terminé le 31 mars 2022, avec chiffres correspondants pour 2021

	2022		2021	
<b>Frais d'admission :</b>				
Science Nord	617 611	\$	156 927	\$
Terre Dynamique	250 500		84 403	
Salle IMAX	19 798		-	
Planetarium	5 971		-	
	<b>893 880</b>	<b>\$</b>	<b>241 330</b>	<b>\$</b>
<b>Opérations commerciales :</b>				
Vente d'expositions et production de théâtre	2 910 258	\$	1 643 266	\$
Vente de nourriture et au détail	641 350		147 392	
Service de production de films	6 735		9 186	
	<b>3 558 343</b>	<b>\$</b>	<b>1 799 844</b>	<b>\$</b>
<b>Programme scientifique :</b>				
Éducation et programmes du Nord	2 711 888	\$	2 187 266	\$
Fonctionnement du centre scientifique	4 232 046		4 323 595	
Opération de Terre dynamique	870 933		348 440	
	<b>7 814 867</b>	<b>\$</b>	<b>6 859 301</b>	<b>\$</b>
<b>Opérations commerciales :</b>				
Coût de la vente d'expositions	2 669 098	\$	1 334 926	\$
Service culinaire et détail	559 101		428 186	
Caisse et ventes	395 057		265 509	
Salle IMAX	22 204		43 612	
Coût du service des films	437 456		155 232	
Planétarium	103 188		2 856	
	<b>4 186 104</b>	<b>\$</b>	<b>2 230 321</b>	<b>\$</b>





**[sciencenorth.ca](http://sciencenorth.ca)**

*Science Nord est un organisme du gouvernement de l'Ontario un organisme de bienfaisance enregistré. Terre dynamique est un site d'attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de IMAX Corporation. La science de Guinness World Records est une production de Science Nord, à Sudbury, en Ontario, au Canada, en partenariat avec Ripley Entertainment Inc. et Guinness World Records.*