



**Une agence du gouvernement de l'Ontario**

# **Rapport annuel 2023-2024**

# Notre mandat et notre vision

## Mandat

Science Nord est régi par la *Loi sur Science Nord*. Le Centre est une entreprise opérationnelle qui a un mandat qui vise à :

- offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du nord de l'Ontario
- exploiter un centre des sciences
- exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- vendre des services de consultation, des expositions et des productions multimédias pour appuyer le développement du centre

## Notre vision

Nous serons le chef de file en ce qui a trait à la participation des publics à des expériences scientifiques divertissantes, éducatives et inclusives.

## Notre objectif

Nous inspirons toutes les personnes à interagir avec la science dans le monde qui les entoure.

## Nos valeurs professionnelles

À Science Nord, nous sommes tous des sarraus bleus. Les sarraus bleus sont innovateurs et collaboratifs. Nous valorisons la responsabilisation, l'inclusion et la recherche de l'excellence.

## Gouvernance

Science Nord est dirigé par un conseil d'administration, nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Le Conseil gère les affaires du Centre en établissant des priorités politiques et stratégiques. Le chef de la direction dirige le fonctionnement et l'administration du Centre et relève du Conseil.

## Lien avec le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport

Science Nord est un organisme du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport de l'Ontario. Le Ministère assure le leadership en appuyant et en offrant des expériences touristiques et culturelles pour améliorer la qualité de vie et promouvoir la croissance économique pour tous les Ontariens. La vision et les priorités stratégiques de Science Nord sont en harmonie avec ces points.

## Reconnaissance des droits territoriaux

Science Nord et Terre dynamique se trouvent sur les terres ancestrales et traditionnelles d'Atikameksheng Anishnawbek et la Première Nation Wahnapiatae, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron. Nos activités à Thunder Bay se déroulent sur les terres ancestrales et traditionnelles de la Première Nation de Fort William, dans le territoire visé par le traité Robinson-Supérieur. Les activités de Sault Ste Marie se déroulent sur les terres traditionnelles et ancestrales de Ketegaunseebee et des Ojibwés d'Obadjiwan, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron.

Nous tenons à remercier les peuples autochtones qui ont pris soin de cette terre depuis des temps immémoriaux; nous rendons hommage à leurs traditions et à leurs savoirs et reconnaissons leurs nombreuses contributions à l'innovation dans le domaine des sciences, des technologies, du génie et des mathématiques, par le passé et au présent. Nous prenons acte également de la contribution historique et continue de la Nation métisse de l'Ontario. Nous nous engageons à approfondir le dialogue, les relations et les partenariats de sorte à promouvoir la vérité et la réconciliation, à faire valoir les savoirs autochtones, à développer des possibilités économiques et à collaborer avec les peuples autochtones en tant que partenaires afin d'inciter tous les gens à s'intéresser aux sciences dans le monde qui les entoure.

# Table des matières

Message du président et directrice générale .....	5
Faits en bref .....	7
Catalyseurs stratégiques.....	9
Réconciliation et EDIA .....	10
Culture axée sur les personnes .....	12
Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario .....	14
Écosystèmes numériques et technologiques .....	16
Résilience financière .....	18
Durabilité de l'environnement .....	20
Gestion financière et des risques .....	22
Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord	26
Programme de dons des entreprises.....	27
Gouvernance .....	28
Personnel de Science Nord .....	29
Annexe A : États financiers vérifiés .....	30

# Message du président et directrice générale

Chers lecteurs,

Depuis son ouverture au public en 1984, Science Nord est devenue l'attraction touristique la plus chérie du nord de l'Ontario, attirant plus de visiteurs que toutes les autres attractions du Nord combinées. Au fil des années, nous avons grandi pour exploiter le 2<sup>e</sup> et le 8<sup>e</sup> plus grand centre des sciences du Canada. Au-delà de fournir des expériences d'éducation scientifique captivantes à nos divers publics, Science Nord joue un rôle vital dans le renforcement des économies locales, du Nord et des provinces grâce au tourisme et à la création d'emplois. Les années 2023 et 2024 ont été marquées par des réalisations importantes et des progrès vers nos objectifs stratégiques, conformément aux priorités établies par le gouvernement de l'Ontario.

Science Nord demeure engagé à offrir une valeur exceptionnelle aux habitants de l'Ontario, en veillant à ce que nos opérations reflètent à la fois la responsabilité financière et la croissance innovante. Nos efforts se sont concentrés sur plusieurs domaines clés comme indiqué dans la lettre de directive du Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.

## 1. Compétitivité, durabilité et gestion des dépenses

Nous avons travaillé avec diligence dans le cadre de nos allocations financières, en identifiant et en poursuivant des opportunités de génération de revenus et d'économies de coûts grâce à des pratiques innovantes. Notamment, Science Nord a dépassé ses objectifs budgétaires, réalisant un excédent de 324 660 \$ par rapport à un déficit cible de 382 777 \$, et nous prévoyons un budget équilibré pour 2024-2025. Nos objectifs de participation dans toutes les opérations, y compris les admissions aux centres de sciences et les programmes scolaires et externes dans tout le nord de l'Ontario, ont été dépassés.

## 2. Transparence et responsabilité

La transparence et la responsabilité sont fondamentales pour nos opérations. Nous avons respecté toutes les directives et politiques gouvernementales pertinentes, garantissant que notre rapport est clair et responsable. La révision continue et la mise à jour de nos indicateurs clés de performance (ICP) garantissent que nous restons efficaces et performants. En 2023-2024, Science Nord a fait l'objet d'une vérification dans le cadre de l'audit de la valeur pour l'argent des centres des sciences par le Bureau du vérificateur général de l'Ontario (BVGO).

Science Nord est reconnaissant au BVGO d'avoir effectué une évaluation de la valeur pour l'argent que Science Nord offre aux habitants de l'Ontario. Science Nord est d'accord avec les recommandations fournies et cherche à les mettre en œuvre dans la mesure où les ressources le permettent. Avec une vision d'être le chef de file en ce qui a trait à la participation des publics à des expériences scientifiques divertissantes, éducatives et inclusives, Science Nord s'engage à une culture d'apprentissage et d'amélioration continue



Ashley Larose  
Directrice générale



Jim Lundrigan  
Président - Conseil d'administration

et saisira les opportunités présentées dans les résultats pour une croissance continue.

### **3. Gestion des risques**

En réponse à un paysage de risques en constante évolution, nous avons développé et mis en place des processus efficaces pour identifier, évaluer et atténuer les risques, y compris ceux liés à la cybersécurité et à la préparation aux urgences. Cette approche proactive assure la résilience de nos opérations et la sécurité de nos parties prenantes. Plus de détails sur les risques identifiés et les mesures d'atténuation peuvent être trouvés plus loin dans le rapport.

### **4. Gestion de la main-d'œuvre/des effectifs**

Notre capacité organisationnelle a été optimisée pour offrir le meilleur service public possible. Nous alignons nos stratégies en matière de ressources humaines sur les directives et les politiques du Service public de l'Ontario, ce qui nous permet d'être bien positionnés pour atteindre nos objectifs.

### **5. Diversité et inclusion**

Nous sommes profondément engagés à favoriser un milieu de travail équitable, inclusif et diversifié. Notre plan stratégique actuel donne la priorité à la réconciliation et à l'équité, à la diversité, à l'inclusion et à l'accessibilité. Nos initiatives d'inclusion veillent à ce que toutes les voix soient entendues, ce qui informe nos politiques et nos processus de prise de décision. Cet engagement s'étend à tous les aspects de nos opérations et de nos interactions au sein de la communauté.

### **6. Collecte, partage et utilisation des données**

Nos processus de prise de décision ont été considérablement améliorés grâce à une meilleure collecte, partage et utilisation des données. La prise de décision basée sur les données améliore notre prestation de services et notre efficacité opérationnelle.

Les réalisations de cette année reflètent l'engagement inébranlable de notre équipe, le soutien de nos parties prenantes et les orientations fournies par le gouvernement de l'Ontario. Nous sommes impatients de capitaliser sur cette dynamique alors que nous continuons à innover et à servir notre public dans le nord de l'Ontario. Nous vous remercions de votre soutien continu et de votre engagement envers Science Nord.



---

Ashley Larose  
Directrice générale



---

Jim Lundrigan  
Président, Conseil d'administration de  
Science Nord

## Faits en bref

<b>Programmes de science</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Nouveaux publics :	<b>3 922</b>	<b>4 039</b>	participants	▼
– Nerd Nites à Thunder Bay	635	477		
– Brain Tap à Kenora	60	68		
– NUITS sur le roc	2 535	2 374		
- Med Talks	505	554		
– Soirées des étoiles	112	326		
– Événements destinés aux élèves	75	121		
Événements :	<b>16 010</b>	<b>23 745</b>	participants	▼
– Événement en famille la veille du jour de l'An	968	1 280		
– Fête du Canada	4 000	9 000		
– Halloween à Terre dynamique	11 042	13 465		
Camps scientifiques d'été	<b>4 085</b>	<b>2 979</b>	participants	▲
	(35 communautés)	(31 communautés)		
Programmes spécialisés (Camps du congé du mois de mars, Camps des fêtes et journées pédagogiques, Journées scientifiques)	<b>617</b>	<b>435</b>	participants	▲
- Nord-Est de l'Ontario	417	316		
- Nord-Ouest de l'Ontario	200	119		
Programme Science Après les Classes (SAC)	<b>32</b>	<b>40</b>	participants	▼
<b>Programmes scolaires</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Ateliers virtuels électroniques :	<b>8 830</b>	<b>22 174</b>	élèves	▼
– Écoles publiques	7 308	20 286		
	(370 ateliers)	(973 ateliers)		
– Écoles des Premières Nations	1 522	1 888		
	(91 ateliers)	(94 ateliers)		
Sensibilisation des enseignants en personne :	<b>755</b>	<b>1 299</b>	enseignants	▼
– Enseignants des écoles publiques	511	1 235		
– Enseignants des Premières Nations	244	64		
Sensibilisation des élèves en personne :	<b>19 231</b>	<b>24 380</b>	élèves	▼
– Nord-Est de l'Ontario	8 334	12 905		
– Nord-Ouest de l'Ontario	5 182	7 344		
– Communautés des Premières Nations	5 715	4 131		
Laissez-passer pour l'enseignement des STIM	<b>78 612</b>	–		
– Comptes enseignants	1 111	–	enseignants	
– Engagement des élèves	77 501	–	élèves	
<b>Sensibilisation du grand public</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Festivals scientifiques	<b>10 906</b>	<b>11 259</b>	participants	▼
– Festival des sciences de Thunder Bay	4 665	6 789		

– Festival des sciences de Sault Ste. Marie	2 649	2 600		
– Festival des sciences de North Bay	1 531	1 158		
– Festival des sciences de Kenora	2 061	712		
Trousses STIM	<b>6 183</b>	<b>21 670</b>	trousses	▼
Activités en personne	<b>55 878</b>	<b>57 972</b>	participants	▼
– Nord-Est de l’Ontario	22 105	29 468		
– Nord-Ouest de l’Ontario	29 534	24 256		
– Dans les communautés des Premières Nations	4 239	4 248		
<b>Admissions</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Admissions :	<b>299 675</b>	<b>300 586</b>	admissions	▼
– Centre des sciences (incl. Grande salle d’exposition)	160 583	165 741		
- Salle IMAX®	34 813	35 273		
- Planétarium	21 317	21 169		
- Terre dynamique	82 962	78 403		
Admissions des écoles	<b>33 469</b>	<b>28 289</b>	élèves	▲
– Centre des sciences de Science Nord	20 008	20 942		
– Salle IMAX®	4 539	3 082		
– Planétarium	1 458	305		
– Terre dynamique	5 840	3 960		
– MHS	939	–		
– Nuits blanches	685	–		
<b>Adhésion</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Adhésions générales	3 401	3 779	membres	▼
<b>Effectif</b>	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>		
Employés	<b>273</b>	<b>282</b>	employés	▼
– Salariés à plein temps	94	92		
– Occasionnels, contractuels et horaires	179	193		
Bénévoles	<b>88</b>	<b>50</b>	bénévoles	▲

# Nos catalyseurs stratégiques à 3 ans (2022-2025)

- Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)
- Culture axée sur les gens
- Science Nord dans tout le nord de l'Ontario
- Écosystèmes numériques et technologiques
- Résilience financière
- Durabilité de l'environnement

Science Nord a lancé son plan stratégique de 2018-2023 avec optimisme et a fait des progrès solides dans la réalisation du plan; toutefois, en raison des impacts de la pandémie, Science Nord a décidé de revoir, de modifier et de pivoter le plan. Bien que l'objectif, la vision et les priorités clés de notre plan stratégique soient toujours valides, un grand nombre des hypothèses, des analyses environnementales et d'autres paramètres selon lesquels nous travaillons ont changé. Le plan stratégique actuel de trois ans a débuté lors de l'exercice 2022-2023 et se poursuit jusqu'en 2024-2025, en intégrant les leçons apprises pour tirer parti des occasions créées par la pandémie et de notre grand succès novateur pendant cette période.

Science Nord lancera un nouveau processus de planification stratégique en 2024-2025, dans le but de présenter son nouveau plan stratégique 2025-2028 au début de 2025.

# Catalyseur : Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)

Science Nord envisage un avenir où la réconciliation est véritablement intégrée dans tous les aspects de son travail et où les relations avec les peuples autochtones, les clients et les communautés sont fondées sur le respect mutuel, la confiance et le dialogue au profit de tous. En 2023-2024, Science Nord a fait des progrès pour établir un dialogue permanent et constructif avec les communautés et les dirigeants autochtones :

- Les Comités consultatifs autochtones (CCA) du nord-ouest et du nord-est de Science Nord se sont réunis à quatre reprises en 2023-2024, fournissant des renseignements précieux sur les programmes et les activités autochtones, notamment en formulant des recommandations pour la commémoration de la Journée nationale des peuples autochtones et de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, en soutenant le comité directeur des Initiatives autochtones internes et en incorporant les connaissances autochtones dans le projet L'Arbre des bouts-de-choux.
- Dans le cadre de la formation continue en compétence culturelle de Science Nord, le Comité directeur des initiatives autochtones (CDIA) a organisé et animé 4 ateliers d'apprentissage en 2023-2024. Ces ateliers étaient souvent associés à des événements importants, tels que la Journée nationale des peuples autochtones et la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, afin de garantir que le personnel de Science Nord comprenne pleinement la signification de la commémoration de ces journées. Le CDIA a également organisé un atelier de perlage pendant le solstice d'hiver afin que le personnel puisse apprendre à fabriquer des objets en utilisant des méthodes traditionnelles de perlage.
- Grâce aux travaux continus du projet d'expansion du Nord-Ouest, l'équipe du projet a organisé quatre cercles de collecte de connaissances distincts, permettant à l'équipe d'écouter les gardiens des connaissances autochtones et les détenteurs de droits dans les régions de Thunder Bay et de Kenora. Les personnes qui se sont réunies ont donné à l'équipe du projet un aperçu des façons de savoir autochtones, des histoires importantes pour les régions et une perspective sur les éléments clés qui sont prévus dans le développement de deux nouveaux centres des sciences.

Science Nord a également reconnu et intégré les perspectives autochtones du passé, du présent et de l'avenir par l'entremise de son centre scientifique, de ses programmes d'éducation et de sensibilisation :

- Science Nord s'est associée à Indigenous Tourism Ontario pour présenter une visite d'une version personnalisée de l'exposition *Anishinaabewin Maamnindimowin : Pane Gii-Bite (Génie autochtone : Des inventions toujours actuelles)* à travers le nord de l'Ontario, lancée à Kenora en septembre 2022 avec pour objectif d'atteindre 20 communautés d'ici septembre 2024. À ce jour, l'exposition a voyagé dans 15 communautés où elle a été vue par 20 137 visiteurs. ITO et Science Nord se sont associés avec les attractions régionales et les exploitants touristiques autochtones pour ajouter à l'exposition du contenu portant sur le Nord de l'Ontario et des expériences culturelles authentiques.
- Science Nord a mobilisé 5 715 participants dans les communautés des Premières Nations grâce à des programmes externes scolaires pratiques, financés par le programme CanCode d'Innovation, Sciences et Développement économique

Canada et le programme GenAction de l'Association canadienne des centres de sciences. Un total supplémentaire de 1 522 participants a été impliqué dans des ateliers électroniques autochtones pour les élèves, et 4 239 participants ont participé à des programmes externes de sensibilisation communautaire autochtone lors de camps d'été et d'événements communautaires.

Science Nord s'engage à améliorer continuellement l'organisation dans le cadre d'un lieu de travail et d'une expérience visiteur équitables, diversifiés, inclusifs et accessibles. En 2023-2024, Science Nord a développé et soutenu une culture de travail qui promeut des environnements inclusifs pour tous :

- Science Nord a favorisé un esprit de diversité et d'inclusion dans l'ensemble de l'organisation grâce au travail important de son Comité sur l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité (EDIA) dirigé par le personnel. Le Comité EDIA a organisé 10 sessions de formation pour le personnel tout au long de l'année (sur un objectif de 12), y compris des conférenciers invités de Black Lives Matter Sudbury sur le thème de l'antiracisme et de l'inclusion, et de Réseau Access Network sur le thème de l'alliance en milieu de travail.
- En septembre 2023 et en mars 2024, le Comité EDIA de Science Nord a mené un sondage pour évaluer la compréhension et l'engagement du personnel à l'égard de l'EDIA et de la réconciliation. 88,5 % des répondants ont indiqué avoir un sentiment d'appartenance à Science Nord, affirmant que « des points de vue comme les [leurs] sont inclus dans la prise de décisions à Science Nord », que « Science Nord a une culture inclusive » et que « Science Nord offre un endroit et un temps sûrs pour [apprendre] et discuter des sujets de l'EDIA ».
- D'autres politiques et formations du personnel mises en place en 2023-2024 pour assurer l'égalité de traitement du personnel et des bénévoles, respecter les lois sur l'orientation sexuelle et la non-discrimination de l'identité de genre, et soutenir les employés en transition, comprenaient une révision de toutes les politiques RH existantes, en veillant à ce que les nouveaux employés reçoivent des informations importantes lors de leur intégration et de leur orientation, ainsi qu'une formation continue en recrutement pour tous les gestionnaires d'embauche sur les pratiques équitables et impartiales lors des phases de recrutement.
- Science Nord s'est engagée à accroître la mobilisation directe avec divers publics et groupes sous-représentés dans les STIM, où les groupes sous-représentés font référence aux peuples autochtones, 2SLGBTQ+, aux nouveaux arrivants au Canada, aux groupes minoritaires, aux jeunes à risque, aux personnes handicapées et aux familles à faible revenu. En 2023-2024, Science Nord a fourni plus de 1 200 laissez-passer grâce au Fonds Science pour tous, qui offre un accès gratuit aux membres des communautés du nord défavorisées. En juin 2023, Science Nord a lancé une politique d'admission autochtone, accordant un accès gratuit à toutes les personnes autochtones qui s'identifient comme telles. Grâce à cette politique, 8 338 Autochtones ont bénéficié d'un accès gratuit à Science Nord et 1 559 à Terre dynamique.

# Catalyseur : Culture axée sur les personnes

Les gens à Science Nord sont ses plus grands atouts et sont essentiels à la réussite de l'organisation. Ils sont essentiels et indispensables pour atteindre l'objectif du centre d'inspirer les gens avec la science dans le monde qui les entoure. Science Nord s'engage à perfectionner les compétences et le leadership de son personnel à tous les niveaux de l'organisation et estime que cela est essentiel à son succès à long terme.

- Science Nord a offert au personnel l'accès à une offre élargie d'occasions d'apprentissage en ligne et de perfectionnement des compétences pour couvrir un large éventail de sujets liés au sens des affaires et au mieux-être. 87 % du personnel qui a participé à l'apprentissage professionnel par l'entremise du portail d'apprentissage en ligne de Science Nord et de vidéoconférences offertes par l'unité de développement organisationnel ont indiqué que la formation offerte correspondait à leurs objectifs de développement personnel et professionnel et serait bénéfique pour leur performance au travail.
- Science Nord a lancé la quatrième édition de son programme de mentorat, avec la participation de 44 employés pendant six mois. Le programme met en relation des mentors et des mentorés de tous les niveaux de l'organisation. Le personnel participant a amélioré ses compétences dans divers sujets liés aux compétences individuelles et à l'acuité commerciale grâce au programme, atteignant ainsi avec succès son objectif d'accroître l'engagement des employés et de faciliter le transfert interfonctionnel de connaissances, de compétences et d'informations.
- En 2023-2024, Science Nord a contribué à soutenir la santé et le bien-être du personnel en s'efforçant continuellement d'offrir un éventail complet de soutien et de programmes, y compris un ensemble complet de prestations collectives, un accès à la télémédecine 24/7, des programmes PAEF, des services de physio/chiro sur place, une salle d'exercice sur place; des allocations de dépenses de bien-être des employés, des programmes d'aide financière Tech'n'able et Green'n'able, un soutien à la planification financière et des ateliers et formations pour le personnel axés sur la résilience, le bien-être et les compétences en affaires.
- En 2023-2024, Science Nord a repensé ses processus d'intégration et d'orientation afin de mieux s'aligner sur les pratiques exemplaires existantes. Les portails d'intégration des nouveaux employés et les processus de documentation utilisent les plateformes et les outils organisationnels existants pour garantir un processus d'intégration de haute qualité, complet et cohérent pour tous les employés, quel que soit leur poste ou leur lieu de travail.
- En 2023-2024, Science Nord a tiré parti de la formation à l'innovation Blue Belt dispensée aux membres de l'équipe de direction supérieure et a travaillé en collaboration au sein des équipes pour utiliser des outils d'innovation afin d'identifier des efficacités et rationaliser les processus opérationnels. Le personnel de Science Nord a consacré un total de 657 heures à l'innovation, y compris la mise en œuvre de deux nouvelles vagues d'innovation interorganisationnelles — l'une axée sur la génération de nouvelles sources de revenus et l'autre axée sur l'efficacité des coûts. Les résultats et la mise en œuvre des deux vagues seront effectués en 2024-2025.
- Science Nord a lancé un outil sur le taux de recommandation net interne pour recueillir des données et évaluer la satisfaction à l'échelle de l'organisation à l'égard des principaux services organisationnels comme les finances, les TI, les installations et le développement organisationnel. Ces données éclaireront l'élaboration et l'adaptation des services existants afin d'améliorer l'efficacité interne et la satisfaction du personnel.

Une base de satisfaction de 75 % a été établie en 2022-2023 et améliorée grâce aux efforts que Science Nord a déployés en 2023-2024, avec 82 % des répondants du personnel indiquant leur satisfaction et leur familiarité avec les processus internes de l'organisation.

# Catalyseur : Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario

Faire partie intégrante du tissu de toutes les communautés du nord de l'Ontario permet à tous les habitants du Nord d'avoir accès aux expériences scientifiques et d'y être représentés. Science Nord a continué à accroître sa présence par la multiplication des partenariats, de nouvelles activités de vulgarisation, des programmes éducatifs et un fort accent sur le renforcement de notre présence dans le Nord-Ouest de l'Ontario dans le but d'atteindre plus de publics que jamais auparavant.

- Science Nord a poursuivi ses travaux sur le projet *En Profondeur: Nouvelles expériences pour impliquer les habitants du nord de l'Ontario dans le projet de renouvellement et d'expansion de l'exploitation minière moderne et des minéraux critiques* à Terre dynamique, y compris le lancement du nouveau spectacle dans l'ascenseur du chasme au public en juin 2023, où il a été vu par plus de 20 000 visiteurs à ce jour. L'excavation et la planification des galeries souterraines pour les nouvelles expériences souterraines à Terre dynamique ont également été achevées en 2023-2024, et la construction se poursuivra jusqu'en 2024-2025.
- En plus de ses expériences à Sudbury, Science Nord a lancé des volets du projet *En Profondeur* qui auront une incidence dans le nord de l'Ontario et partout au Canada, grâce à un nouveau jeu minier numérique primé, *Évolution minière*, développé en partenariat avec l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole. À travers ce jeu interactif amusant, les visiteurs ont pour mission de bâtir l'avenir vert du Canada grâce à l'exploitation minière moderne. Depuis son lancement officiel en novembre 2023, *Évolution minière* a atteint 58 000 personnes et a été téléchargé 13 389 fois sur des téléphones, des tablettes et des ordinateurs.
- Science Nord et Terre dynamique ont inauguré l'exposition spéciale de 2023 *À la découverte des dinosaures* présentant des dinosaures animatroniques et des répliques squelettiques. Terre dynamique a présenté certaines des grandes découvertes de dinosaures en Amérique du Nord grâce à l'expérience des paléontologues, tandis que Science Nord s'est concentré sur l'histoire de vie des dinosaures et leur évolution en oiseaux modernes. En plus des dinosaures animatroniques, des partenariats avec deux autres organisations basées en Ontario : Le Musée royal de l'Ontario et Research Casting International ont contribué à améliorer l'expérience des visiteurs en leur permettant de voir des moulages de squelettes complets fidèles à la réalité, ainsi que de véritables spécimens de fossiles et d'os. Les expositions ont atteint 116 042 visiteurs (sur un objectif de 97 305).
- Science Nord et Terre dynamique ont organisé une variété d'événements spéciaux pour de nouveaux publics, atteignant plus de 5 121 personnes (sur un objectif de 5 000) grâce à *Nuits sur le roc*, des événements scientifiques pour adultes, des événements pour les nouveaux arrivants au Canada et la nouvelle série d'événements d'activités sociales pour les auditoires de 55 ans et plus.
- Le projet d'expansion du Nord-Ouest de Science Nord a permis de dégager la possibilité de nouveaux agrandissements à Thunder Bay et à Kenora, notamment un centre des sciences de 4 000 m<sup>2</sup> à Thunder Bay et un agrandissement de 500 m<sup>2</sup> au Centre de découverte du lac des Bois à Kenora. La conception schématique a été achevée en 2023-2024 pour les deux emplacements. Basé sur une participation étendue dans le nord-ouest de l'Ontario, cette phase comprenait des plans fonctionnels, une conception architecturale et le développement de l'expérience des visiteurs pour créer des centres

des sciences ancrés dans les besoins et les intérêts de la communauté. Pour informer de la viabilité financière et de la durabilité, une étude de faisabilité de la campagne de financement et un projet de plan opérationnel ont également été réalisés. Les travaux se poursuivent jusqu'en 2024-2025 pour achever les livrables tels que la recherche d'un conseiller juridique pour soutenir les accords de location et de service avec les municipalités, les travaux géotechniques préliminaires sur le site de Thunder Bay, la poursuite de la création de liens avec les communautés des Premières Nations, ainsi que les ateliers d'évaluation opérationnelle et de gestion des risques.

- Science Nord a impliqué plus de 8 559 participants en personne et 303 520 autres participants en ligne grâce au financement du Fonds de partenariat pour l'immunisation de l'Agence de la santé publique du Canada visant à fournir aux participants les outils nécessaires pour améliorer leur compréhension des vaccins, accroître la prise de décisions fondées sur des données probantes et discerner la désinformation.
- Science Nord a mobilisé plus de 37 000 personnes dans tout le nord de l'Ontario grâce à ses initiatives nordiques, notamment les festivals scientifiques à Sault Ste. Marie, Kenora et Thunder Bay, ainsi que les expériences d'échange de la nature du Nord et les plateformes IMAGINEZ.
- Science Nord a poursuivi son partenariat de longue date avec le ministère de l'Éducation pour aider les enseignants ontariens et leurs élèves à acquérir des compétences fondamentales transférables grâce à des expériences scientifiques STIM en ligne et en personne de haute qualité pour les élèves et les enseignants de l'Ontario, de la maternelle à la 12e année.
- Science Nord a organisé 496 ateliers électroniques, atteignant 9 508 élèves à travers la province. Les programmes externes en milieu scolaire et les expériences STIM en classe ont touché 15 244 élèves supplémentaires dans le nord de l'Ontario.
- Science Nord a lancé son Passeport d'accès complet à l'éducation STIM en septembre 2023, avec le financement du Ministère de l'Éducation, ce qui permettra au centre de mieux servir les conseils scolaires du Nord de l'Ontario avec des offres virtuelles et des programmes de centres des sciences liés aux programmes d'études. Le laissez-passer tout accès a atteint 1 111 enseignants et a impliqué 77 501 élèves grâce à des spectacles scientifiques diffusés en direct, des ateliers asynchrones et du contenu préenregistré.
- La portée numérique de Science Nord a également soutenu les élèves et les enseignants du nord de l'Ontario. Au cours de l'exercice financier, il y a eu 61 740 utilisateurs uniques qui ont interagi avec nos ressources virtuelles. De plus, Science Nord a atteint 156 840 pages vues avec ses ressources en ligne pour éducateurs.
- En 2023-2024, Science Nord a fait participer les familles du nord de l'Ontario à un programme revitalisé de camps scientifiques d'été, en organisant des camps dans 35 communautés et en touchant 4 085 participants (sur un objectif de 3 500 participants dans 30 communautés).

# Catalyseur : Écosystèmes numériques et technologiques

Science Nord s'engage à optimiser son environnement afin de procurer des programmes et des services fiables et efficaces qui sont disponibles à tout moment pour les plateformes numériques, partout et sur n'importe quel appareil. En 2023-2024, Science Nord a travaillé à moderniser son environnement numérique et informatique avec de nouveaux systèmes de prestation pour les utilisateurs finaux qui sont faciles à utiliser et à entretenir, stables, fiables, sûrs et adaptables pour améliorer le déroulement des activités.

- Science Nord a mis en œuvre de nouveaux systèmes et structures dans des opérations de base telles que les unités des ventes, du marketing, du développement et des finances, contribuant ainsi aux objectifs de recettes et de fréquentation et atteignant les objectifs du Plan d'activités 2023-2024 du centre.
- En 2023-2024, Science Nord a collaboré avec Balboa Park Online Collaborative (BPOC) pour créer une carte du parcours client qui offre une vue à 360 degrés de la manière dont le public interagit avec Science Nord sur tous les points de contact numériques, classés comme avant, pendant et après une visite. Cette carte visuelle représente une nouvelle façon pour Science Nord de définir sa stratégie du point de vue des audiences. Il a été développé de manière collaborative et holistique afin d'identifier les défis et les opportunités pour engager, développer et diversifier les publics de Science Nord, et d'établir une stratégie d'engagement du public. Avec la carte du parcours client comme cadre directeur, la stratégie numérique de Science Nord se concentrera sur la mise en œuvre de solutions visant à améliorer l'engagement.

S'appuyant sur le succès numérique de Science Nord en 2022-2023, le centre s'est concentré sur la création de contenu unique de haute qualité et sur la croissance significative de l'audience sur toutes les plateformes sociales, notamment TikTok, YouTube et LinkedIn. Ces efforts ont entraîné une participation accrue et une portée plus large, apportant l'excitation de la science à un public plus vaste et plus diversifié.

- Science Nord continue d'améliorer sa présence en ligne afin d'être axé sur le client, fonctionnel, dynamique, engageant, efficace et informatif. Au cours de la dernière année, le centre a adapté le format de son contenu pour s'aligner sur les changements sur les plateformes de médias sociaux, ce qui a entraîné une augmentation du nombre de vidéos de courte durée de haute qualité.
- Science Nord a constaté une reconnaissance accrue de sa marque sur les médias sociaux, augmentant ainsi le public en ligne du centre de 130 563 à 189 202 utilisateurs. Science Nord a gagné 36 100 nouveaux abonnés sur YouTube, 13 290 sur TikTok, 3 412 sur Facebook, 1 300 sur Instagram et 715 sur LinkedIn.
- Science Nord a atteint un taux d'engagement de 3,26 % grâce à l'analytique numérique sur Facebook (supérieur à la norme industrielle de 1,57 %), 5,8 % sur Instagram (norme industrielle de 2,42 %) et 3,75 % sur X (norme industrielle de 1,27 %).
- Science Nord a enregistré 2 092 293 consultations de page et 542 262 utilisateurs uniques sur son site Web en 2023-2024.
- La liste des abonnés par courriel de Science Nord est passée de 15 911 à 20 883 utilisateurs.
- Science Nord a mis l'accent sur l'expansion de sa présence sur les médias sociaux dans

le Nord-Ouest, avec la page Facebook du Nord-Ouest qui a connu une croissance constante de 331 nouveaux abonnés au cours de la dernière année, pour un total de 3 300, et la page Instagram du Nord-Ouest qui a vu une augmentation de 297 abonnés, pour un total de 876 abonnés à ce jour.

# Catalyseur : Résilience financière

Science Nord rend des comptes à ses intervenants, à son personnel et à son organisation des saines pratiques de gestion financière et de gestion de projets, appuyés par des processus, des outils et de la formation efficaces. En 2023-2024, Science Nord a démontré son engagement envers la résilience financière en développant de nouveaux événements et programmes pour accroître la valeur pour les auditoires, en encourager la vente de billets et l'adhésion dans tout le nord de l'Ontario, tout en mettant en place des pratiques financières ciblées et des stratégies de financement.

- Science Nord a renouvelé 1 282 adhésions en 2023-2024. Au total, 3 401 adhésions ont été vendues (comparativement à 3 493 adhésions vendues en 2022-23).
- Science Nord a dépassé les résultats prévus dans le budget, générant un excédent de 324 660 \$ sur un déficit budgété de (384 777 \$).
- Science Nord a obtenu 47 000 \$ en commandites d'entreprise en 2023-2024 pour appuyer des événements, des programmes et des renouvellements d'expositions. Science Nord a poursuivi ses travaux sur la campagne de financement pour le projet d'expansion *En Profondeur*, en collaboration avec le cabinet responsable de la campagne de financement afin d'achever la prospection ciblée, avec 605 000 \$ reçus en 2023-2024 grâce à des ententes de financement pluriannuelles.
- Science Nord a généré 212 000 \$ en revenus totaux lors de son Bal des Sarraus bleus annuel. Les recettes ont contribué au fonds Science pour tous de Science Nord, qui favorisera un accès équitable au centre des sciences pour les groupes mal desservis.
- Science Nord a obtenu plus de 1,8 millions de dollars en engagements de subvention du gouvernement ne relevant pas du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, pour appuyer les programmes et le développement et le renouvellement de l'expérience des visiteurs. Les retards dans la réception des décisions de financement et des propositions en suspens à tous les ordres de gouvernement, ainsi que le refus de financer des projets majeurs d'infrastructure ont eu une incidence négative sur le rendement de cette mesure. Science Nord est resté en communication active avec les bailleurs de fonds qui ont retardé leurs décisions de soutien pour assurer le succès futur. Science Nord a obtenu des formes de financement alternatives pour les renouvellements majeurs de capitaux en 2024-2025 et évaluera davantage sa stratégie de financement des capitaux pour des projets tels que l'expansion nord-ouest afin de s'assurer que les capitaux sont sécurisés avant de passer aux phases futures.
- Science Nord a réalisé un chiffre d'affaires de 1,6 million de dollars en ventes internationales grâce à des baux pour expositions itinérantes, des installations de Marché de la nature et des consultations (sur un objectif de 3,3 millions de dollars). Le financement dédié du volet Exportations créatives Canada de Patrimoine canadien permettra au centre de consacrer des ressources importantes à la croissance et au développement stratégique dans ce domaine — ce travail se poursuivra jusqu'en 2024-2025.
- Science Nord a obtenu 15 des 21 emplacements de location possibles pour ses expositions itinérantes en 2023-2024 (avec un taux d'occupation cible de 50 %) et a atteint un taux d'occupation de 47 % pour ses emplacements de location 2024-2025 en 2023-2024. En plus de ses locations d'expositions itinérantes, Science Nord a travaillé avec son partenaire de distribution de films à l'échelle internationale pour assurer la sortie de son 7e film IMAX, Jane Goodall – Des raisons d'espérer, dans 32 attractions à travers le monde en 2023-24, générant 124 975,86 \$ de revenus.

- En 2023-2024, Science Nord s'est concentré sur la mise en œuvre d'améliorations immédiates à ses services de restauration sur place, notamment l'élimination de tous les plastiques à usage unique, l'introduction d'emballages durables, le remplacement d'équipements défectueux, ainsi que l'augmentation du flux de visiteurs en créant une entrée/sortie secondaire et une zone de commande simplifiée. En raison de ces changements, le restaurant Elements a réussi à dépasser ses objectifs de revenus de 171 581 \$, soit presque le double des revenus budgétés en 2023-2024.
- Science Nord a suivi toutes les directives du secteur parapublic relatives à la centralisation de la chaîne d'approvisionnement en 2023-2024, y compris l'harmonisation des contrats pour les achats prévus et en attente et les pratiques comptables.

# Catalyseur : Durabilité de l'environnement

Science Nord a un rôle catalyseur à jouer dans la vision et la mise en place de pratiques environnementales durables dans toutes les activités des centres scientifiques. Il s'agit d'étendre les pratiques et les opérations institutionnelles afin de mettre en œuvre des politiques axées sur la conservation des ressources naturelles et la protection des écosystèmes mondiaux afin de soutenir la santé et le bien-être, aujourd'hui et à l'avenir.

- En 2023-2024, Science Nord a poursuivi ses efforts pour atteindre son objectif de zéro émission nette d'ici 2050. L'équipe verte de Science Nord a officiellement lancé un Plan de durabilité environnementale et a travaillé avec Économie verte Canada pour réaliser un rapport de visite énergétique et un plan d'action. Ce rapport a recueilli des données sur les émissions de gaz à effet de serre des portées 1, 2 et 3 des sites Bell Grove et Terre dynamique et a établi une année de référence pour les comparer aux années futures.
- En tirant parti du travail accompli dans le cadre de l'exposition *Notre quête climatique* : De petits pas vers de grands changements, Science Nord a rédigé les meilleures pratiques en matière de durabilité dans la conception d'expositions. Les meilleures pratiques reposent sur un engagement global envers la circularité et les émissions nettes nulles. Les recommandations concernant les pratiques d'approvisionnement, les approches de conception, les matériaux de construction et les finitions, la production graphique et les composants audiovisuels sont incluses, ainsi que les considérations sur les impacts des déplacements, du transport routier, de l'emballage et de la désinstallation. La prochaine étape consiste à offrir une formation à l'ensemble de l'organisation et à mettre en œuvre la liste de contrôle de durabilité dans le cadre du cycle de vie du projet.
- Les panneaux solaires installés à Science Nord et Terre dynamique ont généré de l'électricité verte qui a compensé la consommation annuelle d'électricité. Les panneaux de Science Nord ont généré 7 % de la consommation d'électricité en 2023-2024 (sur un objectif de 8 %) et Terre dynamique a généré environ 16 % de la consommation d'électricité (sur un objectif de 20 %).

Science Nord a développé des expériences éducatives afin d'inciter ses auditoires à s'intéresser à la science des changements climatiques, à la croissance écologique et aux initiatives environnementales, en sensibilisant davantage les auditoires et en les invitant à poser des gestes en faveur de la durabilité de l'environnement.

- Avec l'appui d'Environnement et Changement climatique Canada, Science Nord a poursuivi les tournées pancanadiennes de deux nouvelles grandes expositions itinérantes axées sur l'action climatique. En 2023-2024, la version de 100 m<sup>2</sup> l'exposition itinérante de *Notre quête climatique* : De petits pas vers de grands changements s'est déplacée dans 18 communautés à travers 6 provinces et territoires, atteignant 12 549 visiteurs, tandis que la version de 600 m<sup>2</sup> de l'exposition a atteint 95 282 visiteurs à Ottawa et Halifax.
- Science Nord a mis en place une étude d'impact sur l'apprentissage qui tirera parti des données recueillies par l'entremise du théâtre d'objets du Spectacle d'action climatique, du Réseau des agents du changement et de l'exposition itinérante *Notre quête climatique* pour mesurer l'engagement du public envers l'action climatique — à ce jour, 60 % du public déclare avoir appris quelque chose de nouveau et s'engager en faveur de l'action climatique, tandis que les 40 % restants déclarent avoir une

- connaissance élevée et un engagement continu envers l'action climatique.
- Science Nord a activé sa stratégie de communication pour l'action climatique, atteignant 1 245 721 engagements et impressions au moyen de son site Web et de ses plateformes de médias sociaux.

# Gestion financière et des risques

L'exercice financier 2023-2024 a connu un déficit d'exploitation budgété de 382 777 \$ avec pour objectif de se concentrer sur la génération de revenus par le biais des admissions, de la philanthropie, des subventions publiques et des ventes externes d'expositions et d'expériences afin d'améliorer la valeur pour les publics, d'augmenter les ventes de billets et les adhésions dans le nord de l'Ontario, et de réaliser par ailleurs un solide rendement financier. Science Nord a réalisé un excédent d'exploitation final de 324 660 \$, dépassant les attentes budgétaires de 707 437 \$. Les résultats financiers globaux sont présentés dans les états financiers ci-joints, avec un aperçu de la performance comme suit :

## Fonds général

(en millions)	Budget 2023-2024	Dépenses réelles 2023-2024
Total des recettes	17 458 \$	20 857 \$
Total des dépenses	17 842 \$	20 532 \$
Excédent (déficit)	(0,382 \$)	0,324 \$

Le fonds général donne un aperçu du rendement financier des activités de Science Nord. En 2023-2024, Science Nord a amélioré son déficit budgétaire grâce à :

- Une croissance de 10 % des revenus d'admission à 2,61 millions de dollars.
  - Une augmentation de 20 % des revenus d'adhésion à 629 000 \$, se rapprochant des niveaux d'avant la pandémie de Science Nord.
  - Une diminution de 30 % des dépenses du programme scientifique à 8,63 millions de dollars; cela était étroitement lié à une diminution des revenus des subventions spécifiques, ce qui signifiait que les programmes précédemment financés ne pouvaient pas être exécutés en 2023-2024.
- Une augmentation de 24 % des revenus des opérations commerciales à 3,78 millions de dollars. Les dépenses connexes ont augmenté de seulement 18 % pour atteindre 3,45 millions de dollars, démontrant une rentabilité accrue sur les revenus autogénérés.

## Fonds d'immobilisations

En 2023-2024, le Fonds d'immobilisations de Science Nord a enregistré des revenus de 6,47 millions de dollars et des dépenses de 4,2 millions de dollars. Comme Science Nord applique la méthode de comptabilisation des fonds affectés, les revenus sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir selon leur nature (général, immobilisations ou affectés). L'augmentation des revenus dans le fonds d'immobilisations est le résultat de plusieurs projets d'immobilisations en cours en 2023-2024, notamment le projet *En Profondeur*. Bien que les contributions reçues pour les projets d'immobilisations soient comptabilisées comme des revenus, conformément à la méthode de la comptabilité d'exercice, tous les éléments considérés comme des immobilisations sont comptabilisés comme des ajouts aux immobilisations. Au sein du fonds d'immobilisations, seules les dépenses d'amortissement sont enregistrées annuellement et sont liées à la durée de vie prévue de l'actif, créant une différence de timing entre la reconnaissance des revenus et la reconnaissance des dépenses, ce qui entraîne un excédent perçu des revenus par rapport aux dépenses de 2,2 millions de dollars.

## Fonds d'affectation et de dotation

Le fonds d'affectation et de dotation de Science Nord a reçu des dons d'affectation de 158 000 \$ ainsi que des revenus d'intérêts de 208 000 \$. Ces fonds ont connu une légère augmentation, passant de 12,25 millions de dollars au 31 mars 2023 à 12,76 millions de dollars au 31 mars 2024. Les revenus de 2023-24 sont attribués au Bal des Sarraus bleus; tous les dons recueillis lors de cet événement ont été affectés à la création du nouveau *Fonds Science pour tous*, dont l'objectif est d'améliorer l'accès aux programmes, expositions et espaces de Science Nord pour les groupes mal desservis et sous-représentés dans l'ensemble du nord de l'Ontario.

## Gestion des risques

Science Nord est bien placé pour anticiper, se préparer, répondre et se rétablir en utilisant le cadre de gestion des risques d'entreprise; la gestion de la culture du risque en évaluant le risque à tous les niveaux de l'organisation est essentielle au succès du Centre. Des plans d'action d'identification et d'atténuation sont établis à l'aide du napperon de l'évaluation des risques du secteur public de l'Ontario pour évaluer la probabilité et l'incidence. Tout au long de 2023-2024, Science Nord a régulièrement surveillé et évalué les progrès réalisés pour atténuer ou éliminer les risques clés, comme indiqués ci-dessous.

Tableau des risques — Mesures de contrôle et stratégies d'atténuation au 1er avril 2023

	FAIBLE Scores 1-5	MOYENNE Scores of 6-10	MOYENNE - ÉLEVÉÉ Scores 11-19		ÉLEVÉÉ Scores 20-25
5 PRESQUE CERTAIN			RECRUTEMENT		PRESSIONS FINANCIÈRES
4 PROBABLE			SÉCURITÉ DU SITE	IMAX INFRASTRUCTURE CONTRACTEURS	EXPANSION NO ALLER PLUS PROFONDE
3 POSSIBLE			RETENUE DU PERSONNEL		ÉCHEC INFORMATIQUE
2 IMPROBABLE			VENTES D' EXPOSITIONS	PROCÉDURES D'URGENCE	ATTENTES SOCIALES
1 RARE		ACTION EN JUSTICE		LAIPVP	
	1 INSIGNIFIANTE	2 MINEURE	3 MODÉRÉE	4 PRINCIPALE	5 CRITIQUE

Tableau des risques — Mesures de contrôle et stratégies d'atténuation au 31 mars 2024

	FAIBLE Scores 1-5	MOYENNE Scores of 6-10	MOYENNE - ÉLEVÉE Scores 11-19		ÉLEVÉE Scores 20-25
5 PRESQUE CERTAIN					PRESSIONS FINANCIÈRES
4 PROBABLE			SÉCURITÉ DU SITE  VENTES D' EXPOSITIONS	IMAX  INFRASTRUCTURE  ENTREPRENEURS TIERS	PROJET EN PROFONDEUR
3 POSSIBLE			MAINTIEN EN POSTE DU PERSONNE  RECRUTEMENT  EXPANSION NO		ÉCHEC INFORMATIQUE
2 IMPROBABLE				PROCÉDURES D'URGENCE  SERVICES ALIMENTAIRES	ATTENTES SOCIALES
1 RARE		ACTION EN JUSTICE		LAIPVP	
	1 INSIGNIFIANTE	2 MINEURE	3 MODÉRÉE	4 PRINCIPALE	5 CRITIQUE

Mesures de contrôle et d'atténuation des pressions financières

- Embauché du personnel qualifié
- Évalué les offres actuelles pour maximiser les rendements
- Continuer de mettre l'accent sur la réduction des coûts et l'augmentation des recettes

Mesures de contrôle et d'atténuation *En profondeur*

- Projet échelonné pour permettre de sécuriser le financement avant de commencer les travaux du projet
- Mise en place de nouveaux tableaux de bord Power BI
- Collaboré avec la Ville pour sécuriser la propriété adjacente

Contrôles/Mesures d'atténuation des défaillances informatiques

- Infrastructure de serveur renouvelée, comprenant des commutateurs réseau, une sécurité pare-feu, des machines virtuelles et un réseau Wi-Fi
- Effectué des simulations d'hameçonnage par courriel pour sensibiliser le personnel à la cybersécurité
- Continuer de mettre l'accent sur la réduction des coûts de licence de logiciel et de maintenance matérielle

#### Contrôles/Mesures d'atténuation de l'infrastructure

- Évaluation de l'état des actifs à effet de levier et rapports provenant de l'entretien régulier pour prioriser les projets de renouvellement du capital
- Financement sécurisé de R&R Capital pour des renouvellements majeurs critiques

#### Contrôles/Mesures d'atténuation IMAX

- A piloté un nouveau modèle d'événement VIP basé sur le projet d'Ingénierie de l'Innovation; en attente d'une évaluation plus approfondie et d'un examen de la rentabilité avant de poursuivre davantage
- Lancement de films de concert IMAX générant d'importants bénéfices

#### Contrôles/Mesures d'atténuation pour les entrepreneurs tiers

- Nouveau processus d'inscription des entrepreneurs mis en place pour garantir le respect des protocoles de sécurité
- Commencé la planification de la formation des superviseurs pour les entrepreneurs travaillant sur le site

#### Mesures de contrôle et d'atténuation des ventes d'expositions

- Financement sécurisé de Patrimoine Canadien pour exécuter l'initiative de développement du marché international, en mettant l'accent sur des expériences clés en main à forte valeur ajoutée comme le Marché de la nature
- Engagé un nouveau responsable des ventes internationales

#### Contrôles de sécurité du site/Mesures d'atténuation

- Protocoles de sécurité et contrats mis à jour pour inclure des procédures de sécurité tactiques et d'urgence
- Effectué des évaluations trimestrielles de sécurité sur site

# Bailleurs de fonds, commanditaires et partisans de Science Nord

Les réussites de Science Nord n'ont été possibles qu'avec l'aide généreuse de bailleurs de fonds, commanditaires et partisans. Nos sincères remerciements sont adressés à chacun d'entre eux.

## **Organismes gouvernementaux partisans**

Patrimoine canadien  
Ville du Grand Sudbury  
Environnement et Changement climatique  
Canada  
Emploi et Développement social  
Canada  
Société de développement du Grand Sudbury  
(SDGS)  
Ministère de l'Éducation  
Société de gestion du Fonds du patrimoine du  
Nord de l'Ontario (SGFPNO)  
Conseil de recherches en sciences naturelles  
et en génie du Canada (CRSNG)  
Fonds pour les manifestations culturelles de  
l'Ontario (FMCO)  
Agence de la santé publique du Canada

## **Partenaires des médias**

Eastlink  
KiSS 105.3

## **Particuliers partisans (500 \$ et plus)**

Adam et Tiffany Cecchetto  
Ashley et Brandon Larose  
Brad Gregorini  
Damien Rodriguez  
David Anselmo  
Davis Centis  
Dennis Centis  
Doug Adair Household  
Edwina Tukpeyi et Aaron Ahoror  
Josee Belanger-Leroux  
Paul et Charlotte Balez  
Paul Berthiaume  
Randi Ray  
Richard Cousineau  
Stella Hollaway  
Tajana Centis  
Tyler Peroni et Melanie Roque-Peroni

## **Entreprises et fondations partisanes**

Aaron Taxi  
BeckerVaris  
Belanger-Salach Architecture  
Bloomhouse  
Desjardins  
Epiroc  
Equipment North  
Faiella Financial Group  
Falcon Foundation  
Gallagher Insurance  
GardaWorld  
GFL  
Glencore  
Gold Leaf Financial  
InnovaWealth  
Lasalle Animal Clinic  
Legend Mining  
MacFarlane Lake Mining McDougall  
Insurance & Financial  
NETSPECTRUM  
NORPRO  
OCP Construction Supplies  
PUC Services  
Reliable Maintenance Products  
Stack Brewing  
Technica Mining  
Travelway Inn  
x-Glo

# Programme de dons des entreprises

## *Entreprises artisanes*

Bibliothèque communautaire d'Argyle  
Cementation Canada Inc.  
Association des employés de la mine  
Creighton  
Faiella Financial Group  
Lasalle Animal Clinic  
Lopatka Safety Services  
Summit Human Services  
Travelway Inn  
Verdicchio's Ristorante

## *Bâtisseurs d'entreprises*

NORPRO  
Pioneer Construction

## *Sociétés amies*

A Glencore Company (Sudbury Smelter)  
Baker Tilly  
Belanger-Salach Architecture  
Cementation Canada Inc.  
Crosstown Chevrolet Ltd. Gaz  
Enbridge Gas  
Glencore (Craig Mine)  
Les Ressources Familiales Jubilee Heritage  
Local 598 Unifor Retired Workers Chapter  
March of Dimes Canada (Sault Ste Marie)  
March of Dimes Canada (Sudbury)  
SNOLAB  
Sudbury Credit Union  
Sudbury Finnish Rest Home Society  
Sudbury INO — A Glencore Company (Fraser Mine)  
The Ames Team Real Estate Group  
XPS — Expert Process Solutions

# Gouvernance

## Conseil d'administration de Science Nord

(Actif en date du 31 mars 2024)

Nom	Date de nomination initiale	Date de fin de mandat
James Lundrigan — Président	21 février 2018	19 janvier 2026
Alison De Luisa	8 janvier 2018	15 avril 2024
Helena Devins	9 janvier 2020	9 janvier 2026
Heather Gropp	9 janvier 2020	9 janvier 2026
Ian McMillan — Vice-président	9 janvier 2020	19 janvier 2026
Raymond Mantha	2 juillet 2020	2 juillet 2026
Marett McCulloch	9 juillet 2020	9 juillet 2026
Stella Holloway	24 septembre 2020	24 septembre 2026
Bradford Claridge	14 janvier 2021	9 mai 2027
Kevin Eshkawkogan	4 mars 2022	4 mars 2025
Dr Stewart Kennedy	22 septembre 2023	22 septembre 2026
George Hughes	11 janvier 2024	11 janvier 2027

Notre conseil est soutenu par les comités permanents et ad hoc suivants :

- Comité exécutif (permanent)
- Comité d'audit (permanent)
- Comité des affaires commerciales (permanent)
- Comité des programmes scientifiques (permanent)
- Comité de gouvernance et de mise en candidature (permanent)
- Comité de financement (permanent)
- Comité consultatif autochtone du Nord-Est (ad hoc)
- Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest (ad hoc)
- Comité d'expansion du Nord-Ouest (ad hoc)
- Comité consultatif En Profondeur (ad hoc)
- Comité directeur autochtone En Profondeur (ad hoc)
- Comité de la campagne de financement En Profondeur (ad hoc)
- Comité de surveillance des grands projets (ad hoc)

# Liste du personnel

(en date du 31 mars 2024)

Aelick, Julia — Gestionnaire principale, marketing  
Ayre, Nick — Directeur, Développement organisationnel et technologie de l'information  
Balez, Charlotte — Directrice par intérim, Finance  
Bancroft, Laura — Contrôleur financière  
Bates, David — Spécialiste STIM  
Beaudry, Jennifer — Scientifique principale, Terre dynamique  
Bertrand Houle, Josée — Spécialiste en STIM  
Bigras-Moreau, Christine — Communicatrice scientifique  
Binns, Alexandra — Technicienne en soins animaliers  
Brandt, Renata — Spécialiste principale en marketing  
Brazeau, Emilie — Graphiste  
Brouillette, Roger — Gestionnaire principal, Services informatiques  
Byne, Kylene — Gestionnaire principal, Subventions  
Caron, Gilles — Spécialiste technique  
Chang, Mary — Spécialiste en STIM  
Chisnell, Sarah — Directrice par intérim, Programmes éducatifs et du Nord  
Ciulini, Michelle — Comptable  
Donnelly, Lindsay — Gestionnaire principal, Développement  
Doran, Bruce — Scientifique  
Farr-Simon, Kathryn — Communicatrice scientifique  
Favot, Tara — Gestionnaire, Contrats et Risques  
Fortin, Max — Spécialiste en STIM  
Furchner, Dianne — Responsable des ventes  
Gagné, Robert — Producteur principal  
Gareau, Marc — Gestionnaire principal, Ventes internationales  
Gauvreau, Kate — Gestionnaire principale, Activités commerciales sur place et Développement des services  
Geverding, Keiran — Spécialiste technique  
Gillespie, Byron — Spécialiste principal en marketing  
Gomes, Carlos — Scientifique  
Graveline, Matthew — Spécialiste en STIM  
Greco, Don — Spécialiste technique  
Gregorini, Tasio - Technologiste principal  
Hall, Jessica — Gestionnaire, Subventions  
Heath, Charlotte (en congé) — Agent des comptes créditeurs  
Henson, Amy — Scientifique principale, Opérations scientifiques  
Holmberg, Donna — Comptable de la paie  
Howard, Philip — Spécialiste principal en marketing  
Hysen, Dave — Gestionnaire en développement  
Jensen, Russell — Spécialiste technique  
Kerton, Emily - Gestionnaire principale, Programmes externes et Initiatives autochtones  
Kivinen, Kirsti — Scientifique  
Krane, Cas — Scientifique  
Lalonde, Michelle — Comptable des projets financiers  
Larose, Ashley — Directrice générale  
Lauzon, Stéphane — Comptable  
Leduc, Tina — Gestionnaire principal, Programmes informels STIM  
Leonard, Frank — Spécialiste technique  
MacIntyre, Olathe - Scientifique  
Mantione, Annemarie — Spécialiste STIM  
Martin, Andrea — Gestionnaire principal de projets

McShane, Brendan — Recruteur  
McWhirter, Erin (en congé) — Spécialiste en marketing  
Mitchell, Meghan — Scientifique en chef  
Moote, Garth - Gestionnaire principal, Infrastructure de l'installation (Black & MacDonald)  
Moskalyk, Julie — Directrice scientifique  
Murphy, Vincent — Gestionnaire principal, Exploitation des installations  
Nesseth, Nina — Gestionnaire de projet  
Ott, Liz — Gestionnaire, Apprentissage et développement  
Parkhill, Kimberly — Responsable des ventes  
Patterson, Genna - Responsable en STIM, Sault Ste. Marie  
Pisani, Katrina — Scientifique en chef  
Plaunt, Kayla — Responsable de la conception graphique  
Puls, Larissa — Éducatrice principale par intérim  
Pyott, Breanna — Agente du développement  
Radey, Melissa — Scientifique en chef  
Richard, Kaitlin (en congé) — Gestionnaire principal intérimaire, Sensibilisation à la STIM  
Robillard, Lucie — Communicatrice scientifique  
Roy, Brendan — Gestionnaire principale par intérim, programmes éducatifs  
Roy, Céline (en congé) — Directrice des finances  
Rutledge, Kelsey — Spécialiste du programme scientifique  
Schmidt, Grace — Spécialiste en STIM, Partenariats et publics diversifiés  
Scully, Breanna — Responsable des ventes  
Seguin, Mitch — Directeur des opérations  
Shayer, Glenn — Administrateur informatique  
Slaney, Alexandre — Spécialiste technique  
Sproule, Ian - Spécialiste de programmes - ASK  
Stoddart, Darla — Gestionnaire principal, Projets  
Stos, Ava — Communicateur scientifique  
Therriault, Chris — Spécialiste technique  
Therrien, Pamela — Directrice, Ventes et Marketing  
Thompson, Melissa-Rose (en congé) — Spécialiste du programme scientifique  
Tisdale, Katrina - Scientifique  
Tremblay, Michel - Technologiste principal  
Tremblay, Mireille — Spécialiste du programme scientifique, Nouveaux publics  
Tukpeyi, Edwina — Assistante exécutive  
Twohey, Shelby — Gestionnaire principal, Bureau exécutif  
Vacant — Directeur, Développement  
Vacant — Agent d'approvisionnement  
Vacant — Gestionnaire, Opérations d'exposition  
Vacant — Agent du développement organisationnel  
Vacant — Analyste principal des TI  
Vacant — Gestionnaire, Ventes Internationales  
Welden, Sabrina — Responsable STIM  
Whiteman, Ben — Spécialiste technique  
Wildeman, Richard — Animateur  
Wilkie, Anne-Marie — Coordinatrice des ressources humaines  
Wilson, Amy — Éditrice/Productrice principale  
Wilson, Rebecca — Gestionnaire, Opérations, Développement organisationnel  
Wright, Brian — Technicien des TI  
Zeman, Ashleigh — Agente à l'expérience visiteur

# ANNEXE : États financiers vérifiés de Science Nord

(en date du 31 mars 2024)

États financiers de

# **SCIENCE NORD**

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2024

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers**

Les états financiers ci-joints de Science Nord relèvent de la direction de Science Nord et ont été préparés conformément à la législation et aux normes comptables canadiennes pour les organismes du secteur public, y compris la série 4200 des normes publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public des Comptables professionnels agréés du Canada. Un sommaire des principales méthodes comptables est décrit à la note 1 des présents états financiers. La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, particulièrement lorsque les opérations touchant la période comptable considérée ne peuvent être finalisées avec certitude avant les prochaines périodes.

La direction de Science Nord tient à jour un système de contrôles internes qui visent à fournir une assurance raisonnable que les actifs sont protégés, que les opérations sont dûment autorisées et comptabilisées comme il se doit, conformément aux exigences législatives et réglementaires, et que des renseignements financiers fiables sont disponibles en temps opportun pour la préparation des états financiers. Ces systèmes sont surveillés et évalués par la direction.

Le conseil d'administration rencontre la direction et les auditeurs externes pour examiner les états financiers et discuter de toute question importante en matière d'information financière ou de contrôle interne avant d'approuver les états financiers.

Les états financiers ont été audités par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., auditeur externe indépendant nommé par Science Nord. Dans son rapport, l'auditeur indépendant expose ses responsabilités, l'étendue de son examen et son opinion sur les états financiers de Science Nord.



---

Directeur financier par intérim

Le 26 juin 2024



**KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.**  
Times Square  
1760, rue Regent, unité 4  
Sudbury (ON) P3E 3Z8  
Canada  
Téléphone 705 675 8500  
Télécopieur 705 675 7586

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'honorable ministre du Tourisme, de la Culture et du Sport de la province de l'Ontario et au conseil d'administration de Science Nord

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Science Nord (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2024;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date;
- ainsi qu'un tableau et des notes complémentaires, qui comprennent un sommaire des principales méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2024, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de l'évolution de ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



Page 3

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A.R.L. / S.R.L. C.R.L.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada

Le 26 juin 2024

# SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2024, avec informations comparatives de 2023

	2024	2023
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie	6 852 670 \$	3 065 417 \$
Placements à court terme (note 3)	2 153 491	2 029 893
Débiteurs	4 600 732	8 708 166
Charges payées d'avance et stocks	866 538	927 580
	<u>14 473 431</u>	<u>14 731 056</u>
Placements affectés (note 3)	8 274 937	8 139 433
Immobilisations (note 4)	42 799 279	40 646 077
	<u>65 547 647 \$</u>	<u>63 516 566 \$</u>
<b>Passif et soldes des fonds</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	2 898 457 \$	4 077 278 \$
Produits reportés (note 5)	2 459 538	2 148 447
	<u>5 357 995</u>	<u>6 225 725</u>
Emprunts à rembourser (note 6)	1 075 837	1 075 837
	<u>6 433 832</u>	<u>7 301 562</u>
Soldes des fonds		
Fonds d'administration générale	3 041 468	2 991 083
Fonds de capital et d'emprunt	43 313 059	40 970 040
Fonds affecté et fonds de dotation (note 7)	12 759 288	12 253 881
	<u>59 113 815</u>	<u>56 215 004</u>
	<u>65 547 647 \$</u>	<u>63 516 566 \$</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :



Président du conseil d'administration



Directrice générale

# SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds

Exercice terminé le 31 mars 2024, avec informations comparatives de 2023

	Fonds		Fonds de		Fonds affecté et		Total	
	d'administration générale		capital et d'emprunt		fonds de dotation		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Produits</b>								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900 \$	6 828 900 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	6 828 900 \$	6 828 900 \$
Spécifiques	502 024	3 628 584	3 240 698	3 049 687	-	-	3 742 722	6 678 271
Subventions fédérales	3 837 314	4 453 010	639 748	4 203 315	-	-	4 477 062	8 656 325
Autres subventions publiques	100 000	230 000	490 000	635 000	-	-	590 000	865 000
Frais d'admission (tableau)	2 615 095	2 379 292	-	-	-	-	2 615 095	2 379 292
Ateliers et événements	1 677 153	1 264 459	-	-	-	-	1 677 153	1 264 459
Cotisations	629 196	524 014	-	-	-	-	629 196	524 014
Opérations commerciales (tableau)	3 777 302	3 034 959	-	-	-	-	3 777 302	3 034 959
Collecte de fonds et dons	416 902	509 267	2 078 306	2 009 521	157 516	252 373	2 652 724	2 771 161
Intérêts	388 586	241 534	-	-	207 930	144 763	596 516	386 297
Divers	84 728	311 390	25 359	12 508	-	-	110 087	323 898
	20 857 200	23 405 409	6 474 111	9 910 031	365 446	397 136	27 696 757	33 712 576
<b>Charges</b>								
Programme scientifique (tableau)	8 653 757	12 385 032	-	-	-	-	8 653 757	12 385 032
Opérations commerciales (tableau)	4 335 938	3 747 740	-	-	-	-	4 335 938	3 747 740
Entretien et bâtiments	2 210 628	2 124 910	-	-	-	-	2 210 628	2 124 910
Soutien administratif	3 097 378	2 715 094	-	-	-	-	3 097 378	2 715 094
Marketing et développement	1 544 911	1 952 852	-	-	-	-	1 544 911	1 952 852
Soutien technique pour les programmes	689 928	718 976	-	-	-	-	689 928	718 976
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 265 406	4 017 961	-	-	4 265 406	4 017 961
	20 532 540	23 644 604	4 265 406	4 017 961	-	-	24 797 946	27 662 565
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>								
	324 660	(239 195)	2 208 705	5 892 070	365 446	397 136	2 898 811	6 050 011
<b>Solde des fonds, début de l'exercice</b>								
	2 991 083	2 937 543	40 970 040	34 686 041	12 253 881	12 541 409	56 215 004	50 164 993
<b>Transferts pour les investissements en immobilisations</b>								
	(66 351)	(16 269)	134 314	391 929	(67 963)	(375 660)	-	-
<b>Virements entre les fonds (note 8)</b>								
	(207 924)	309 004	-	-	207 924	(309 004)	-	-
<b>Solde des fonds, fin de l'exercice</b>								
	3 041 468 \$	2 991 083 \$	43 313 059 \$	40 970 040 \$	12 759 288 \$	12 253 881 \$	59 113 815 \$	56 215 004 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2024, avec informations comparatives de 2023

	2024	2023
Rentrées (sorties) de fonds		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Excédent des produits sur les charges	2 898 811 \$	6 050 011 \$
Ajustement pour tenir compte de :		
Amortissement d'immobilisations	4 265 406	4 017 961
	7 164 217	10 067 972
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 11)	3 300 746	(3 698 428)
	10 464 963	6 369 544
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(6 418 608)	(8 902 160)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisitions/cessions nettes de placements affectés	(259 102)	(200 792)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	3 787 253	(2 733 408)
Trésorerie, début de l'exercice	3 065 417	5 798 825
Trésorerie, fin de l'exercice	6 852 670 \$	3 065 417 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2024

---

Science Nord (l'« organisation ») est un organisme ontarien établi comme centre des sciences en vertu de la *Loi sur Science Nord* de la province de l'Ontario. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

## 1. Principales conventions comptables :

### a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent les éléments d'actif de passif et les produits et charges du fonds d'administration générale, du fonds de capital et d'emprunt et du fonds affecté et fonds de dotation de Science Nord.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus, car il n'y avait aucune information à présenter.

### b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Suivant cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de produits dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, de leur provenance et de l'affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de produits au moment où ils sont reçus ou de produits à recevoir si les montants peuvent être estimés de manière raisonnable et que leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les produits découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des produits à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement à des fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films et des accords de licence et bail sont comptabilisés uniquement lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord avec un client existent, que le film est terminé et que les arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut que le montant des honoraires soit prédéfini ou déterminable, que la perception des honoraires soit raisonnablement assurée et que toutes les autres conditions des accords respectifs aient été respectées.
- Les sommes reçues avant que les critères susmentionnés de constatation des produits aient été satisfaits sont comptabilisées dans les produits reportés.

### c) Placements :

Les placements à court terme et les placements affectés consistent en des obligations et des coupons et sont inscrits au coût après amortissement.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et le matériel sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

### e) Stocks :

Les stocks comprennent des aliments et des articles de détail. Ils sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. La valeur de réalisation nette représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités de l'entreprise.

### f) Instruments financiers :

L'organisation classe ses instruments financiers à la juste valeur ou au coût amorti. La méthode comptable qu'elle emploie pour chacune de ces catégories s'établit comme suit :

#### Juste valeur :

Cette catégorie comprend les instruments de capitaux propres et les fonds communs de placement cotés sur un marché actif. Au 31 mars 2024, aucun placement n'était désigné à la juste valeur. Les instruments financiers classés à la juste valeur sont enregistrés initialement à leur coût d'acquisition, puis évalués ultérieurement à leur juste valeur. Les variations non réalisées de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à leur réalisation, après quoi elles sont virées aux résultats.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés à la juste valeur sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

Lorsqu'il est déterminé qu'une baisse de la juste valeur n'est pas temporaire, le montant de la perte est retiré du cumul des gains et pertes de réévaluation et comptabilisé dans l'état des résultats. Au moment de la vente d'un instrument, la somme détenue dans le cumul des gains et pertes de réévaluation associée à cet instrument est retirée et comptabilisée dans l'état des résultats.

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

---

## 1. Principales conventions comptables (suite)

### f) Instruments financiers (suite) :

#### Juste valeur (suite) :

Tous les placements détenus sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres placements sont détenus au coût amorti. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à leur juste valeur.

#### Coût amorti :

Cette catégorie comprend le portefeuille à revenu fixe, les débiteurs et les créditeurs et charges à payer de l'organisation.

Les instruments financiers classés au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur coût d'acquisition, puis ultérieurement comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite de toute perte de valeur des actifs financiers, à l'exception des apports, qui sont initialement comptabilisés leur juste valeur. Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés au coût amorti sont ajoutés à la valeur comptable de l'instrument.

Les dépréciations d'actifs financiers classés au coût amorti sont comptabilisées lorsque le montant de la perte est connu avec une précision suffisante et qu'il n'y a pas de perspective réaliste de recouvrement. Ensuite, les actifs financiers sont ramenés à leur valeur recouvrable nette, la dépréciation étant comptabilisée dans l'état des résultats.

### g) Avantages sociaux futurs :

L'organisation possède des régimes à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ces régimes est comptabilisé et calculé en fonction des cotisations à verser chaque année.

### h) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public (Canada), y compris le chapitre 4200 concernant les organismes sans but lucratif, exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés des éléments d'actif et de passif ainsi que sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers de même que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les principales estimations consistent à déterminer la juste valeur des placements, la provision pour créances douteuses, l'amortissement des immobilisations, et les coûts estimatifs et le calendrier des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

Les instruments financiers sont classés selon les trois niveaux hiérarchiques suivants qui diffèrent selon le type de données utilisé pour déterminer la juste valeur marchande des montants comptabilisés à la juste valeur :

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### h) Recours à des estimations (suite) :

- niveau 1 : les évaluations à la juste valeur sont tirées des prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- niveau 2 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données observables ou corroborées, autres que celles du niveau 1, telles que les prix cotés d'actifs ou de passifs semblables sur des marchés inactifs ou des données du marché qui sont observables pour la quasi-totalité de la durée de l'actif ou du passif;
- niveau 3 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données non observables qui sont soutenues par peu ou pas d'activités de marché et qui sont significatives pour la juste valeur des actifs et des passifs.

### i) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :

L'organisation comptabilise la juste valeur d'une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations lorsque tous les critères suivants ont été respectés :

- l'organisation est juridiquement obligée d'engager des coûts pour la mise hors service d'une immobilisation corporelle;
- l'opération ou l'événement passé à l'origine du passif est survenu;
- il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

Aucun passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisé dans les présents états financiers. Compte tenu de la nature des actifs, de l'âge des installations et des travaux d'assainissement effectués à ce jour, il a été déterminé que l'organisation n'avait aucune obligation juridique de compléter les travaux d'assainissement.

## 2. Changement de politiques comptables:

Le 1er avril 2023, l'organisation a adopté la norme comptable du secteur public SP 3400 - Revenus. La nouvelle norme comptable établit un cadre unique pour catégoriser les revenus afin d'améliorer la cohérence de la reconnaissance des revenus et de leur mesure. Au 31 mars 2024, l'organisation a déterminé que l'adoption de cette nouvelle norme n'a pas eu d'impact sur les montants présentés dans les états financiers.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 3. Placements :

	2024	2023
Placements à court terme	2 153 491 \$	2 029 893 \$
Placements affectés	8 274 937	8 139 433
	10 428 428 \$	10 169 326 \$

Les placements sont comptabilisés au coût amorti et comprennent les éléments suivants :

	2024	2023
Trésorerie et placements à court terme	578 114 \$	148 260 \$
Titres à revenu fixe	9 843 564	10 014 316
Fonds communs de placement	6 750	6 750
	10 428 428 \$	10 169 326 \$

## 4. Immobilisations :

2024	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	60 768 284 \$	39 089 865 \$	21 678 419 \$
Terre dynamique	19 235 939	8 424 001	10 811 938
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 841 138	15 883 595	1 957 543
Terre dynamique	10 222 901	8 464 013	1 758 888
Expositions itinérantes	10 599 723	7 384 877	3 214 846
Films grand format	11 895 550	8 517 905	3 377 645
	130 563 535 \$	87 764 256 \$	42 799 279 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 4. Immobilisations (suite) :

2023	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	58 756 969 \$	37 948 895 \$	20 808 074 \$
Terre dynamique	17 962 936	8 095 356	9 867 580
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 291 197	15 176 522	2 114 675
Terre dynamique	9 466 212	7 984 698	1 481 514
Expositions itinérantes	9 598 289	6 406 664	3 191 625
Films grand format	11 094 681	7 912 072	3 182 609
	124 170 284 \$	83 524 207 \$	40 646 077 \$

## 5. Produits reportés :

	2024	2023
Subventions	414 578 \$	309 400 \$
Adhésions et ateliers	1 072 627	1 119 270
Exposition et production théâtrale	683 631	393 723
Divers	288 702	326 054
	2 459 538 \$	2 148 447 \$

Voici les détails concernant la continuité de ces fonds :

	2024	2023
Solde, début de l'exercice	2 148 447 \$	2 439 138 \$
Apports additionnels reçus	2 818 232	495 187
Montants amortis dans les résultats	(2 507 141)	(785 878)
	2 459 538 \$	2 148 447 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 6. Emprunts à rembourser :

	Principal exigible		Conditions de paiement
	2024	2023	
<b>Province de l'Ontario :</b>			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837 \$	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX réalisés au cours des deux exercices financiers précédents.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord après en avoir déduit la mise de fonds du tiers apporteur.
Total	1 075 837	1 075 837	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	—	—	
	1 075 837 \$	1 075 837 \$	

## 7. Fonds affecté et fonds de dotation :

Le fonds affecté et le fonds de dotation comprennent les montants suivants :

	2024	2023
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 522 471 \$	3 434 976 \$
Fonds des programmes et des expositions	1 697 905	1 511 398
Fonds de dotation	48 326	46 392
	5 268 702	4 992 766
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	676 146	894 119
Réserve d'assurance	1 767 816	1 723 904
Aménagement du bord de l'eau	443 459	432 443
Ressources humaines	118 814	119 870
Fonds de réserves	8 274 937	8 163 102
Divers	773 654	812 497
Fonds des programmes et des expositions	100 763	301 567
Remplacement des immobilisations	3 096 051	2 182 439
Ressources humaines	513 883	794 276
	4 484 351	4 090 779
	12 759 288 \$	12 253 881 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

---

## 8. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds s'établissent comme suit :

- a) actifs nets (déficit) de (903 380) \$ (932 318 \$ en 2023) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses du fonds d'administration générale;
- b) actifs nets de 71 667 \$ (152 500 \$ en 2023) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour de futures acquisitions d'immobilisations);
- c) actifs nets de 1 039 637 \$ (470 814 \$ en 2023) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir de futures dépenses opérationnelles.

## 9. Gestion des risques :

- a) Risque de crédit :

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière. L'organisation est exposée au risque de crédit lié à sa trésorerie, à ses subventions et comptes débiteurs et à ses placements à court et à long terme. Elle place sa trésorerie auprès de banques à charte fédérales qui sont assurées par la Société d'assurance-dépôts du Canada. En cas de défaut, les comptes caisse de l'organisation sont assurés jusqu'à concurrence de 100 000 \$ (100 000 \$ en 2023).

Les comptes débiteurs se composent de sommes à recevoir de l'État et d'autres débiteurs. Les sommes à recevoir de l'État sont imputables essentiellement au Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et à d'autres entités publiques, et le risque de crédit est atténué du fait que c'est l'État qui en est le débiteur. D'autres comptes débiteurs peuvent être constitués dans le cadre des activités normales de l'organisation au nom de divers clients. Celle-ci mesure son exposition au risque de crédit en fonction de la durée du retard de paiement. Une provision pour moins-value est établie en fonction des statistiques antérieures de l'organisation en matière de recouvrement.

Au 31 mars 2024, l'exposition maximale de l'organisation au risque de crédit correspondait à la valeur comptable de ces actifs.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 9. Gestion des risques (suite) :

### a) Risque de crédit (suite) :

Les tableaux suivants indiquent les sommes impayées en fin d'exercice :

Au 31 mars 2024	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	2 808 470 \$	151 892 \$	4 192 \$	115 000 \$	3 079 554 \$
Comptes débiteurs	1 348 291	232 467	–	70 759	1 651 517
Comptes débiteurs bruts	4 156 761	384 359	4 192	185 759	4 731 071
Provision pour moins-value	–	–	–	(130 339)	(130 339)
Comptes débiteurs nets	4 156 761 \$	384 359 \$	4 192 \$	55 420 \$	4 600 732 \$

Au 31 mars 2023	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	3 884 935 \$	2 546 703 \$	573 556 \$	641 321 \$	7 646 515 \$
Comptes débiteurs	806 487	163 998	–	221 505	1 191 990
Comptes débiteurs bruts	4 691 422	2 710 701	573 556	862 826	8 838 505
Provision pour moins-value	–	–	(8 834)	(121 505)	(130 339)
Comptes débiteurs nets	4 691 422 \$	2 710 701 \$	564 722 \$	741 321 \$	8 708 166 \$

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de crédit ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

### b) Risque de marché :

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs de marché. Les facteurs de marché comportent trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque sur actions.

Les politiques de placement de l'organisation respectent les contraintes des lignes directrices en la matière que le conseil d'administration a approuvées. L'application des politiques fait l'objet d'un contrôle de la part de la direction et du conseil d'administration. Des techniques de diversification sont utilisées pour réduire les risques au minimum.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de marché ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 9. Gestion des risques (suite) :

### b) Risque de marché (suite)

#### (i) Risque de change

Le risque de change découle des activités de l'organisation dans différentes devises et de la conversion des bénéfices libellés en monnaies étrangères à différents moments et à différentes valeurs lorsque des variations défavorables des taux de change surviennent. L'organisation n'a pas effectué d'opérations importantes ni n'a d'instruments financiers libellés en monnaies étrangères.

#### (ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est la possibilité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisation est exposée à ce risque par ses placements portant intérêt et par sa dette à long terme.

### c) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse remplir toutes ses obligations de trésorerie quand elles arrivent à échéance. L'organisation atténue ce risque en contrôlant ses activités de trésorerie et ses décaissements prévus au moyen d'un budget exhaustif ainsi qu'en détenant des placements qui peuvent être convertis en espèces à court terme en cas de décaissements imprévus. Les comptes créditeurs sont tous à court terme et les modalités de la dette à long terme font l'objet de la note 3.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de liquidité ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers et représentent des flux de trésorerie contractuels non actualisés :

Au	Moins de 6	De 6 à 12	De 1 à 5	Plus de 5	Total
31 mars 2024	mois	mois	ans	ans	
Créditeurs	1 736 839 \$	811 000 \$	350 618 \$	– \$	2 898 457 \$
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	1 736 839 \$	811 000 \$	350 618 \$	1 075 837 \$	3 974 294 \$

  

Au	Moins de 6	De 6 à 12	De 1 à 5	Plus de 5	Total
31 mars 2023	mois	mois	ans	ans	
Créditeurs	2 849 836 \$	763 285 \$	347 564 \$	116 594 \$	4 077 277 \$
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	2 849 836 \$	763 285 \$	347 564 \$	1 192 431 \$	5 153 114 \$

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2024

## 10. Avantages sociaux futurs des employés :

Les cotisations aux régimes de retraite à cotisations déterminées étaient de 546 309 \$ (529 544 \$ en 2023).

## 11. Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :

	2024	2023
Rentrées (sorties) de fonds :		
Augmentation (diminution) des débiteurs	4 107 434 \$	(3 479 735) \$
Augmentation des charges payées d'avance et stocks	61 042	426 458
Diminution des créditeurs et charges à payer	(1 178 820)	(354 460)
Augmentation (diminution) des produits reportés	311 090	(290 691)
	3 300 746 \$	(3 698 428) \$

## 12. Classement des charges par nature :

	2024	2023
Salaires et avantages sociaux	10 869 229 \$	11 030 567 \$
Réalisation des programmes	3 549 476	6 549 181
Entretien et services publics	1 621 656	1 637 926
Administration	1 198 051	1 441 952
Coût des programmes et des produits	1 329 342	978 243
Marketing et communications	619 180	767 728
Restauration et services alimentaires	539 275	418 685
Boutique de cadeaux et vente au détail	363 439	365 992
Parc de véhicules et sécurité	235 158	214 763
Coûts d'occupation et de location	138 983	122 993
Collecte de fonds et recrutement de nouveaux membres	68 751	116 575
	20 532 540 \$	23 644 605 \$

# SCIENCE NORD

Tableau des produits et charges du fonds d'administration générale

Exercice terminé le 31 mars 2024, avec informations comparatives de 2023

	2024	2023
<b>Droits d'entrée</b>		
Science Nord	1 547 557 \$	1 512 494 \$
Terre Dynamique	668 160	607 431
Salle IMAX	277 944	177 905
Planetarium	121 434	81 462
	<b>2 615 095 \$</b>	<b>2 379 292 \$</b>
<b>Opérations commerciales</b>		
Vente d'expositions et production de théâtre	1 491 191 \$	1 654 812 \$
Vente de nourriture et au détail	1 989 683	1 303 346
Service de production de films	154 568	1 074
Stationnement	141 860	75 727
	<b>3 777 302 \$</b>	<b>3 034 959 \$</b>
<b>Programme scientifique</b>		
Fonctionnement du centre scientifique	3 072 717 \$	3 517 703 \$
Éducation et programmes du Nord	4 938 083	8 281 835
Opération de Terre dynamique	642 957	585 494
	<b>8 653 757 \$</b>	<b>12 385 032 \$</b>
<b>Opérations commerciales</b>		
Coût de la vente d'expositions	1 835 569 \$	1 521 558 \$
Service culinaire et vente au détail	1 587 104	1 366 482
Caisse et ventes	591 469	583 151
Salle IMAX	261 121	218 919
Coût du service des films	27 413	24 450
Planétarium	33 262	33 180
	<b>4 335 938 \$</b>	<b>3 747 740 \$</b>



***[sciencenorth.ca/fr](http://sciencenorth.ca/fr)***

*Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario et un organisme de bienfaisance enregistré. Terre dynamique est un site d'attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée d'IMAX Corporation.*