



Une agence du gouvernement de l'Ontario

Rapport annuel 2024-2025

Notre mandat et notre vision

Mandat

Science Nord est régi par la *Loi sur Science Nord*. Le Centre est une entreprise opérationnelle qui a un mandat qui vise à :

- offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du nord de l'Ontario
- exploiter un centre des sciences
- exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- vendre des services de consultation, des expositions et des productions multimédias pour appuyer le développement du centre

Notre vision

Créer un monde de possibilités en nourrissant une curiosité scientifique tout au long de la vie.

Notre objectif

Nous donnons vie à la science en connectant les gens à travers des récits, la curiosité et à l'exploration partagée.

Notre culture d'entreprise

- Un leadership fort et une communication transparente
- Engagement en faveur de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité
- Engagement en faveur de la réconciliation
- Engagement en faveur de la durabilité environnementale
- Prise de décision fondée sur des données factuelles
- Des opportunités de croissance et de développement
- Ambiance agréable et positive
- Engagement et autonomisation des employés

Nos valeurs étoile polaire

- Innovation : nous transformons les idées en actions
- Curiosité : nous encourageons l'expérimentation
- Empathie : nous cherchons à comprendre les expériences des autres
- Respect : nous valorisons la diversité des points de vue
- Responsabilité : nous soutenons les réussites de chacun

Gouvernance

Science Nord est dirigé par un conseil d'administration, nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Le conseil gère les affaires du Centre en établissant des priorités politiques et stratégiques. Le chef de la direction dirige le fonctionnement et l'administration du Centre et relève du Conseil.

Lien avec le ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux

Science Nord est un organisme du ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux de l'Ontario. Le ministère assure le leadership en appuyant et en offrant des expériences touristiques et culturelles pour améliorer la qualité de vie et à promouvoir la croissance économique pour tous les Ontariens. La vision et les priorités stratégiques de Science Nord sont en harmonie avec ses points.

Reconnaissance des droits territoriaux

Science Nord et Terre dynamique se trouvent sur les terres ancestrales et traditionnelles d'Atikameksheng Anishnawbek et la Première Nation Wahnapiatae, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron. Nos activités à Thunder Bay se déroulent sur les terres ancestrales et traditionnelles de la Première Nation de Fort William, dans le territoire visé par le traité Robinson-Supérieur. Les activités de Sault Ste Marie se déroulent sur les terres traditionnelles et ancestrales de Ketegaunseebee et des Ojibwés d'Obadjiwan, sur le territoire visé par le traité Robinson-Huron.

Nous tenons à remercier les peuples autochtones qui ont pris soin de cette terre depuis des temps immémoriaux; nous rendons hommage à leurs traditions et à leurs savoirs et reconnaissons leurs nombreuses contributions à l'innovation dans le domaine des sciences, des technologies, du génie et des mathématiques, par le passé et au présent.

Nous prenons acte également de la contribution historique et continue de la Nation métisse de l'Ontario. Nous nous engageons à approfondir le dialogue, les relations et les partenariats de sorte à promouvoir la vérité et la réconciliation, à faire valoir les savoirs autochtones, à développer des possibilités économiques et à collaborer avec les peuples autochtones en tant que partenaires afin d'inciter tous les gens à s'intéresser aux sciences dans le monde qui les entoure.

Table des matières

Message du président et directrice générale	6
Faits en bref	9
Nos catalyseurs stratégiques	11
Résilience financière	12
Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)	14
Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario.....	16
Culture axée sur les personnes	18
Écosystèmes numériques et technologiques.....	19
Durabilité environnementale.....	21
Gestion financière et gestion des risques	23
Impacts sur les ressources humaines	28
Les soutiens de Science Nord	29
Membres corporatifs.....	30
Gouvernance	31
Liste du personnel	32
Annexe A : États financiers vérifiés de Science Nord	33
Annexe B : Tableau de bord prospectif de Science Nord	34

Message du président et directrice générale

Chers lecteurs,

Depuis son ouverture au public en 1984, Science Nord est devenue l'attraction touristique la plus chérie du Nord de l'Ontario, attirant plus de visiteurs que toutes les autres attractions du Nord combinées. Au fil des années, nous avons grandi pour exploiter respectivement les 2^e et 8^e plus grands centres des sciences du Canada. Au-delà de fournir des expériences éducatives scientifiques captivantes à nos divers publics, Science Nord joue un rôle essentiel dans le renforcement des économies locales, du Nord et des provinces grâce au tourisme et à la création d'emplois. Les années 2024 et 2025 ont été marquées par des réalisations importantes et des progrès significatifs vers nos objectifs stratégiques, conformément aux priorités établies par le gouvernement de l'Ontario.

Science Nord demeure engagé à offrir une valeur exceptionnelle aux habitants de l'Ontario, en veillant à ce que nos opérations reflètent à la fois la responsabilité financière et la croissance innovante. Nos efforts se sont concentrés sur plusieurs domaines clés comme indiqué dans la lettre de directive du Ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux :



Ashley Larose
Directrice générale



Jim Lundrigan
Président - Conseil d'administration

1. Compétitivité, durabilité et gestion des dépenses

Science Nord a fonctionné dans les limites de son enveloppe budgétaire approuvée, en conformité avec les directives gouvernementales relatives à la gestion des dépenses, aux achats centralisés et à la planification des actifs. L'organisation a fait progresser sa stratégie « zéro émission nette » en mettant l'accent sur la durabilité, les infrastructures vertes et l'utilisation efficace des ressources. De nouvelles opportunités d'expositions itinérantes et des partenariats stratégiques ont favorisé la génération de recettes, tandis que l'amélioration des processus d'approvisionnement et de l'efficacité interne a contribué à la viabilité opérationnelle globale. La planification des investissements à long terme a également progressé, soutenant à la fois le renouvellement des infrastructures et la croissance future.

2. Transparence et responsabilité

En 2023, Science Nord a participé à l'audit de l'optimisation des ressources mené par le vérificateur général de l'Ontario. L'organisation a fourni des mises à jour régulières au Bureau du vérificateur général de l'Ontario et a commencé à mettre en œuvre toutes les recommandations dans la mesure des ressources disponibles. Celles-ci comprennent des améliorations des pratiques d'imputation des coûts, de la

mesure de la performance, de la documentation et de l'analyse comparative. Science Nord continue de rendre compte de ses indicateurs clés de performance et aligne ses pratiques de gouvernance sur la Directive relative aux organismes et aux nominations afin de garantir la responsabilité et la transparence dans tous les domaines d'activité.

3. Gestion des risques

Face à un environnement de risques en constante évolution, nous avons élaboré et mis en œuvre des processus efficaces pour identifier, évaluer et atténuer les risques, notamment ceux liés à la cybersécurité et à la préparation aux situations d'urgence. Cette approche proactive garantit la résilience de nos opérations et la sécurité de nos parties prenantes. Vous trouverez plus de détails sur les risques identifiés et les mesures d'atténuation plus loin dans le rapport.

4. Gestion des effectifs et des ressources humaines

Nos capacités organisationnelles ont été optimisées afin d'offrir le meilleur service public possible. Nous alignons nos stratégies en matière de ressources humaines sur les directives et les politiques de la fonction publique de l'Ontario, ce qui nous permet d'être bien placés pour atteindre nos objectifs.

5. Diversité et inclusion

Nous sommes profondément engagés à favoriser un milieu de travail équitable, inclusif et diversifié. Notre plan stratégique actuel accorde la priorité à la réconciliation ainsi qu'à l'équité, à la diversité, à l'inclusion et à l'accessibilité. Nos initiatives en matière d'inclusion garantissent que toutes les voix sont entendues, ce qui éclaire nos politiques et nos processus décisionnels. Cet engagement s'étend à tous les aspects de nos activités et de nos interactions au sein de la communauté.

6. Collecte, partage et utilisation des données

Nos processus décisionnels ont été considérablement améliorés grâce à une collecte, un partage et une utilisation optimisés des données. La prise de décision fondée sur les données améliore la prestation de nos services et notre efficacité opérationnelle.

7. Services numériques et service à la clientèle

Science Nord a renforcé sa prestation de services numériques et l'expérience client tout au long de l'année. Une évaluation complète du système de gestion de la relation client (GRC) a permis de mettre en œuvre des mises à niveau de l'infrastructure numérique, notamment des améliorations en matière de cybersécurité grâce à la mise en place d'une authentification unique et d'une authentification multifactorielle. Le lancement du modèle de service Sarrau bleu a permis d'adopter une approche standardisée et centrée sur le visiteur sur l'ensemble de nos sites. Les processus d'intégration du personnel ont été modernisés afin de renforcer une culture

d'excellence du service, et de nouveaux mécanismes de rétroaction ont été mis en place pour orienter les améliorations continues de la prestation des programmes et de l'engagement des visiteurs.

Les réalisations de cette année reflètent le dévouement sans faille de notre équipe, le soutien de nos parties prenantes et les orientations fournies par le gouvernement de l'Ontario. Nous sommes impatients de poursuivre sur cette lancée tout en continuant à innover et à servir nos publics dans tout le Nord de l'Ontario. Merci pour votre soutien et votre engagement sans faille envers Science Nord.



Ashley Larose
Directrice générale



Jim Lundrigan
Président du conseil d'administration
de Science Nord

Faits en bref

Programmes de science	2024-25	2023-24		
Nouveaux publics :	2 996	3 922	participants	▼
- Nerd Nites à Thunder Bay	541	635		
- Brain Tap à Kenora	0	60		
- NUIITS sur le roc	2 068	2 535		
- Med Talks	250	505		
- Soirées des étoiles	137	112		
Événements :	17 367	16 010	participants	▲
- Événement en famille la veille du jour de l'An	959	968		
- Fête du Canada	7 146	4 000		
- Halloween à Terre dynamique	9 292	11 042		
Camps scientifiques d'été	4 345 (37 communautés)	4 085 (35 communautés)	participants	▲
Programmes spécialisés (Camps du congé du mois de mars, Camps des fêtes et journées pédagogiques, Journées scientifiques)	611	617	participants	▼
- Nord-Est de l'Ontario	437	417		
- Nord-Ouest de l'Ontario	174	200		
Programme Science Après les Classes (SAC)	28	32	participants	▼
Programmes scolaires	2024-25	2023-24		
Ateliers virtuels en ligne :	9 541	8 830	élèves	▲
- Écoles publiques	9 321 (402 ateliers)	7 308 (370 ateliers)		
- Écoles des Premières Nations	220 (11 ateliers)	1 522 (91 ateliers)		
Sensibilisation des enseignants en personne :	798	755	enseignants	▲
- Enseignants des écoles publiques	770	511		
- Enseignants des Premières Nations	28	244		
Sensibilisation des élèves en personne :	17 852	19 231	élèves	▼
- Nord de l'Ontario	15 919	13 516		
- Communautés des Premières Nations	1 933	5 715		
Laissez-passer pour l'enseignement des STIM	35 439	78 612		▼
- Comptes enseignants	590	1 111	enseignants	
- Engagement des élèves	34 848	77 501	élèves	
Sensibilisation du grand public	2024-25	2023-24		
Festivals scientifiques :	9 365	10 906	participants	▼
- Festival des sciences de Thunder Bay	4 885	4 665		
- Festival des sciences de Sault Ste. Marie	2 110	2 649		
- Festival des sciences de North Bay	560	1 531		
- Festival des sciences de Kenora	1 810	2 061		
Activités en personne	43 302	55 878	participants	▼
- Nord-Est de l'Ontario	13 089	22 105		
- Nord-Ouest de l'Ontario	26 983	29 534		

- Dans les communautés des Premières Nations	3 230	4 239
--	-------	-------

Admissions	2024-25	2023-24		
Admissions :	272 529	299 675	admissions	▼
- Centre des sciences (y compris Grande salle d'exposition)	140 516	160 583		
- Salle IMAX®	32 355	34 813		
- Planétarium	17 993	21 317		
- Terre dynamique	81 665	82 962		
Admissions des écoles :	30 727	33 469	élèves	▼
- Centre des sciences de Science Nord	17 916	20 008		
- Salle IMAX®	3 179	4 539		
- Planétarium	1 562	1 458		
- Terre dynamique	6 140	5 840		
- MHS	1 231	939		
- Nuits blanches	699	685		
Adhésions	2024-25	2023-24		
Adhésions générales	2 701	3 401	membres	▼
Effectifs	2024-25	2023-24		
Employés	250	273	employés	▼
- Salariés à temps plein	112	94		
- Employés occasionnels, sous contrat et rémunérés à l'heure	138	179		
Bénévoles	120	88	bénévoles	▲

Nos catalyseurs stratégiques à 3 ans (2022-2025)

- Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)
- Culture axée sur les gens
- Science Nord dans tout le nord de l'Ontario
- Écosystèmes numériques et technologiques
- Résilience financière
- Durabilité environnementale

Le plan stratégique 2018-2023 de Science Nord a constitué une base solide pour la croissance, l'apprentissage et l'innovation. Bien que des progrès significatifs aient été réalisés dans l'ensemble de ses priorités clés, les répercussions de la pandémie de COVID-19 ont nécessité une réorientation du plan. En conséquence, la stratégie a été prolongée jusqu'en 2025, avec une orientation affinée autour de six catalyseurs stratégiques : la réconciliation et l'EDIA, une culture centrée sur les personnes, Science Nord au service de tout le Nord de l'Ontario, les écosystèmes numériques et technologiques, la résilience financière et la durabilité environnementale.

À la suite de la mise en œuvre de ces catalyseurs stratégiques, Science Nord a désormais lancé « *Le Plan directeur* », son plan stratégique 2025-2028, ainsi que « *Notre étoile polaire* », une formulation renouvelée de sa vision, de sa raison d'être et de ses valeurs. Ensemble, ces documents définissent le prochain chapitre de l'organisation, en mettant l'accent sur des expériences scientifiques inclusives et pertinentes, des partenariats communautaires plus étroits, l'excellence opérationnelle et la durabilité à long terme. Ils servent de feuille de route pour la manière dont Science Nord va mobiliser ses publics, faire évoluer ses installations et avoir un impact dans tout le Nord de l'Ontario et au-delà.

Résilience financière

Science Nord rend compte à ses parties prenantes, à son personnel et à son organisation des saines pratiques de gestion financière et de gestion de projets, appuyés par des processus, des outils et de la formation efficaces. En 2024-2025, Science Nord a démontré son engagement envers la résilience financière en développant de nouveaux événements et programmes visant à renforcer la valeur ajoutée pour les publics et à stimuler les ventes de billets et les adhésions dans tout le nord de l'Ontario, tout en mettant en œuvre des pratiques financières ciblées et des stratégies de financement.

- Science Nord a mis en place avec succès son nouveau système de gestion financière, Sparkrock, qui a permis d'améliorer l'efficacité organisationnelle et de renforcer la transparence au sein de l'organisation. Le passage à un environnement numérique a rationalisé les processus et facilite l'accès en temps réel aux données financières, ce qui permet une approche plus proactive de l'analyse, atténue les risques liés à une prise de décision réactive et conduit à des résultats plus rapides et plus précis.
- Science Nord a mené une enquête auprès de ses membres et d'un échantillon du grand public, réalisée par un organisme tiers, afin d'évaluer les stratégies visant à recruter et à fidéliser les membres. Cette démarche a notamment consisté à contacter les anciens membres pour comprendre les raisons de leur non-renouvellement, ainsi qu'à mener des enquêtes auprès des visiteurs pendant les vacances de mars. L'ensemble de ces données servira de base à l'élaboration d'une nouvelle structure d'adhésion pour 2025-2026.
- Science Nord a renouvelé 1 277 adhésions en 2024-2025. Au total, 2 701 adhésions ont été vendues (contre 3 401 en 2023-2024).
- Science Nord a clôturé l'exercice avec un déficit de 1,85 million de dollars dans son fonds général ; ce déficit comprenait des transferts prévus depuis le fonds affecté, d'un montant de 1,23 million de dollars. En tenant compte de ces transferts, les activités de Science Nord ont affiché un écart d'environ 620 000 dollars par rapport à l'équilibre budgétaire. Ce déficit s'explique principalement par une fréquentation inférieure de 11 % aux prévisions, ce qui a directement affecté les recettes d'entrée et les performances des commerces sur place. De plus, notre division des ventes internationales n'a pas atteint ses objectifs de chiffre d'affaires, car la volatilité et l'incertitude accrues sur le marché nord-américain ont entraîné des retards dans les engagements des clients et ralenti le développement des produits.
- Science Nord a obtenu 333 980 dollars nets de parrainages et de dons philanthropiques en 2024-2025 pour soutenir les événements, la programmation et la rénovation des expositions.
- Science Nord a fait progresser sa campagne de financement pour le projet d'expansion *En Profondeur* en collaboration avec le cabinet responsable de la campagne de financement, obtenant 4,6 millions de dollars de soutien du secteur privé. Combiné aux 9,8 millions de dollars de financement provenant des trois niveaux de gouvernement, il ne manque plus que 600 000 dollars pour financer intégralement ce projet de 15 millions de dollars.

- Le bal annuel *Bal des Sarraus bleus* de Science Nord a généré 190 000 dollars de recettes brutes, dont les bénéfices ont été reversés au programme *Science pour tous*. Ce fonds contribue à garantir un accès équitable aux expériences proposées par Science Nord aux communautés défavorisées.
- Science Nord a élaboré et mis en œuvre une nouvelle stratégie de subventions, fournissant des orientations claires pour la recherche et la demande de subventions qui s'alignent sur les catalyseurs stratégiques et les initiatives du plan d'affaires du centre, tout en maximisant les recettes issues des subventions pour un impact. Le centre a obtenu plus de 26,3 millions de dollars d'engagements de subventions gouvernementales (hors ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux) pour soutenir le développement et la rénovation des programmes et de l'expérience des visiteurs. Ce montant comprenait un engagement de 20,0 millions de dollars provenant du Fonds pour des collectivités vertes et inclusives d'Infrastructure Canada, destiné à soutenir le projet d'extension vers le nord-ouest, ainsi que des engagements renouvelés de la part de programmes tels que ceux du ministère de l'Éducation, de CodeCan et de l'Agence de la santé publique du Canada, visant à soutenir des programmes d'apprentissage expérientiel pratiques et virtuels dans tout le nord de l'Ontario et au-delà.
- Science Nord a réalisé un chiffre d'affaires de 1,45 million de dollars en ventes internationales, contre un objectif de 2,92 millions de dollars. Les retards dans la mise au point d'une nouvelle exposition itinérante, l'incertitude économique générale et l'anticipation de nouveaux droits de douane ont également influencé les décisions des clients et contribué aux retards des projets.
- Science Nord a collaboré avec son partenaire international de distribution cinématographique, *Cosmic Picture*, pour assurer la sortie de son 7e film IMAX, *Raisons d'espérer* de Jane Goodall, dans des salles du monde entier en 2024-2025, générant ainsi 212 638 dollars de bénéfices (pour un objectif de 250 000 dollars).
- En 2024-2025, Science Nord a élargi son offre de restauration, notamment en proposant des services de traiteur à des clients internes et externes, ce qui a représenté 10 % du chiffre d'affaires total de la restauration. Les projets visant à mettre en service le nouveau guichet de vente à emporter extérieur et à attirer la fréquentation piétonne depuis la promenade du lac Ramsey ont été reportés à 2025-2026 en raison de la fermeture de la promenade pour des réparations structurelles indispensables.
- Science Nord a respecté toutes les directives du Secteur public élargi (SPE) en matière de marchés publics relatives à la centralisation de la chaîne d'approvisionnement en 2024-2025, y compris l'harmonisation des contrats pour les marchés prévus et en cours, ainsi que les pratiques comptables.

Réconciliation et équité, diversité, inclusion et accessibilité (EDIA)

Science Nord envisage un avenir où la réconciliation est véritablement intégrée dans tous les aspects de son travail et où les relations avec les peuples autochtones, les clients et les communautés reposent sur le respect mutuel, la confiance et le dialogue, dans l'intérêt de tous. En 2024-2025, Science Nord a établi un dialogue continu et constructif avec les communautés et les dirigeants autochtones :

- Les comités consultatifs autochtones (CCA) du nord-ouest et du nord-est de Science Nord se sont réunis à quatre reprises en 2024-2025, fournissant des renseignements précieux sur les programmes et activités autochtones, notamment les projets de rénovation du troisième étage du centre des sciences avec une nouvelle exposition intitulée « *Woven by Water* », en donnant leur avis sur un nouvel atelier en ligne intitulé « *Beading is Coding* », en formulant des suggestions sur la manière de décoloniser les pratiques d'embauche et de recrutement, et en partageant des connaissances générales sur la façon dont Science Nord peut continuer à impliquer les communautés autochtones.
- Dans le cadre de l'engagement continu de Science Nord en faveur de la compétence culturelle, le Comité directeur des initiatives autochtones (CDIA) a organisé des sessions de formation à la compétence culturelle en amont de la Journée nationale des peuples autochtones (21 juin) et de la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation (30 septembre). Le CDIA a également créé une nouvelle vidéo d'intégration sur la compétence culturelle, obligatoire pour toutes les nouvelles recrues, qui présente le travail mené par Science Nord auprès des communautés autochtones, ainsi que des informations générales sur les cultures autochtones, la spiritualité, les pensionnats, la colonisation et d'autres sujets pertinents.
- L'équipe du projet d'extension vers le nord-ouest a organisé quatre cercles de partage des savoirs avec des gardiens du savoir et des détenteurs de droits autochtones à Thunder Bay et à Kenora, permettant ainsi de mieux comprendre les modes de connaissance autochtones, de découvrir des récits importants pour ces régions et d'obtenir des points de vue sur les éléments clés prévus pour les nouveaux centres scientifiques.
- La tournée dans le nord de l'Ontario de l'exposition « *Anishinaabewin Maamnindimowin : Pane Gii-Bite* » (*Génie autochtone : des inventions toujours actuelles*), lancée en collaboration avec Indigenous Tourism Ontario en 2022, s'est achevée, ayant attiré 21 347 visiteurs dans 20 communautés.
- Grâce à sa politique d'accès pour les Autochtones, Science Nord a offert 7 629 entrées gratuites aux Autochtones et à leurs familles en 2024. 5 294 autres participants autochtones ont été impliqués par le biais d'actions de sensibilisation dans les écoles, d'ateliers en ligne et de camps d'été.

Science Nord s'engage à améliorer en permanence son organisation afin d'offrir un lieu de travail et une expérience visiteur équitables, diversifiés, inclusifs et accessibles. En 2024-2025, Science Nord a développé et entretenu une culture d'entreprise favorisant

des environnements inclusifs pour tous :

- Science Nord a favorisé un esprit de diversité et d'inclusion à l'échelle de l'organisation grâce au travail de son comité EDIA (Équité, diversité, inclusion et accessibilité), dirigé par le personnel, qui a organisé 10 sessions de formation en 2024-2025, avec notamment la participation de conférenciers invités de Black Lives Matter Sudbury sur le thème de la lutte contre le racisme.
- En 2024-2025, Science Nord a réévalué la structure de son comité d'accessibilité afin d'adopter un modèle plus formalisé, en attribuant des fonctions clés en matière d'accessibilité à des rôles spécifiques au sein de l'organisation, s'efforçant ainsi d'aller au-delà de la simple conformité à la Loi sur l'accessibilité pour les personnes handicapées de l'Ontario (LAPHO) et d'intégrer l'accessibilité à ses fonctions essentielles. Science Nord a élaboré des bonnes pratiques pour la conception d'expositions accessibles et mettra en place une formation du personnel pour les projets actuels et futurs.
- Science Nord s'engage à renforcer son engagement direct auprès de publics diversifiés et de groupes sous-représentés dans les STIM (notamment les peuples autochtones, les personnes 2ELGBTQ+, les nouveaux arrivants au Canada, les groupes minoritaires, les jeunes en situation de vulnérabilité, les personnes en situation de handicap et les familles à faibles revenus). En 2024-2025, Science Nord a distribué plus de 3 890 entrées grâce au Fonds « Science pour tous », qui offre un accès gratuit aux membres des communautés défavorisées.

Science Nord dans tout le Nord de l'Ontario

En s'intégrant pleinement au tissu social de toutes les communautés du nord de l'Ontario, nous garantissons que tous les habitants de cette région auront accès à des expériences scientifiques et y seront représentés. Science Nord a continué à étendre sa présence grâce à des partenariats renforcés, de nouveaux événements de sensibilisation, des programmes éducatifs et un effort particulier pour consolider notre présence dans le nord-ouest de l'Ontario afin de toucher un public plus large que jamais.

- Science Nord a adopté les meilleures pratiques en matière de travail hybride, conformément aux normes de FPO, notamment un soutien informatique constant et des politiques claires en matière de réunions. À cette fin, l'équipe informatique a mis en place 15 politiques nouvelles ou mises à jour visant à renforcer la cybersécurité, à promouvoir une utilisation responsable des technologies et à clarifier les attentes du personnel concernant le travail hybride dans tout le nord de l'Ontario.
- Science Nord a touché 4 345 jeunes dans 37 collectivités du nord de l'Ontario grâce à ses programmes de camps (pour un objectif de 4 200 jeunes dans 35 collectivités).
- Science Nord a accueilli 17 916 élèves à Science Nord et 6 140 à Terre dynamique dans le cadre de sorties scolaires et de programmes scolaires, notamment des séances IMAX, des programmes au planétarium et des nuits blanches.
- Les programmes de sensibilisation en milieu scolaire dans tout le Nord de l'Ontario ont touché 15 919 élèves, tandis que les programmes mis en place dans les écoles des communautés des Premières Nations ont touché 1 933 élèves.
- Science Nord a attiré un total de 81 525 participants grâce à ses actions de sensibilisation du public, aux festivals scientifiques et aux expériences dans les sites partenaires à travers le nord de l'Ontario. Les actions de sensibilisation du public ont attiré 43 302 participants lors d'animations organisées dans le cadre de festivals et de foires, dans des bibliothèques et lors d'autres événements communautaires, tandis que les festivals scientifiques organisés par Science Nord et ses partenaires communautaires à Kenora, Thunder Bay et Sault Ste Marie ont attiré 9 365 participants. Les expériences proposées aux visiteurs dans les sites partenaires, notamment les plateformes IMAGINEZ et les expériences d'échange de la Nature du Nord, ont attiré 28 858 visiteurs.
- En 2024-2025, Science Nord a accueilli 140 516 visiteurs sur son site de Bell Grove (pour un objectif de 162 976), grâce notamment à l'exposition itinérante « *Sports extrême* », qui a réinventé l'expérience emblématique « *Au-delà des limites humaines* » pour un public nouveau et fidèle.
- Science Nord a enregistré 81 665 entrées à Terre dynamique (pour un objectif de 93 907). En 2024-2025, Terre dynamique a testé un nouveau modèle d'exploitation, faisant passer le nombre de jours d'ouverture du site de 271 à 292 afin d'attirer davantage de visites scolaires, de visiteurs locaux et de touristes en autobus.

- En 2024-2025, Science Nord s'est concentré sur le développement de projets internes et la planification du projet d'extension vers le nord-ouest, en finalisant un plan d'exploitation complet, un calendrier détaillé de préparation opérationnelle, un budget d'investissement révisé et des plans de projets d'investissement. Ces efforts ont permis de déposer avec succès une demande auprès du programme « Bâtiments communautaires verts et inclusifs » d'Infrastructure Canada afin de soutenir la construction des infrastructures. À Thunder Bay, le soutien municipal s'est poursuivi et un projet de protocole d'accord visant à garantir le site du projet a été élaboré. À Kenora, une approche par étapes du projet a été proposée et bien accueillie par la municipalité. Les travaux relatifs à une stratégie de financement, à un cadre d'engagement communautaire et à un plan de communication ont été lancés et se poursuivront en 2025-2026, parallèlement à une expertise indépendante des conditions du site afin d'affiner le budget, le calendrier et l'évaluation des risques.
- Le *Laissez-passer tout accès pour l'éducation STIM* permis d'atteindre 590 comptes d'enseignants qui ont régulièrement consulté le contenu et d'impliquer 34 848 élèves grâce à des émissions scientifiques diffusées en direct, des ateliers asynchrones et du contenu préenregistré.
- La portée numérique de Science Nord a permis d'apporter un soutien supplémentaire aux élèves et aux enseignants du Nord de l'Ontario. 52 300 utilisateurs uniques ont consulté les ressources virtuelles, générant 140 431 pages vues sur les ressources en ligne destinées aux enseignants.

Culture axée sur les personnes

Le personnel de Science Nord constitue son plus grand atout et est essentiel à la réussite de l'organisation. Il joue un rôle fondamental et déterminant dans la réalisation de l'objectif du centre : inspirer les gens grâce à la science qui les entoure. Science Nord s'engage à développer les compétences et le leadership de son personnel à tous les niveaux de l'organisation, reconnaissant que cela est primordial pour sa réussite à long terme.

- En 2024-2025, Science Nord est passé à la phase 2 de son plan de succession, en mettant l'accent sur le recrutement et le développement d'un personnel qualifié afin de répondre aux besoins actuels et futurs en main-d'œuvre. L'organisation a continué à évaluer ces postes, à élaborer des plans de développement individuels et à recruter selon les besoins. Ce processus continu et itératif contribue à garantir l'alignement sur les priorités organisationnelles et la pérennité des talents à long terme.
- Science Nord a célébré la fin de formation de sa première promotion de 12 personnes issue d'un nouveau programme interne de développement du leadership d'une durée de six mois, intitulé « *En avant en Bleu* ». Conçu pour les nouveaux cadres occupant leur poste depuis moins de deux ans, ce programme offre aux participants des expériences d'apprentissage personnalisées, adaptées à leurs objectifs de leadership, en mettant l'accent sur le développement des compétences pertinentes pour répondre aux exigences actuelles du milieu professionnel.
- Afin de soutenir ses stratégies existantes en matière de recrutement et de diversité, Science Nord a évalué les compétences et l'expérience requises pour plusieurs postes, dans le but d'identifier d'éventuels obstacles et d'adopter une plus grande flexibilité pour permettre à chacun de postuler. Cela a notamment impliqué une consultation des comités consultatifs autochtones (CCA) de Science Nord afin de générer des idées sur la manière de devenir un employeur de choix plus accueillant pour le personnel et les candidats autochtones.
- En 2024-2025, Science Nord a actualisé ses processus de gestion de la performance en passant d'un cycle d'évaluation annuelle des performances à un nouveau système d'évaluation continue des performances, réalisée chaque trimestre. Ce changement reflète l'engagement constant du centre à adopter les meilleures pratiques, en offrant des points de contact et des occasions de retour d'information plus fréquents au personnel et à ses responsables. Le nouveau modèle reste axé sur la définition d'objectifs, l'introspection, les évaluations par les supérieurs hiérarchiques et les retours d'information entre pairs.
- En 2024-2025, Science Nord a pris des mesures en faveur d'une approche plus inclusive des événements destinés au personnel, en mettant l'accent sur l'amélioration de l'accessibilité financière et géographique au sein de l'organisation.
- Science Nord a continué d'évaluer la satisfaction à l'échelle de l'organisation concernant les services généraux clés tels que les finances, l'informatique, les installations et le développement organisationnel ; 80,6 % des membres du personnel ayant répondu à l'enquête se sont déclarés satisfaits et familiarisés avec les processus internes de l'organisation.

Écosystèmes numériques et technologiques

Science Nord s'engage à optimiser son environnement numérique afin de proposer des programmes et des services fiables et efficaces, accessibles à tout moment, en tout lieu et depuis n'importe quel appareil sur toutes les plateformes numériques. En 2024-2025, Science Nord s'est attaché à moderniser son environnement numérique et informatique grâce à de nouveaux systèmes destinés aux utilisateurs finaux, faciles à utiliser et à entretenir, stables, fiables, sécurisés et adaptables, afin d'améliorer les performances de l'organisation.

- Science Nord a finalisé une évaluation de ses besoins en matière de gestion de la relation client (GRC) et a finalement reporté ses projets de migration vers de nouveaux outils et systèmes.
- En 2024-2025, Science Nord a mis en œuvre plusieurs améliorations en matière de sécurité à l'échelle de l'organisation face à l'augmentation des risques liés à la cybersécurité. Parmi celles-ci figuraient l'adoption de nouvelles technologies telles que des processus et des politiques d'authentification multifactorielle, ainsi que des fonctionnalités d'authentification unique (Single Sign-On). De nouvelles approches ont également été adoptées pour les achats informatiques afin de garantir que les nouvelles acquisitions de matériel intègrent, dans la mesure du possible, des technologies prenant en charge l'identification biométrique. Science Nord a par ailleurs adopté une nouvelle plateforme de cybersécurité axée sur la protection des mots de passe et des actifs numériques sensibles pour l'ensemble du personnel.
- En 2024-2025, Science Nord a mené à bien une analyse approfondie et est passé de son ancien modèle de postes de travail au système téléphonique Microsoft Teams. Cette intégration aux systèmes d'exploitation existants devrait permettre de réaliser d'importantes économies et de supprimer la dépendance vis-à-vis des serveurs et des infrastructures redondantes.
- Dans le cadre de son engagement à renforcer la sécurité numérique à l'échelle de l'organisation, le service informatique de Science Nord a dispensé des formations à l'ensemble du personnel sur divers aspects de la cybersécurité, notamment la mise en place de pratiques d'authentification multifactorielle, la gestion des mots de passe, ainsi que l'identification et la gestion des courriels et SMS de hameçonnage.
- Fort de son succès numérique en 2023-2024, Science Nord s'est attaché à produire un contenu unique et de haute qualité, ainsi qu'à générer une croissance significative de son public sur toutes les plateformes sociales, en particulier sur TikTok, YouTube et LinkedIn. Ces efforts se sont traduits par un engagement accru et une portée élargie, permettant de faire découvrir les joies de la science à un public plus large et plus diversifié.
- Science Nord a constaté une reconnaissance accrue de sa marque sur les réseaux sociaux, le public en ligne du centre passant de 189 202 à 199 904 personnes. Science Nord a gagné 2 155 nouveaux abonnés sur YouTube, 7 904 sur TikTok, 2 331 sur Facebook, 1 253 sur Instagram et 574 sur LinkedIn.
- Science Nord a atteint un taux d'engagement de 3,37 % selon les analyses

numériques sur Facebook (supérieur à la norme du secteur de 1,07 %), de 6,09 % sur Instagram (norme du secteur de 1,24 %) et de 4,38 % sur X (norme du secteur de 0,92 %).

- Science Nord a enregistré 2 253 492 pages vues et 589 455 visiteurs uniques sur son site web en 2024-2025.
- La liste des abonnés au bulletin de nouvelles de Science Nord est passée de 20 883 à 24 464 utilisateurs.

Durabilité environnementale

La durabilité environnementale est un principe fondamental de *Notre étoile polaire* de Science Nord et est intégrée à l'ensemble de ses opérations, de sa programmation, de ses pratiques internes et de sa communication scientifique. L'engagement en faveur de la protection des écosystèmes et de la conservation des ressources naturelles guide la prise de décision et contribue à la santé de la planète pour les générations futures.

- Science Nord a élaboré et lancé son plan *Parcours vers la carboneutralité*, traçant la voie vers la réalisation d'émissions nettes nulles (portées 1 et 2 uniquement) d'ici 2050. Cette étape importante fait suite à la participation du centre au « *Défi zéro carbone net* » national du Canada, dans le cadre duquel Science Nord est devenu le premier centre scientifique du pays à s'engager dans ce défi. Le plan présente des projets d'investissement tels que le remplacement des vitrages, l'installation de pompes à chaleur, de panneaux solaires photovoltaïques et la modernisation des systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation (CVC), et détaille les coûts associés, les économies d'énergie, les priorités et les calendriers de mise en œuvre. Avec un financement adéquat, le plan vise à ce que Science Nord soit entièrement électrifié d'ici 2036 et Terre dynamique d'ici 2042.
- En collaboration avec Économie verte Canada, Science Nord a commencé à tester *CarbonHound*, un outil de mesure des émissions de carbone permettant de suivre les émissions sur l'ensemble des sites et de faciliter la prise de décision fondée sur les données.
- Les panneaux solaires de Science Nord et de Terre dynamique ont continué à produire de l'électricité propre, réduisant ainsi la dépendance des centres vis-à-vis des énergies non renouvelables. En 2024-2025, les panneaux de Science Nord ont couvert environ 7 % des besoins en électricité du site, tandis que ceux de Terre dynamique en ont couvert environ 15 %.
- L'équipe verte de Science Nord a mené plusieurs initiatives visant à promouvoir l'action et la sensibilisation environnementales, notamment en obtenant des parrainages privés pour améliorer le jardin forestier comestible de Science Nord, ainsi qu'en organisant des sessions dîner-conférence sur des thèmes tels que la démystification du carbone net zéro net, les efforts de revégétalisation de Sudbury, la planification environnementale pour l'extension nord-ouest et l'évolution des véhicules électriques.
- Science Nord a participé au réseau « Seeding Action Network » et aux communautés de pratique sur la durabilité environnementale par l'intermédiaire de l'Association nord-américaine des centres de science et de technologie (ASTC), contribuant ainsi à des recherches et à des enquêtes sur la santé de la planète. Parmi les autres partenariats, citons la collaboration avec la Ville du Grand Sudbury pour promouvoir les déplacements durables dans le cadre du programme « Une façon plus écologique de se déplacer », qui encourage la marche, le vélo, le covoiturage et l'utilisation des transports en commun.
- Science Nord a fièrement accueilli la remorque éducative mobile « Plug'n Drive »

dédiée aux véhicules électriques, offrant ainsi à la communauté la possibilité de tester des véhicules électriques et de s'entretenir avec des experts sur la technologie des véhicules électriques et leurs avantages environnementaux.

Science Nord a mis au point des expériences pédagogiques visant à sensibiliser le public aux aspects scientifiques du changement climatique, de la croissance propre et des initiatives environnementales, afin de renforcer la prise de conscience des visiteurs et de les inciter à agir en faveur de la durabilité environnementale.

- Avec le soutien d'Environnement et Changement climatique Canada, Science Nord a poursuivi les tournées pancanadiennes de deux grandes expositions itinérantes consacrées à l'action climatique. En mars 2025, la version de 100 m² de l'exposition *Notre Quête Climatique : des petits pas vers de grands changements* avait fait escale dans 37 localités, attirant 36 800 visiteurs, tandis que la version de 600 m² avait accueilli 537 563 visiteurs dans 6 centres urbains à travers le Canada.
- Le site web de Science Nord consacré à l'action climatique a enregistré un total de 217 856 visites, et ses contenus numériques ont attiré au total 93 871 utilisateurs uniques sur les différentes plateformes de réseaux sociaux.

Gestion financière et gestion des risques

En 2024-2025, Science Nord s'est fixé pour objectif d'atteindre l'équilibre budgétaire, en mettant l'accent sur la génération de recettes par le biais des entrées, des programmes, des dons, des subventions gouvernementales et de la vente externe d'expositions et d'expériences. Ces efforts visaient à améliorer la valeur offerte au public, à stimuler les ventes de billets et les adhésions dans tout le nord de l'Ontario, et à renforcer la performance financière globale. L'année s'est conclue par un déficit d'exploitation de 1,975 million de dollars sur l'ensemble des trois fonds : le fonds général, le fonds d'immobilisations et le fonds affecté et de dotation. Les résultats financiers complets sont disponibles dans les états financiers ci-joints, dont voici un aperçu :

Fonds général

(en millions)	2024-25 – Budget	2024-25 – Réel
Total des recettes	19 115 \$	18 745 \$
Total des dépenses	20 330 \$	20 601 \$
Excédent (déficit)	- 1 215 \$	- 1 856 \$
Transfert depuis les fonds affectés	1 216 \$	1 235 \$
Excédent (déficit) ajusté des transferts	0 001 \$	- 0 621 \$

Le fonds général donne un aperçu des résultats financiers des activités de Science Nord. En 2024-2025, les principaux facteurs ayant influencé les résultats financiers de Science Nord ont été les suivants :

- Une fréquentation inférieure aux prévisions, entraînant un manque à gagner de 780 000 \$ au titre des entrées et des recettes sur site.
- Une année plus morose que prévu pour les ventes à l'international, en raison de l'incertitude du marché et de retards imprévus dans le développement des expositions, ce qui a entraîné un manque à gagner de 965 000 \$.
- Des pressions économiques persistantes, notamment l'inflation, entraînant une hausse des coûts d'exploitation alors que les perspectives de croissance des recettes restent atones.

Fonds d'immobilisations

En 2024-2025, le Fonds des immobilisations de Science Nord a enregistré des recettes de 3,57 millions de dollars et des dépenses de 3,98 millions de dollars. Science Nord appliquant la méthode comptable des fonds affectés, les recettes sont comptabilisées lorsqu'elles sont perçues ou à percevoir, en fonction de leur nature (générales, d'immobilisations ou affectées). Les recettes du fonds d'immobilisations proviennent de plusieurs projets d'investissement en cours en 2025-2026, notamment le *En Profondeur* de Terre dynamique et l'*extension nord-ouest*. Science Nord a notamment entrepris d'importants projets de renouvellement des immobilisations, notamment la modernisation de ses systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation (CVC) et de sécurité des personnes, le remplacement de son quai flottant, le remplacement de la toiture et le remplacement des vitrages, ainsi que des travaux de calfeutrage et de remplacement financés par le programme de réparation et de réhabilitation des immobilisations du ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux. Alors que les contributions reçues pour

les projets d'immobilisations sont comptabilisées en recettes, conformément au principe de la comptabilité d'exercice, tous les éléments considérés comme étant de nature immobilisée sont comptabilisés en tant qu'ajouts aux immobilisations. Au sein du fonds d'investissement, seules les charges d'amortissement sont comptabilisées annuellement, en fonction de la durée de vie prévue de l'actif, ce qui crée un décalage temporel entre la comptabilisation des recettes et celle des charges, entraînant un déficit apparent des recettes par rapport aux charges de 0,408 million de dollars.

Fonds affectés et fonds de dotation

Le fonds affecté et de dotation de Science Nord a reçu des dons d'affectation de 157 519 dollars ainsi que des produits d'intérêts de 207 930 dollars. Les revenus de 2024-2025 sont attribuées au *Bal des Sarraus bleus* ; tous les dons issus de cet événement ont été affectés au fonds *Science pour tous*, dans le but d'améliorer l'accès aux programmes, expositions et espaces de Science Nord pour les groupes défavorisés et sous-représentés dans tout le nord de l'Ontario. Ces fonds ont enregistré une baisse globale, passant de 12 759 millions de dollars au 31 mars 2024 à 10 990 millions de dollars au 31 mars 2025, principalement due aux transferts prévus vers le fonds général mentionnés précédemment.

Gestion des risques

Science Nord est bien placé pour anticiper, se préparer, réagir et se remettre des aléas grâce à son cadre de gestion des risques d'entreprise ; la gestion de la culture du risque, qui consiste à évaluer les risques à tous les niveaux de l'organisation, est essentielle au succès du Centre. Des plans d'action visant à identifier et à atténuer les risques sont établis à l'aide de la fiche d'évaluation des risques du secteur public de l'Ontario afin d'évaluer la probabilité et l'impact. Tout au long de l'exercice 2024-2025, Science Nord a régulièrement suivi et évalué les progrès réalisés pour atténuer ou éliminer les risques clés, comme indiqué ci-dessous.

Tableau des risques – Mesures de contrôle et stratégies d'atténuation au 1er avril 2024

	FAIBLE Scores de 1 à 5	MOYENNE Scores de 6 à 10	MOYENNE - ÉLEVÉE Scores de 11 à 19		ÉLEVÉE Scores compris de 20 à 25
5 PRESQUE CERTAIN					PRESSIONS FINANCIÈRES
4 PROBABLE			SÉCURITÉ DU SITE VENTES D'EXPOSITIONS	IMAX INFRASTRUCTURE ENTREPRENEURS TIERS	FINANCEMENT EN PROFONDEUR
3 POSSIBLE			RETENUE DU PERSONNEL RECRUTEMENT EXPANSION NO		ÉCHEC INFORMATIQUE
2 IMPROBABLE				PROCÉDURES D'URGENCE SERVICES ALIMENTAIRES	ATTENTES SOCIALES
1 RARE		ACTION EN JUSTICE		LAIPVP	
	1 INSIGNIFIANT	2 MINEUR	3 MODÉRÉE	4 PRINCIPALE	5 CRITIQUE

Tableau des risques - Mesures de contrôle et stratégies d'atténuation au 31 mars 2025

	FAIBLE Scores de 1 à 5	MOYENNE Scores de 6 à 10	MOYENNE - ÉLEVÉE Scores de 11 à 19		ÉLEVÉE Scores compris entre 20 et 25
5 PRESQUE CERTAIN					PRESSIONS FINANCIÈRES
4 PROBABLE			VENTES À L'INTERNATIONAL		
3 POSSIBLE		EXPANSION NO	RETENUE DU PERSONNEL & RECRUTEMENT PROJET EN PROFONDEUR		ÉCHEC INFORMATIQUE
			ENTREPRENEURS TIERS		
2 IMPROBABLE				PROCÉDURES D'URGENCE SÉCURITÉ DU SITE IMAX	ATTENTES DE LA SOCIÉTÉ INFRASTRUCTURE
1 RARE		ACTION EN JUSTICE		LAIPVP	
	1 INSIGNIFIANT	2 MINEURE	3 MODÉRÉE	4 PRINCIPALE	5 CRITIQUE

Mesures de contrôles et d'atténuation des pressions financières

- Recrutement de personnel qualifié disposant de l'expertise appropriée
- Évaluation de l'offre actuelle pour maximiser les rendements
- Continuer de mettre l'accent sur la réduction des coûts et de l'augmentation des recettes

Mesures de contrôle et d'atténuation *En profondeur*

- Projet échelonné pour permettre de sécuriser le financement avant de commencer les travaux du projet
- Mise en place de nouveaux tableaux de bord Power BI
- Collaboré avec la Ville pour sécuriser la propriété adjacente

Mesures de contrôle et d'atténuation des défaillances informatiques

- Renouvellement de l'infrastructure serveur, y compris les commutateurs réseau, une sécurité pare-feu, les machines virtuelles et le réseau Wi-Fi
- Effectué des simulations d'hameçonnage par courriel pour sensibiliser le personnel à la cybersécurité
- Continuer de mettre l'accent sur la réduction des coûts de licence de logiciel et de maintenance matériel

Contrôles et mesures d'atténuation de l'infrastructure

- Évaluation de l'état des actifs à effet de levier et rapports provenant de l'entretien régulier pour prioriser les projets de renouvellement du capital
- Financement sécurisé de R&R Capital pour les renouvellements critiques majeurs

Contrôles / Mesures d'atténuation IMAX

- A piloté un nouveau modèle d'événement VIP basé sur le projet d'Ingénierie de l'Innovation; en attente d'une évaluation plus approfondie et d'un examen de la rentabilité avant de poursuivre davantage
- Lancement de films de concert IMAX générant d'importants bénéfices

Contrôles et mesures d'atténuation pour les entrepreneurs tiers

- Nouveau processus d'inscription des entrepreneurs mis en place pour garantir le respect des protocoles de sécurité
- Commencé la planification de la formation des superviseurs pour les entrepreneurs travaillant sur le site

Mesures de contrôle et d'atténuation des ventes d'expositions

- Financement sécurisé de Patrimoine Canadien pour exécuter l'initiative de développement du marché international, en mettant l'accent sur des expériences clés en main à forte valeur ajoutée comme le Marché de la nature
- Engagé un nouveau responsable des ventes internationales

Contrôles de sécurité du site/Mesures d'atténuation

- Protocoles de sécurité et contrats mis à jour pour inclure des procédures de sécurité tactiques et d'urgence
- Effectué des évaluations trimestrielles de sécurité sur site

Impacts sur les ressources humaines

En 2024-2025, Science Nord a achevé la phase finale de sa stratégie de restructuration organisationnelle, FROST (*Fully Realize Organizational Systems Transformation*). Cette initiative de transformation visait à améliorer l'efficacité, l'efficacité et l'agilité, tout en renforçant la capacité de Science Nord à remplir son mandat.

Alors que la phase 1 se concentrait sur les unités de soutien et opérationnelles, la phase 2 portait sur des domaines de programmation clés, notamment l'unité des programmes éducatifs et du nord et l'unité des programmes scientifiques. Dans le cadre de ce processus, ces deux unités ont été fusionnées pour former la nouvelle unité « Engagement STIM ». Cette unité pilote désormais toutes les initiatives axées sur les STIM au sein de Science Nord, de Terre dynamique et dans tout le nord de l'Ontario, en proposant des expériences qui suscitent la curiosité et favorisent l'apprentissage tout au long de la vie.

Une estimation des effectifs des années précédentes et de l'année en cours est présentée ci-dessous :

	2022-23	2023-24	2024-25
Salariés à temps plein	92	94	112
Occasionnels, contractuels et rémunérés à l'heure	193	179	138

Équipe de direction senior	6	6	7
Équipe de leadership	15	17	15
Cadres	18	21	21
Personnel contractuel	21	20	14
Consultants	n/a	n/a	13

Au cours des dernières années, l'organisation a connu une croissance soutenue, portée par une augmentation constante de la demande dans plusieurs domaines d'activité. Les camps, les initiatives de sensibilisation et les programmes scolaires ont notamment connu une croissance, reflétant à la fois la réputation grandissante de Science Nord et la demande croissante d'offres éducatives. Cette croissance s'est accompagnée d'une augmentation des recettes provenant des subventions et des projets financés par des sources externes, ce qui a permis à Science Nord d'élargir l'impact et l'ampleur de ses activités.

Parallèlement, l'organisation est restée attentive aux défis plus généraux du marché du travail, notamment la fidélisation des talents, la stabilité des effectifs et la concurrence pour les professionnels qualifiés. Dans le cadre des efforts déployés par le centre pour gérer ces risques de manière proactive, l'un des principaux résultats de l'initiative FROST a été la conversion de 15 contrats à durée déterminée en contrats à durée indéterminée. Cette décision stratégique a non seulement renforcé les capacités internes, mais a également consolidé l'engagement de Science Nord à constituer une main-d'œuvre stable, durable et engagée sur le long terme.

Les soutiens de Science Nord

Les réussites de Science Nord ont été rendus possibles grâce à l'aide généreuse de bailleurs de fonds, de commanditaires et partisans. Nos sincères remerciements sont adressés à chacun d'entre eux.

Partenaires gouvernementaux

Patrimoine canadien
Agence spatiale canadienne
Ville du Grand Sudbury
Environnement et Changement climatique Canada
Emploi et Développement social Canada
Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario
Société de développement du Grand Sudbury (SDGS)
Infrastructure Canada
Innovation, Sciences et Développement économique Canada
Ministère du Tourisme, de la Culture et des Jeux
Société du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (NOHFC)
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario (FMCO)
Agence de la santé publique du Canada

Partenaires médias

Eastlink
KiSS 105.3

Donateurs du projet d'agrandissement de Terre dynamique

Belanger Salach
Desjardins
Epiroc
Equipment North
Fisher Wavy / Pioneer
JPS (10th Line Lumber)
GFL Environmental
Glencore
La famille Lundrigan
Power Corporation
Technica Mining
Fondation Trottier
Vale
Wawanesa

Donateurs du bal des Sarraus bleus (500 \$ et plus)

Ashley Kirwin
Audrey Tremblay
Beneath the Bark
Brad Gregorini
Brendan Larose
Catharine et David Farrow
Chad et Sandy Wilkinson
Charlotte et Paul Balez
Christina Visser
Darla Stoddart
David McNeil
Dino Rocca
Dominic Beaudry
Dr Craig Hamilton
Dr Lyne Giroux
Elio Tomini
Glenn Munro
Gordon Morrison
Iain McMullan
Ian Symington
Josh May
Joy Munro
Maija et Jack Ceming
Marett McCulloch
Marla Tremblay
Paul Berthiaume
Rob Chisnell
Stephanie Cooke
Stephanie Hart
Technica Mining
TESC
Tiffany et Adam Cecchetto
Tracy Rochon

Entreprises partenaires

Aaron Group
Belanger-Salach
Architecture
Billyard Insurance Group
Bloomhouse
BMO Nesbitt Burns
Bucking Firewood
Build North Construction
Claimsecure
Desjardins
Equipment North
Faiella Financial
Gallagher
GardaWorld
Gold Leaf Financial
Hot 93.5
Innova Wealth Partners
Investors Group - Av Srivastava
Fondation Jackman
John Smith Realty
McDougall Insurance
Mr. Nero Contracting & Restoration Inc
NEOMO Santé au travail
NetSpectrum
Pizzeria Roma
Reliable Cleaning Services
Rewind 103.9
Sandvik Mining & Rock Solutions
Softub
Sudbury Hyundai
TESC
Travelway Inn
United Link Insurance Brokers
Wesco
Wolf Lake Construction

Membres corporatifs

Bibliothèque communautaire
d'Argyle
Baker Tilly
Cementation Canada Inc
Société d'aide à l'enfance de Sudbury et Manitoulin
Cote Gold
Association des employés de la mine Creighton
CUPE 4705
Dr. Sloan & Associates
Dr Tyler McNicholl
Enbridge Gas
Glencore (Craig mine)
Hard-Line
Clinique vétérinaire Lasalle
Leuschen Transportation
Section locale 598 d'Unifor – Section des retraités
March of Dimes Canada (Sudbury)
Mme Kerstin M.M. Phinney

Pioneer Construction/Fisher Wavy Inc.
RBC Dominion Securities
SNOLAB
Sudbury Credit Union
Sudbury Finnish Rest Home Society
Sudbury Hyundai
Sudbury INO – A Glencore Company (Fraser mine)
The Ames Team Real Estate Group
Travelway Inn
Section locale 6500 du syndicat United Steelworkers
Vale Base Metals – NA Mines TechServ (Garson mine)
Association des employés des mines Creighton de Vale
Verdicchio's Ristorante
Weir Minerals
XPS – Industry Relevant Solutions

Gouvernance

Conseil d'administration de Science Nord

(En fonction au 31 mars 2025)

Nom	Date de la première nomination	Date d'expiration du mandat	Présence aux réunions du conseil d'administration
James Lundrigan - Président	19 janvier 2023 (en tant que président) 21 février 2018 (en tant que membre)	18 janvier 2026	5 sur 5
Ian McMillan – Vice-président	19 janvier 2023 (en tant que vice-président) 9 janvier 2020 (en tant que membre)	18 janvier 2026	4 sur 5
Alison De Luisa	8 janvier 2018	24 juillet 2027	5 sur 5
Helena Devins	9 janvier 2020	8 janvier 2026	3 sur 5
Heather Gropp	9 janvier 2020	8 janvier 2026	3 sur 5
Raymond Mantha	2 juillet 2020	1er juillet 2026	4 sur 5
Dr Stewart Kennedy	22 septembre 2023	21 septembre 2026	5 sur 5
Stella Holloway	24 septembre 2020	23 septembre 2026	3 sur 5
William George Hughes	11 janvier 2024	10 janvier 2027	5 sur 5
Frederick Bradford Claridge	14 janvier 2021	8 mai 2027	4 sur 5
Ronald Trebb	18 février 2021	24 juillet 2027	5 sur 5

Notre conseil d'administration est assisté par les comités permanents et ad hoc suivants :

- Comité exécutif (permanent)
- Comité d'audit (permanent)
- Comité des affaires commerciales (permanent)
- Comité des programmes scientifiques (permanent)
- Comité de gouvernance et de mise en candidature (permanent)
- Comité de financement (permanent)
- Comité consultatif autochtone du Nord-Est (ad hoc)
- Comité consultatif autochtone du Nord-Ouest (ad hoc)
- Comité d'expansion du Nord-Ouest (ad hoc)
- Comité consultatif En Profondeur (ad hoc)
- Comité directeur autochtone En Profondeur (ad hoc)
- Comité de la campagne de financement En Profondeur (ad hoc)
- Comité de surveillance des grands projets (ad hoc)

Liste du personnel

(au 31 mars 2025)

Aelick, Julia - Responsable senior, Marketing
Antonello, Emily - Spécialiste STIM - Sensibilisation
Ayre, Nick - Directeur, Développement organisationnel et technologies de l'information
Balagh, Sana - Analyste informatique senior
Balez, Charlotte - Directrice par intérim, Finances
Bancroft, Laura - Contrôleuse financière
Beaudry, Jennifer - Gestionnaire principale, Exploitation du centre scientifique
Bernstein, Marija - Responsable des ventes internationales
Bigras-Moreau, Christine - Communicatrice scientifique
Binns, Alexandra - Spécialiste des STIM
Black, Natasha - Chargée de l'expérience visiteur
Brandt, Renata - Spécialiste principale en marketing
Brazeau, Emilie - Graphiste
Brouillette, Roger - Gestionnaire principale, Services informatiques
Byne, Kylene - Gestionnaire principale des subventions
Cameron, Curtis - Responsable commercial
Caron, Gilles - Spécialiste technique
Chang, Mary - Spécialiste en STIM
Chisnell, Sarah - Directrice de l'engagement dans les STIM
Ciulini, Michelle - Comptable
Claveau, Alex - Responsable des services d'expositions itinérantes
Daoust, Michael - Technicien de maintenance
Debassige, Brianna - Recruteuse
Demaj, Enida - Comptable
Doran, Bruce - Spécialiste des STIM
Farr-Simon, Kathryn - Communicatrice scientifique
Favot, Tara - Gestionnaire, Contrats et Risques
Fortin, Max - Spécialiste des STIM
Furchner, Dianne - Responsable des ventes
Gareau, Marc - Gestionnaire principale, Ventes internationales
Gauvreau, Kate - Gestionnaire principale, Activités commerciales sur place et Développement des services
Geverding, Keiran (en congé) – Spécialiste technique
Gillespie, Byron – Spécialiste principale en marketing
Gomes, Carlos – Spécialiste STIM
Graham, Meaghan - Spécialiste STIM
Greco, Don - Spécialiste technique
Gregorini, Tasio – Technologiste principal
Gurnsey, Kris - Spécialiste technique
Hall, Jessica – Gestionnaire, subventions
Heath, Charlotte – Agent des comptes créditeurs
Henson, Amy - Gestionnaire principale des expositions
Holmberg, Donna - Comptable de la paie
Howard, Philip - Spécialiste principal en marketing
Hysen, Dave – Gestionnaire en développement
Jensen, Russell - Spécialiste technique
Junge, Robert - Responsable des événements spéciaux
Kerton, Emily - Gestionnaire principale, programmes externes et initiatives avec les communautés autochtones
Kivinen, Kirsti - Scientifique
Lalonde, Michelle – Comptable des projets financiers
Larose, Ashley - Directrice générale
Lauzon, Stéphane - Comptable
Leduc, Tina - Gestionnaire principale, programmes informels en STIM
Leonard, Frank - Spécialiste technique
Mantione, Annemarie – Gestionnaire de l'engagement des jeunes
Martin, Andrea – Gestionnaire principal de projets
McDonald, Lisa - Chargée de l'expérience des visiteurs

McKay, Harrison - Spécialiste en marketing
McMullan, Iain - Directeur du développement
McWhirter, Erin - Spécialiste en marketing
Mitchell, Meghan – Scientifique en chef
Moote, Garth (en congé) - Gestionnaire principale des infrastructures
Motsch, Jewel - Chargée de communication en STIM
Munoz Soracipa, Jeimmy - Coordinatrice des bases de données et de la recherche
Murphy, Vincent - Gestionnaire principale, Exploitation des installations
Neseth, Nina - Gestionnaire de projet
O'Gorman, Karen - Responsable du recrutement et de l'engagement des talents
Ott, Liz - Gestionnaire principale, Apprentissage et développement
Parkhill, Kimberly - Responsable des ventes
Patterson, Genna - Responsable en STIM
Peters, Meghan - Spécialiste STIM
Pisani, Katrina - Responsable de la recherche et de l'évaluation
Plaunt, Kayla - Responsable de la conception graphique
Prodanyk, Monica - Spécialiste STIM
Puls, Larissa - Éducatrice senior par intérim
Radey, Melissa - Scientifique en chef
Richard, Kaitlin - Gestionnaire principale, Sensibilisation à la STIM
Robillard, Lucie - Communicatrice scientifique
Roy, Brendan - Gestionnaire principale, Éducation aux STIM
Roy, Céline (en congé) - Directrice des finances
Rutledge, Kelsey - Spécialiste des opérations STIM
Schmidt, Grace – Spécialiste en STIM, partenariats et publics diversifiés
Seguin, Mitch - Directeur des opérations
Shayer, Glenn - Administrateur informatique
Slaney, Alexandre - Spécialiste technique
Sproule, Ian - Spécialiste de programme - SAC
St. Louis, Kirsten - Spécialiste STEM
Stoddart, Darla - Gestionnaire principale, Services de projets et d'expositions
Stos, Ava - Communicatrice scientifique
Szucki, Lauren - Spécialiste des STIM
Therriault, Chris - Spécialiste technique
Therrien, Pamela – Directrice, Ventes et marketing
Thompson, Melissa-Rose (en congé) - Spécialiste STIM
Tisdale, Katrina - Scientifique
Tiwari, Roshni - Chef de projet
Tremblay, Michel – Technologiste principal
Tremblay, Mireille - Spécialiste des opérations STIM
Tukpeyi, Edwina (en congé) - Assistante exécutive
Twohey, Shelby - Gestionnaire principale, Bureau exécutif
Poste vacant - Chargé des achats
Villeneuve, Mike - Technologue senior
Welden, Sabrina (en congé) - Responsable STIM - Sensibilisation
Whiteman, Ben - Spécialiste technique
Wildeman, Richard - Animateur
Wilkie, Anne-Marie - Coordinatrice des ressources humaines
Wilson, Amy – Editrice/Productrice principale
Wilson, Rebecca – Gestionnaire, Opérations de développement organisationnel
Wright, Brian – Technicien des TI
Zeman, Ashleigh – Agente à l'expérience des visiteurs

Annexe A : États financiers vérifiés de Science Nord

(au 31 mars 2025)

États financiers de

SCIENCE NORD

et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice terminé le 31 mars 2025

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

Les états financiers ci-joints de Science Nord relèvent de la direction de Science Nord et ont été préparés conformément à la législation et aux normes comptables canadiennes pour les organismes du secteur public, y compris la série 4200 des normes publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public des Comptables professionnels agréés du Canada. Un sommaire des principales méthodes comptables est décrit à la note 1 des présents états financiers. La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, particulièrement lorsque les opérations touchant la période comptable considérée ne peuvent être finalisées avec certitude avant les prochaines périodes.

La direction de Science Nord tient à jour un système de contrôles internes qui visent à fournir une assurance raisonnable que les actifs sont protégés, que les opérations sont dûment autorisées et comptabilisées comme il se doit, conformément aux exigences législatives et réglementaires, et que des renseignements financiers fiables sont disponibles en temps opportun pour la préparation des états financiers. Ces systèmes sont surveillés et évalués par la direction.

Le conseil d'administration rencontre la direction et les auditeurs externes pour examiner les états financiers et discuter de toute question importante en matière d'information financière ou de contrôle interne avant d'approuver les états financiers.

Les états financiers ont été audités par KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L., auditeur externe indépendant nommé par Science Nord. Dans son rapport, l'auditeur indépendant expose ses responsabilités, l'étendue de son examen et son opinion sur les états financiers de Science Nord.



Directeur financier

Le 24 juin 2025



KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.

Times Square

1760, rue Regent, unité 4

Sudbury (ON) P3E 3Z8

Canada

Téléphone 705 675 8500

Télécopieur 705 675 7586

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'honorable ministre du Tourisme, de la Culture et du Sport de la province de l'Ontario et au conseil d'administration de Science Nord

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Science Nord (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2025;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice terminé à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date;
- ainsi qu'un tableau et des notes complémentaires, qui comprennent un sommaire des principales méthodes comptables

(ci-après, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2025, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de l'évolution de ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport de l'auditeur.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



Page 3

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport de l'auditeur sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport de l'auditeur. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG A.N.R. / S.R.L.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada

Le 24 juin 2025

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025	2024
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	5 601 348 \$	6 852 670 \$
Placements à court terme (note 2)	2 884 125	2 153 491
Débiteurs	2 759 308	4 600 732
Charges payées d'avance et stocks	1 433 327	866 538
	12 678 108	14 473 431
Placements affectés (note 2)	7 853 558	8 274 937
Immobilisations (note 3)	43 487 005	42 799 279
	64 018 671 \$	65 547 647 \$

Passif et soldes des fonds

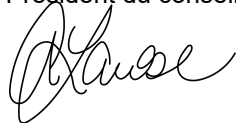
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	3 664 105 \$	2 898 457 \$
Produits reportés (note 4)	2 140 487	2 459 538
	5 804 592	5 357 995
Emprunts à rembourser (note 5)	1 075 837	1 075 837
	6 880 429	6 433 832
Soldes des fonds		
Fonds d'administration générale	2 965 856	3 041 468
Fonds de capital et d'emprunt	43 182 346	43 313 059
Fonds affecté et fonds de dotation (note 6)	10 990 040	12 759 288
	57 138 242	59 113 815
	64 018 671 \$	65 547 647 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :



Président du conseil d'administration



Directeur général

SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des for

Exercice terminé le 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	Fonds		Fonds de		Fonds affecté et		Total	
	d'administration générale		capital et d'emprunt		fonds de dotation			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Produits								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900 \$	6 828 900 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	6 828 900 \$	6 828 900 \$
Spécifiques	652 339	502 024	2 743 730	3 240 698	-	-	3 396 069	3 742 722
Subventions fédérales	1 985 664	3 837 314	175 549	639 748	-	-	2 161 213	4 477 062
Autres subventions publiques	172 900	100 000	-	490 000	-	-	172 900	590 000
Frais d'admission (tableau)	1 969 878	2 615 095	-	-	-	-	1 969 878	2 615 095
Ateliers et événements	1 744 170	1 677 153	-	-	-	-	1 744 170	1 677 153
Cotisations	527 636	629 196	-	-	-	-	527 636	629 196
Opérations commerciales (tableau)	4 075 826	3 777 302	-	-	-	-	4 075 826	3 777 302
Collecte de fonds et dons	344 486	416 902	642 287	2 078 306	58 449	157 516	1 045 222	2 652 724
Intérêts	399 381	388 586	-	-	230 273	207 930	629 654	596 516
Divers	44 437	84 728	12 000	25 359	-	-	56 437	110 087
	18 745 617	20 857 200	3 573 566	6 474 111	288 722	365 446	22 607 905	27 696 757
Charges (note 11)								
Programme scientifique (tableau)	6 073 093	8 653 757	-	-	-	-	6 073 093	8 653 757
Opérations commerciales (tableau)	5 625 207	4 335 938	-	-	-	-	5 625 207	4 335 938
Entretien et bâtiments	2 348 472	2 210 628	-	-	-	-	2 348 472	2 210 628
Soutien administratif	3 940 486	3 097 378	-	-	-	-	3 940 486	3 097 378
Marketing et développement	1 934 920	1 544 911	-	-	-	-	1 934 920	1 544 911
Soutien technique pour les programmes	679 205	689 928	-	-	-	-	679 205	689 928
Amortissement d'immobilisations	-	-	3 982 095	4 265 406	-	-	3 982 095	4 265 406
	20 601 383	20 532 540	3 982 095	4 265 406	-	-	24 583 478	24 797 946
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(1 855 766)	324 660	(408 529)	2 208 705	288 722	365 446	(1 975 573)	2 898 811
Solde des fonds, début de l'exercice	3 041 468	2 991 083	43 313 059	40 970 040	12 759 288	12 253 881	59 113 815	56 215 004
Transferts pour les investissements en immobilisations	(57 514)	(66 351)	277 816	134 314	(220 302)	(67 963)	-	-
Virements entre les fonds (note 7)	1 837 668	(207 924)	-	-	(1 837 668)	207 924	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	2 965 856 \$	3 041 468 \$	43 182 346 \$	43 313 059 \$	10 990 040 \$	12 759 288 \$	57 138 242 \$	59 113 815 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025	2024
Rentrées (sorties) de fonds		
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Excédent (diminution) des produits sur les charges	(1 975 573) \$	2 898 811 \$
Ajustement pour tenir compte de :		
Amortissement d'immobilisations	3 982 095	4 265 406
	2 006 522	7 164 217
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 10)	1 721 232	3 300 746
	3 727 754	10 464 963
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(4 669 821)	(6 418 608)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Acquisitions/cessions nettes de placements affectés	(309 255)	(259 102)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(1 251 322)	3 787 253
Trésorerie, début de l'exercice	6 852 670	3 065 417
Trésorerie, fin de l'exercice	5 601 348 \$	6 852 670 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2025

Science Nord (l'« organisation ») est un organisme ontarien établi comme centre des sciences en vertu de la *Loi sur Science Nord* de la province de l'Ontario. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

1. Principales conventions comptables :

a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent les éléments d'actif de passif et les produits et charges du fonds d'administration générale, du fonds de capital et d'emprunt et du fonds affecté et fonds de dotation de Science Nord.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus, car il n'y avait aucune information à présenter.

b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Suivant cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de produits dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, de leur provenance et de l'affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de produits au moment où ils sont reçus ou de produits à recevoir si les montants peuvent être estimés de manière raisonnable et que leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les produits découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des produits à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement à des fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films et des accords de licence et bail sont comptabilisés uniquement lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord avec un client existent, que le film est terminé et que les arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut que le montant des honoraires soit prédéfini ou déterminable, que la perception des honoraires soit raisonnablement assurée et que toutes les autres conditions des accords respectifs aient été respectées.
- Les sommes reçues avant que les critères susmentionnés de constatation des produits aient été satisfaits sont comptabilisées dans les produits reportés.

c) Placements :

Les placements à court terme et les placements affectés consistent en des obligations et des coupons et sont inscrits au coût après amortissement.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

1. Principales conventions comptables (suite) :

d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et le matériel sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

e) Stocks :

Les stocks comprennent des aliments et des articles de détail. Ils sont évalués au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. La valeur de réalisation nette représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités de l'entreprise.

f) Instruments financiers :

L'organisation classe ses instruments financiers à la juste valeur ou au coût amorti. La méthode comptable qu'elle emploie pour chacune de ces catégories s'établit comme suit :

Juste valeur :

Cette catégorie comprend les instruments de capitaux propres et les fonds communs de placement cotés sur un marché actif. Au 31 mars 2025, aucun placement n'était désigné à la juste valeur. Les instruments financiers classés à la juste valeur sont enregistrés initialement à leur coût d'acquisition, puis évalués ultérieurement à leur juste valeur. Les variations non réalisées de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à leur réalisation, après quoi elles sont virées aux résultats.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés à la juste valeur sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

Lorsqu'il est déterminé qu'une baisse de la juste valeur n'est pas temporaire, le montant de la perte est retiré du cumul des gains et pertes de réévaluation et comptabilisé dans l'état des résultats. Au moment de la vente d'un instrument, la somme détenue dans le cumul des gains et pertes de réévaluation associée à cet instrument est retirée et comptabilisée dans l'état des résultats.

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

1. Principales conventions comptables (suite)

f) Instruments financiers (suite) :

Juste valeur (suite) :

Tous les placements détenus sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres placements sont détenus au coût amorti. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à leur juste valeur.

Coût amorti :

Cette catégorie comprend le portefeuille à revenu fixe, les débiteurs et les créditeurs et charges à payer de l'organisation.

Les instruments financiers classés au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur coût d'acquisition, puis ultérieurement comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite de toute perte de valeur des actifs financiers, à l'exception des apports, qui sont initialement comptabilisés leur juste valeur. Les coûts de transaction liés aux instruments financiers classés au coût amorti sont ajoutés à la valeur comptable de l'instrument.

Les dépréciations d'actifs financiers classés au coût amorti sont comptabilisées lorsque le montant de la perte est connu avec une précision suffisante et qu'il n'y a pas de perspective réaliste de recouvrement. Ensuite, les actifs financiers sont ramenés à leur valeur recouvrable nette, la dépréciation étant comptabilisée dans l'état des résultats.

g) Avantages sociaux futurs :

L'organisation possède des régimes à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ces régimes est comptabilisé et calculé en fonction des cotisations à verser chaque année.

h) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public (Canada), y compris le chapitre 4200 concernant les organismes sans but lucratif, exige de la direction qu'elle fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés des éléments d'actif et de passif ainsi que sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers de même que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les principales estimations consistent à déterminer la juste valeur des placements, la provision pour créances douteuses, l'amortissement des immobilisations, et les coûts estimatifs et le calendrier des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations.

Les instruments financiers sont classés selon les trois niveaux hiérarchiques suivants qui diffèrent selon le type de données utilisé pour déterminer la juste valeur marchande des montants comptabilisés à la juste valeur :

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

1. Principales conventions comptables (suite) :

h) Recours à des estimations (suite) :

- niveau 1 : les évaluations à la juste valeur sont tirées des prix non ajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- niveau 2 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données observables ou corroborées, autres que celles du niveau 1, telles que les prix cotés d'actifs ou de passifs semblables sur des marchés inactifs ou des données du marché qui sont observables pour la quasi-totalité de la durée de l'actif ou du passif;
- niveau 3 : les évaluations à la juste valeur sont tirées de données non observables qui sont soutenues par peu ou pas d'activités de marché et qui sont significatives pour la juste valeur des actifs et des passifs.

i) Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :

L'organisation comptabilise la juste valeur d'une obligation liée à la mise hors service d'immobilisations lorsque tous les critères suivants ont été respectés :

- l'organisation est juridiquement obligée d'engager des coûts pour la mise hors service d'une immobilisation corporelle;
- l'opération ou l'événement passé à l'origine du passif est survenu;
- il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant en cause.

Aucun passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations n'a été comptabilisé dans les présents états financiers. Compte tenu de la nature des actifs, de l'âge des installations et des travaux d'assainissement effectués à ce jour, il a été déterminé que l'organisation n'avait aucune obligation juridique de compléter les travaux d'assainissement.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

2. Placements :

	2025	2024
Placements à court terme	2 884 125 \$	2 153 491 \$
Placements affectés	7 853 558	8 274 937
	10 737 683 \$	10 428 428 \$

Les placements sont comptabilisés au coût amorti et comprennent les éléments suivants :

	2025	2024
Trésorerie et placements à court terme	517 326 \$	578 114 \$
Titres à revenu fixe	10 213 607	9 843 564
Fonds communs de placement	6 750	6 750
	10 737 683 \$	10 428 428 \$

3. Immobilisations :

2025	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	62 308 991 \$	40 250 822 \$	22 058 169 \$
Terre dynamique	20 920 274	8 702 134	12 218 140
Northwest	136 858		136 858
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 971 573	16 154 404	1 817 169
Terre dynamique	10 524 620	8 826 664	1 697 956
Expositions itinérantes	10 761 357	8 331 383	2 429 974
Films grand format	11 895 550	8 991 660	2 903 890
Matériel roulant :			
Bell Grove	581 417	356 568	224 849
	135 100 640 \$	91 613 635 \$	43 487 005 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

3. Immobilisations (suite) :

2024	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Terrains et bâtiments :			
Bell Grove	60 768 284 \$	39 089 865 \$	21 678 419 \$
Terre dynamique	19 235 939	8 424 001	10 811 938
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 841 138	15 883 595	1 957 543
Terre dynamique	10 222 901	8 464 013	1 758 888
Expositions itinérantes	10 599 723	7 384 877	3 214 846
Films grand format	11 895 550	8 517 905	3 377 645
	130 563 535 \$	87 764 256 \$	42 799 279 \$

4. Produits reportés :

	2025	2024
Subventions	193 083 \$	414 578 \$
Adhésions et ateliers	1 096 922	1 072 627
Exposition et production théâtrale	593 749	683 631
Divers	256 733	288 702
	2 140 487 \$	2 459 538 \$

Voici les détails concernant la continuité de ces fonds :

	2025	2024
Solde, début de l'exercice	2 459 538 \$	2 148 447 \$
Apports additionnels reçus	3 043 185	2 818 232
Montants amortis dans les résultats	(3 362 236)	(2 507 141)
Solde, fin de l'exercice	2 140 487 \$	2 459 538 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

5. Emprunts à rembourser :

	Principal exigible		Conditions de paiement
	2025	2024	
Province de l'Ontario :			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837 \$	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX réalisés au cours des deux exercices financiers précédents.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord après en avoir déduit la mise de fonds du tiers apporteur.
Total	1 075 837	1 075 837	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	—	—	
	1 075 837 \$	1 075 837 \$	

6. Fonds affecté et fonds de dotation :

Le fonds affecté et le fonds de dotation comprennent les montants suivants :

	2025	2024
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 620 492 \$	3 522 471 \$
Fonds des programmes et des expositions	1 715 740	1 697 905
Fonds de dotation	49 671	48 326
	5 385 903	5 268 702
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	73 218	676 146
Réserve d'assurance	1 817 010	1 767 816
Aménagement du bord de l'eau	455 799	443 459
Ressources humaines	121 627	118 814
Fonds de réserves	7 853 557	8 274 937
Divers	651 550	773 654
Fonds des programmes et des expositions	100 763	100 763
Remplacement des immobilisations	2 091 630	3 096 051
Ressources humaines	292 540	513 883
	3 136 483	4 484 351
	10 990 040 \$	12 759 288 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

7. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds s'établissent comme suit :

- a) actifs nets (déficit) de (1 531 387) \$ ((903 380) \$ en 2024) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses du fonds d'administration générale;
- b) actifs nets (déficit) de (625 313) \$ (71 667 \$ en 2024) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour de futures acquisitions d'immobilisations);
- c) actifs nets de 319 031 \$ (1 039 637 \$ en 2024) qui ont été répartis en interne entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir de futures dépenses opérationnelles.

8. Gestion des risques :

- a) Risque de crédit :

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et que ce manquement entraîne une perte financière. L'organisation est exposée au risque de crédit lié à sa trésorerie, à ses subventions et comptes débiteurs et à ses placements à court et à long terme. Elle place sa trésorerie auprès de banques à charte fédérales qui sont assurées par la Société d'assurance-dépôts du Canada. En cas de défaut, les comptes caisse de l'organisation sont assurés jusqu'à concurrence de 100 000 \$ (100 000 \$ en 2024).

Les comptes débiteurs se composent de sommes à recevoir de l'État et d'autres débiteurs. Les sommes à recevoir de l'État sont imputables essentiellement au Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et à d'autres entités publiques, et le risque de crédit est atténué du fait que c'est l'État qui en est le débiteur. D'autres comptes débiteurs peuvent être constitués dans le cadre des activités normales de l'organisation au nom de divers clients. Celle-ci mesure son exposition au risque de crédit en fonction de la durée du retard de paiement. Une provision pour moins-value est établie en fonction des statistiques antérieures de l'organisation en matière de recouvrement.

Au 31 mars 2025, l'exposition maximale de l'organisation au risque de crédit correspondait à la valeur comptable de ces actifs.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

8. Gestion des risques (suite) :

a) Risque de crédit (suite) :

Les tableaux suivants indiquent les sommes impayées en fin d'exercice :

Au 31 mars 2024	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	897 408 \$	265 688 \$	11 228 \$	–	\$ 1 174 324
Comptes débiteurs	638 414	90 260	144 573	842 076	1 715 323
Comptes débiteurs bruts	1 535 822	355 948	155 801	842 076	2 889 647
Provision pour moins-value	–	–	–	(130 339)	(130 339)
Comptes débiteurs nets	1 535 822 \$	355 948 \$	155 801 \$	711 737 \$	2 759 308 \$

Au 31 mars 2024	De 1 à 90 jours	De 91 à 180 jours	De 181 à 270 jours	Plus de 270 jours	Total
Subventions à recevoir	2 808 470 \$	151 892 \$	4 192 \$	115 000 \$	\$ 3 079 554
Comptes débiteurs	1 348 291	232 467	–	70 759	1 651 517
Comptes débiteurs bruts	4 156 761	384 359	4 192	185 759	4 731 071
Provision pour moins-value	–	–	–	(130 339)	(130 339)
Comptes débiteurs nets	4 156 761 \$	384 359 \$	4 192 \$	55 420 \$	4 600 732 \$

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de crédit ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

b) Risque de marché :

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs de marché. Les facteurs de marché comportent trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque sur actions.

Les politiques de placement de l'organisation respectent les contraintes des lignes directrices en la matière que le conseil d'administration a approuvées. L'application des politiques fait l'objet d'un contrôle de la part de la direction et du conseil d'administration. Des techniques de diversification sont utilisées pour réduire les risques au minimum.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de marché ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

8. Gestion des risques (suite) :

b) Risque de marché (suite)

(i) Risque de change

Le risque de change découle des activités de l'organisation dans différentes devises et de la conversion des bénéfices libellés en monnaies étrangères à différents moments et à différentes valeurs lorsque des variations défavorables des taux de change surviennent. L'organisation n'a pas effectué d'opérations importantes ni n'a d'instruments financiers libellés en monnaies étrangères.

(ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est la possibilité d'une perte financière causée par les fluctuations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisation est exposée à ce risque par ses placements portant intérêt et par sa dette à long terme.

c) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse remplir toutes ses obligations de trésorerie quand elles arrivent à échéance. L'organisation atténue ce risque en contrôlant ses activités de trésorerie et ses décaissements prévus au moyen d'un budget exhaustif ainsi qu'en détenant des placements qui peuvent être convertis en espèces à court terme en cas de décaissements imprévus. Les comptes créditeurs sont tous à court terme et les modalités de la dette à long terme font l'objet de la note 6.

Par rapport à l'exercice précédent, l'organisation n'a connu aucun changement important dans son exposition au risque de liquidité ni dans ses politiques, ses procédures et ses méthodes d'évaluation du risque.

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers et représentent des flux de trésorerie contractuels non actualisés :

Au 31 mars 2025	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	1 875 626 \$	1 363 902 \$	424 577\$	– \$	3 664 105 \$
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	1 875 626 \$	1 363 902 \$	424 577\$	1 075 837 \$	4 739 942 \$

Au 31 mars 2024	Moins de 6 mois	De 6 à 12 mois	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs	1 736 839 \$	811 000 \$	350 618 \$	– \$	2 898 457 \$
Dette à long terme	–	–	–	1 075 837	1 075 837
	1 736 839 \$	811 000 \$	350 618\$	1 075 837 \$	3 974 294 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 31 mars 2025

9. Avantages sociaux futurs des employés :

Les cotisations aux régimes de retraite à cotisations déterminées étaient de 616 774 \$ (546 309 \$ en 2024).

10. Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :

	2025	2024
Rentrées (sorties) de fonds :		
Augmentation des débiteurs	1 841 424 \$	4 107 434 \$
Augmentation (diminution) des charges payées d'avance et stocks	(566 789)	61 042
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	765 648	(1 178 820)
Augmentation (diminution) des produits reportés	(319 051)	311 090
	1 721 232 \$	3 300 746 \$

11. Classement des charges par nature :

	2025	2024
Salaires et avantages sociaux	11 630 237 \$	10 869 229 \$
Réalisation des programmes	1 776 954	3 549 476
Entretien et services publics	1 468 393	1 621 656
Administration	2 265 769	1 198 051
Coût des programmes et des produits	1 665 806	1 329 342
Marketing et communications	511 668	619 180
Restauration et services alimentaires	399 291	539 275
Boutique de cadeaux et vente au détail	509 348	363 439
Parc de véhicules et sécurité	202 447	235 158
Coûts d'occupation et de location	73 929	138 983
Collecte de fonds et recrutement de nouveaux membres	97 541	68 751
	20 601 383 \$	20 532 540 \$

SCIENCE NORD

Tableau des produits et charges du fonds d'administration générale

Exercice terminé le 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025		2024	
Droits d'entrée				
Science Nord	1 262 576	\$	1 547 557	\$
Terre Dynamique	707 302		668 160	
	1 969 878	\$	2 215 717	\$
Opérations commerciales				
Vente d'expositions et production de théâtre	2 099 730	\$	1 491 191	\$
Vente de nourriture et au détail	1 235 224		1 989 683	
Salle IMAX	272 767		277 944	
Planetarium	102 571		121 434	
Service de production de films	212 638		154 568	
Stationnement	152 896		141 860	
	4 075 826	\$	4 176 680	\$
Programme scientifique				
Fonctionnement du centre scientifique	1 993 752	\$	3 072 717	\$
Éducation et programmes du Nord	3 429 472		4 938 083	
Opération de Terre dynamique	649 869		642 957	
	6 073 093	\$	8 653 757	\$
Opérations commerciales				
Coût de la vente d'expositions	2 953 883	\$	1 835 569	\$
Service culinaire et vente au détail	1 638 640		1 587 104	
Caisse et ventes	652 214		591 469	
Salle IMAX	321 752		261 121	
Coût du service des films	26 293		27 413	
Planétarium	32 425		33 262	
	5 625 207	\$	4 335 938	\$

Annexe B : Tableau de bord prospectif de Science Nord

(au 31 mars 2025)

Indicateurs financiers						
	Indicateur	Données / Description	Seuil	Objectif	Objectif ambitieux	Chiffre réel en fin d'exercice
1	Atteindre les objectifs budgétaires à l'échelle de l'organisation – budget équilibré en 2024-2025.	Budget de fonctionnement.	-100 000 \$	0	200 000	-415 000 \$
2	Garantir les recettes budgétisées, lorsque le délai est suffisant, pour l'exercice 2025/26.	Expositions itinérantes : 70 % des contrats de location conclus par rapport au budget 2024/25 Camps d'été : 80 % des recettes garanties d'ici le 31 mars Activités (installations uniquement) - 75 % des recettes de l'exercice à venir sont garanties au 31 mars Adhésions - 60 % des recettes sont reportées au 31 mars	60 %	65 %	70 %	58 %
3	Atteindre les objectifs de résultat net et de chiffre d'affaires pour l'exercice à venir (2025-2026) grâce à des sources de revenus autonomes (projets financés, ventes à l'international, etc.)	Atteindre au moins 60 % de chiffre d'affaires lié aux prestations de services et de subventions nettes Tableau présentant les prévisions de résultat net et de ventes de services pour 2025-26, sur la base des subventions et des projets internationaux que nous obtiendrons pour le prochain exercice	60 %	65 %	70 %	67 %
4	Obtenir des financements auprès de sources des secteurs public et privé en soumettant des demandes de financement solides et pertinentes.	Atteindre un taux de réussite de % pour les demandes de financement auprès de bailleurs de fonds nouveaux et existants (pondéré).	70 %	75 %	80 %	76 %
5	Obtenir un retour sur investissement élevé dans le marketing pour les grandes campagnes de 2024-2025 – attendre l'« excellence » selon les normes du secteur.	Retour sur investissement des campagnes marketing ciblées (congé de mars, été, Halloween et fêtes de fin d'année) : rapport entre les dépenses marketing et les recettes issues de la vente de billets pendant ces périodes.	400 %	700 %	1 000 %	1 016 %
6	Atteindre un coût par acquisition compétitif grâce à des campagnes marketing majeures en 2024-2025 – dépasser le seuil de référence (1:1) établi en 2023-2024.	Coût par acquisition (CPA) des campagnes marketing ciblées (congé de mars, été, Halloween et fêtes de fin d'année) – dépenses marketing par rapport à la fréquentation pendant ces périodes (montant dépensé pour attirer une personne)	1,00 \$	0,90	0,80	0,79
Client						
	Mesure	Données	Seuil	Objectif	Objectif ambitieux	Chiffre réel en fin d'année
7	Atteindre les objectifs de fréquentation directe pour l'ensemble des activités, y compris les entrées au centre des sciences et l'ensemble des programmes scolaires et de sensibilisation dans le nord de l'Ontario	Fréquentation de Science Nord et Terre dynamique) Fréquentation des programmes destinés à de nouveaux publics Participants aux camps Fréquentation scolaire (en présentiel et en ligne) Participants aux ateliers en ligne Fréquentation des activités de sensibilisation Participants aux initiatives du Nord	363 701	382 843	401 985	342 413
8	Renforcer l'engagement direct auprès de publics diversifiés et de groupes sous-représentés dans les STIM	Pourcentage de l'audience totale (pour l'ensemble des programmes) représentant les populations autochtones, 2SLGBTQ+, les nouveaux arrivants, les groupes minoritaires, y compris les personnes en situation de vulnérabilité et sous-représentées, etc.	7,0 %	8,5 %	10,0 %	5,7 %
9	Atteindre les objectifs d'engagement grâce à du contenu numérique sur tous les réseaux sociaux, notamment Facebook, Instagram, TikTok, X, et LinkedIn	Atteindre un engagement trois fois supérieur à la norme du secteur du tourisme sur Facebook, Instagram, Twitter, TikTok et LinkedIn	+2	+3	+5	+7,4
10	Les visiteurs indiqueront que les expériences proposées par Science Nord ont répondu à leurs attentes et/ou les ont dépassées.	Enquête auprès des visiteurs portant sur leurs motivations (pourquoi êtes-vous venu aujourd'hui ?) et visant à déterminer si l'expérience n'a pas répondu à leurs attentes, y a répondu ou les a dépassées (+ commentaires)	85 %	90 %	95 %	85,5 %
Activités internes						
	Mesure	Données	Seuil	Objectif	Objectif ambitieux	Chiffre réel en fin d'année
11	Atteindre un score net de recommandation global en interne grâce aux services généraux.	Réviser l'enquête 2022-2023 afin d'évaluer plus précisément les points faibles et les opportunités au sein de nos services partagés internes, afin de pouvoir travailler ensemble plus efficacement	75 %	78 %	80 %	80,6 %
12	Élaborer un plan « zéro émission nette » et réduire les émissions de GES de l'ensemble de l'organisation de 3,46 %.	Élaborer un plan « zéro émission nette » (pondération : 40 %) Réduire les émissions de GES liées au gaz naturel et à l'électricité de 3,46 % (pondération de 60 %)	75 %	85 %	95 %	100 %
13	Atteindre les objectifs de performance du projet sur la base des jalons et des livrables fixés annuellement (calendrier, budget, portée)	Calendrier : respectons-nous les échéances trimestrielles des grands projets (internes et externes) ? Budget : les projets respectent-ils le budget à moins de 5 % près ou sont-ils menacés ? Portée : respectons-nous les pratiques du PMO (charte, leçons apprises) ?	80 %	85 %	90 %	91 %
14	Améliorer l'utilisation des données dans la prise de décision, le partage d'informations et les rapports en recourant à des cadres décisionnels standardisés pour étayer les initiatives opérationnelles.	Pourcentage d'initiatives opérationnelles (renouvellement de petits laboratoires, expositions, événements, etc.) d'une valeur comprise entre 25000 et 50 000 dollars pour lesquelles une analyse de rentabilité ou un cadre décisionnel standardisé a été utilisé pour éclairer la prise de décision.	80	85	90 %	85 %
Innovation et apprentissage						
	Mesure	Données	Seuil	Objectif	Objectif ambitieux	Chiffre réel en fin d'année
15	Favoriser une culture de l'innovation et un solide pipeline d'innovation.	Taux de conversion des innovations – % d'idées qui passent à la phase de mise en œuvre (de la fiche jaune au prototype / test de l'idée). Un taux de conversion élevé est le signe d'un pipeline d'innovation performant.	10 %	15 %	20 %	67 %
16	Impliquer le personnel dans la formation et le développement professionnel des employés, moteurs de la réussite de l'organisation.	L'enquête sur l'impact du développement professionnel (DP), qui évalue l'impact, la pertinence ainsi que la capacité à transposer et à mettre en pratique les nouveaux acquis dans le cadre de la fonction actuelle, doit être remplie par l'ensemble du personnel participant à une session de développement professionnel ou de formation en groupe.	82 %	86 %	90 %	87 %
17	Atteindre l'objectif de participation à la formation sur les compétences culturelles destinée au personnel.	Formation à la réconciliation – % des salariés et des contractuels participant à une formation spécifiquement axée sur la réconciliation et les compétences culturelles	90 %	95	100 %	96
18	Améliorer la compréhension et l'engagement du personnel envers l'EDIA et la réconciliation	Les commentaires issus de l'enquête 2023-2024 seront codés et l'indicateur 2024-2025 évaluera les résultats par rapport aux thèmes émergents. Viser une amélioration dans les domaines clés : - prise de décision inclusive (82 % en 23-24) - besoins et aménagements (72 % en 23-24)	80 %	85 %	90	78 %



sciencenorth.ca

Science Nord est un organisme du gouvernement de l'Ontario et un organisme de bienfaisance enregistré. Terre dynamique est une attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée d'IMAX Corporation

