SCIENCE NORTH SCIENCE NORD

Une agence du gouvernement de l'Ontario

RAPPORT ANNUEL DE 2017 2018

Notre vision

Nous serons le leader des centres des sciences en offrant des expériences scientifiques inspirantes, éducatives et divertissantes.

Notre raison d'être

Nous inspirons des gens de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Notre mandat

- Offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions média pour

Nos valeurs professionnelles

Nous sommes… des chefs de file responsables et novateurs
Nous prisons… le respect, l'intégrité et le travail d'équipe

Table des matières

4 Message du président du conseil et du directeur général

6 Faits et chiffres

8 En primeur : Science Nord célèbre le 150e anniversaire de l'Ontario

10 En primeur : La 12e exposition itinérante de Science Nord procure des sensations fortes

12 En primeur : Banque TD et APTN soutiennent les Programmes externes pour les Autochtones de Science Nord

14 Nos priorités stratégiques quinquennales

17 Priorité stratégique 1 : Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées

31 Priorité stratégique 2 : Une excellence opérationnelle visée vers le client

39 Priorité stratégique 3 : Une stabilité financière à long terme

46 Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires de Science Nord

49 Conseil d'administration et comités de Science Nord

50 Personnel de Science Nord

51 Annexe A : États financiers vérifiés

Une note sur ce rapport annuel : Dans le cadre de l'engagement continu de Science Nord envers l'obligation de rendre compte, nous avons examiné et tenu compte de la section du rapport de la vérificatrice générale de l'Ontario intitulée « Vers une plus grande obligation de rendre compte – Qualité des rapports annuels ». Le rapport annuel 2017-2018 de Science Nord fournit aux lecteurs une compréhension claire des résultats financiers et de la santé globale de l'organisation en utilisant des objectifs de performance, des mesures et leurs résultats connexes, soutenus par des analyses financières et opérationnelles. Nous espérons que cette approche améliorera l'utilité et la fiabilité du rapport pour les utilisateurs.

Message du président du conseil et du directeur général

L'exercice 2017-18 marque la dernière année du plan stratégique 2013-2013 de Science Nord. Cette année a été passionnante pour Science Nord et l'Ontario, notamment avec des célébrations en l'honneur du sesquicentenaire de l'Ontario et du Canada, ainsi que la désignation de Science Nord en tant qu'Attraction de l'année d'Attractions Ontario, dans la catégorie Ontario's Choice Awards (Prix du public de l'Ontario) 2017. Science Nord a été choisi pour ce prix en reconnaissance de son dévouement envers l'excellence, l'innovation et de l'impact économique qu'il a eu dans le Nord de l'Ontario. L'organisation continue de réaliser son mandat et se concentre sur sa vision d'être le chef de file parmi les centres de sciences en offrant des expériences scientifiques inspirantes, éducatives et divertissantes. Voici quelques-uns des éléments principaux de l'année révolue :

- Grâce à trois initiatives passionnantes soutenues par Ontario150, Science Nord a développé et produit une expérience cinématographique riche et dynamique projetée sur l'emblématique Big Nickel, un nouveau spectacle autochtone au Planétarium présenté à Science Nord et en tournée dans le Nord de l'Ontario dans 80 collectivités et des festivals scientifiques populaires et intéressants dans trois collectivités du nord de l'Ontario. Ces expériences ont amené les visiteurs et les jeunes à célébrer le 150e anniversaire de l'Ontario et du Canada et ont contribué à un héritage social et culturel pour les Ontariennes et Ontariens.
- *Au-delà des limites humaines*, la 12e exposition itinérante développée et produite par Science Nord, a ouvert ses portes en mars 2018. Soutenue par la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario et le Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario, cette exposition créative et interactive rassemble les visiteurs dans l'esprit et le corps des athlètes de sports extrêmes et explore la science derrière leurs sports. Elle entreprendra ensuite une tournée de cinq ans en Amérique du Nord qui sera vécue par environ deux millions de personnes. Une version personnalisée de l'exposition sera présentée dans au moins cinq collectivités du Nord de l'Ontario, ce qui permettra de renforcer les partenariats avec les attractions touristiques et de renforcer la capacité économique dans le Nord.
- Science Nord a offert en 2017-2018 un riche programme d'activités scientifiques qui a dépassé ses objectifs en matière d'attraction, de service et d'engagement des adultes et des adolescents, y compris six événements Nuits sur le roc, quatre séries de conférenciers Exploration scientifique, six cafés scientifiques, un festival de films pittoresques et sauvages et un Festival des Makers de Sudbury.
- Science Nord a offert des programmes externes au public dans 41 collectivités des Premières nations en 2017-2018, un nombre record. La programmation a été dispensée dans des collectivités éloignées, des collectivités accessibles par avion et dans un certain nombre de salles de classe par le biais d'ateliers électroniques pratiques.
- Le programme de camps scientifiques d'été de Science Nord continue d'être très demandé dans le Nord de l'Ontario. À l'été 2017, le personnel a offert des programmes de camps scientifiques dans 34 collectivités du nord de l'Ontario à 2 933 enfants âgés de 4 à 13 ans, le nombre le plus élevé depuis le début du programme en 1987.
- La 5 cohorte du Programme du leadership dans le Nord (PLN) a débuté en mai 2017 et comprend 10 organisations partenaires, soit le plus grand nombre de partenaires impliqués depuis la création du programme. En comptant la cohorte actuelle, 100 personnes ont participé à ce programme de leadership communautaire unique, renforçant la capacité de leadership dans le

Nord. Science Nord est le principal partenaire du PLN et a dirigé la création du programme.

- Grâce à l'aide financière accordée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario a poursuivi leur collaboration visant à développer une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux qui ciblera le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias. En 2017-2018, les activités de développement des affaires en Chine et en Asie du Sud-Est ont contribué à la signature de six protocoles d'entente pour les produits et services de Science Nord, avec plusieurs partenaires chinois. Ce travail a continué d'accroître la présence de Science Nord et la reconnaissance de la marque en Asie, ainsi que la volonté de l'organisation de pénétrer d'autres marchés mondiaux. Ensemble, les deux centres de sciences sont les plus gros exportateurs d'expositions scientifiques au Canada. À ce jour, Science Nord a généré des revenus de 54,8 millions de dollars appuyant la création d'emplois dans le nord de l'Ontario, grâce à ses travaux sur des expositions itinérantes, des travaux multimédias et des travaux de consultation.

- Spectacle Fantastique, la 7e édition de la soirée-bénéfice annuelle de Science Nord, a eu lieu en avril 2017 et a généré un bénéfice net de 40 000 $ pour les activités de Science Nord. À ce jour, les galas de Science Nord ont versé plus de 320 000 $ aux revenus générés par Science Nord.

- Science Nord a réussi à connaitre le succès en matière de financement de tous les ordres de gouvernement en 2017-2018. Cela comprenait un financement de 1,06 million de dollars provenant du programme Ontario150 du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, un engagement de 2 millions de dollars du programme CodeCan du du ministère fédéral de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique pour accroître la participation des jeunes du Nord de l'Ontario aux activités de codage et la Ville du Grand Sudbury a versé 30 000 $ pour les célébrations annuelles de la fête du Canada organisées par Science Nord.

En 2017, Science Nord a entrepris une planification stratégique globale pour définir le cours de l'organisation au cours des cinq prochaines années. Notre plan stratégique 2018-2023 s'appuie sur les réussites des cinq dernières années et sur les gains importants que nous avons réalisés sur notre vision, notre objectif et nos priorités. Le plan met l'accent sur les ressources de l'organisation pour favoriser le succès, capitaliser sur nos forces et nos opportunités et surmonter les défis. Il profitera aux audiences et aux clients, aux partenaires, aux intervenants et aux bailleurs de fonds du Nord de l'Ontario et au-delà, y compris le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport. Le plan stratégique 2018-2023 a été rendu public lors d'un événement tenu à Science Nord en mars 2018 et lors d'un événement similaire à Thunder Bay en mai 2018.

En pensant à l'année écoulée et en regardant l'avenir, nous aimerions vous remercier. La qualité des services et des expériences scientifiques offerts par Science Nord à nos audiences ne serait pas possible sans le soutien du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, ainsi que de nos partenaires, donateurs et partisans. Nous avons également la chance d'avoir un effectif, un personnel et des bénévoles hautement dévoués. Science Nord continuera de réaliser son mandat et de répondre aux besoins de ses audiences. Nous nous réjouissons de l'avenir.

Faits et chiffres

(1er avril 2017 – 31 mars 2018)

Adhésions

Adhésions générales	4 103
Programme de dons des entreprises	51
Total	**4 154**

Entrées

Centre des sciences de Science Nord (la grande salle d'exposition comprise)	160 035
Salle IMAX®	44 119
Planétarium	19 145
Terre dynamique	60 143
Jeu d'évasion	4 597
Total	**288 039**

Programmes éducatifs – groupes scolaires

Centre des sciences de Science Nord	25 736 élèves
Salle IMAX®	7 954 élèves
Planétarium	2 521 élèves
Terre dynamique	8 543 élèves
Jeu d'évasion	59 élèves
Programmation spéciale de Science Nord	
- Nuits blanches	1 273 élèves
- Olympiade scientifique	140 élèves
Total élèves	**46 226**

Effectif

Employés - salariés, temps plein	111
- occasionnels, contractuels et rémunérés à l'heure	166
Total employés	**277**
Bénévoles	276
- heures de bénévolat	16 379

Programmes et ateliers scientifiques

Camps scientifiques d'été Collectivités (34)	2 933 participants
Specialty Programs (camps de congé de mars, camps de vacances, programmes de JP) - Nord-Est de l'Ontario (332) - Nord-Ouest de l'Ontario (231)	563 participants
Nouveaux publics - Ateliers pour les Aînés (272) - Nerd Nites à Thunder Bay (424) - NUITS SUR LE ROC (3388)	4 084 participants
Journée de plaisir en famille de la veille du jour de l'An	1 290 participants
Événement de l'Halloween	10 799 participants
Programme Science Après les Classes (185 jours)	32 participants
Ateliers électroniques	
les écoles publiques (133 ateliers)	2 954 élèves
Écoles des Premières Nations (21 ateliers)	264 élèves
Programmes externes – public	
- Nord-est de l'Ontario (55 localités/93 événements)	20 019 participants
- Nord-ouest de l'Ontario (15 localités/48 événements)	12 667 participants
- Dans les collectivités des Premières Nations (41 localités/79 jours)	2 825 participants
Programmes externes – écoles	
- Nord-est de l'Ontario (32 localités)	28 033 participants
- Nord-ouest de l'Ontario (16 localités)	22 649 participants
- Dans les collectivités des Premières Nations (24 localités/69 jours)	3 954 participants
Ateliers pour enseignants dans les écoles publiques (43 ateliers/11 collectivités)	707 enseignants
Enseigner dans les collectivités des Premières Nations (6 ateliers/22 collectivités)	123 enseignants
Olympiade scientifique (5 localités)	671 enseignants
Festival des sciences	
- Festival des sciences de Thunder Bay	3 400 participants
- Festival des sciences de Sault Ste. Marie	4 400 participants
- Festival des sciences de North Bay	2 500 participants
Total	**124 867 participants**

En primeur

Science Nord célèbre le 150e anniversaire de l'Ontario

En 2017, Science Nord a célébré le 150e anniversaire du Canada et le sesquicentenaire du Canada. Grâce à quatre initiatives passionnantes financées par le programme Ontario150 de la province de l'Ontario, Science Nord a présenté la fière histoire et le futur de l'Ontario. Chaque initiative explorait les personnes, les lieux et les événements clés de l'Ontario qui ont contribué à façonner la province telle que nous la connaissons aujourd'hui, piquant la curiosité des visiteurs, remettant en question leur réflexion et suscitant un intérêt pour « ce qui est à venir » pour les générations futures. Science Nord a renforcé sa capacité de toucher des publics nouveaux et diversifiés, notamment les jeunes, les francophones et les peuples autochtones, grâce à des programmes scientifiques interactifs et stimulants célébrant le patrimoine et l'avenir de l'Ontario.

Le spectacle Big Nickel

Cette expérience novatrice et divertissante a célébré l'histoire unique et l'avenir de Sudbury et du Nord de l'Ontario en utilisant une technologie de pointe pour projeter un spectacle immersif sur le célèbre monument Big Nickel de Sudbury. Un total de 15 600 visiteurs ont vu le Spectacle du Big Nickel lors du 150e anniversaire de l'Ontario avec 40 % des participants de l'extérieur du Grand Sudbury et 20 % des participants, en tant que visiteurs novices de Terre dynamique, contribuant à la croissance de nouveaux publics diversifiés au Centre. Le spectacle a reçu des commentaires positifs, notamment :

<< Une exécution de classe mondiale, la façon dont la projection fonctionne avec les contours du Nickel lui-même est incroyable. J'ai été très impressionné. >>

<< Je n'ai jamais été aussi fier de ma ville. Ce spectacle était absolument incroyable. Je vais aller le voir encore et encore cet été. >>

Nouveau spectacle au Planétarium à Science Nord

Sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin est le plus récent et le premier spectacle de planétarium produit par Science Nord. Le spectacle a été développé en partenariat avec des peuples autochtones du Nord de l'Ontario et utilise la vision du monde autochtone pour comprendre les constellations communes visibles dans le ciel nocturne et les histoires anishinaabe qui les définissent. Au cours du 150e anniversaire de l'Ontario, 11 500 visiteurs ont assisté au spectacle, dont 42 % étaient des jeunes. Le spectacle a reçu des commentaires positifs des visiteurs, notamment :

<< C'était mon spectacle de planétarium préféré (et je suis déjà allé à beaucoup!). J'espère voir plus ailleurs dans le futur qui soient sensibles aux traditions locales et aux relations contemporaines avec les étoiles et au ciel nocturne. Merci et Megwich! >>

<< Nous avons beaucoup aimé la présentation. Ce n'est pas seulement beau, mais informatif et inspirant. Les histoires des Anishinaabes doivent être partagées, elles sont très ancrées et réorientées. Megwich. Fabuleux! >>

Tournée du planétarium portatif

Science Nord a organisé la tournée de son nouveau planétarium Sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin dans deux planétariums portatifs dans 94 collectivités du Nord de l'Ontario. L'expérience a été offerte aux élèves des écoles élémentaires et des écoles des Premières nations, ainsi qu'au grand public par l'entremise de bibliothèques communautaires et de centres communautaires du Nord de l'Ontario. Les présentations ont été personnalisées pour le public et le lieu géographique en utilisant une technologie innovante et des outils de narration flexibles. Cette tournée a été offerte à plus de 17 500 participants au cours du 150e anniversaire de l'Ontario, dont près de 1 000 étudiants francophones et plus de 2 500 étudiants autochtones. Elle a aussi conduit a la création de 65 partenariats avec les collectivités du Nord-Ouest et Nord-Est de l'Ontario. La tournée a reçu des commentaires positifs, notamment :

<< Comme l'a dit l'un de mes étudiants <<Science Nord s'est vraiment surpassé cette fois! >> Je suis d'accord. Une expérience unique et incroyable! >>

<< Science Nord a dépassé toutes mes attentes. Vous offrez à nos élèves des écoles du Nord des possibilités d'apprentissage authentique qu'ils n'auraient pas autrement. >>

Festivals scientifiques élargis

Science Nord a organisé trois festivals scientifiques d'une semaine durant le 150e anniversaire de l'Ontario dans les collectivités de Thunder Bay, Sault Ste. Marie et North Bay. Grâce au financement de l'Ontario150, Science Nord a été en mesure d'offrir un plus grand nombre de festivals à Sault Ste Marie et à Thunder Bay et de lancer un nouveau festival à North Bay - le début d'un événement annuel inspirant pour les enfants, les adolescents et les adultes pour poursuivre leurs idées créatives et innovatrices, tout en célébrant les succès passés au niveau local et provincial. Les célébrations ont mis en lumière la science, la technologie et l'innovation en Ontario et ont permis d'établir des liens avec les 150 dernières années de réalisations et d'innovations dans ces collectivités. La participation aux trois festivals scientifiques a réuni 10 000 participants. Les festivals ont reçu des commentaires positifs, notamment :

<< Continuez à faire ça ! Nous avons besoin de plus de choses comme ceci pour tout le monde, en particulier nos jeunes adultes >>

<< Ce fut une excellente journée et tous les exposants et les artistes ont manifestement apprécié de partager leurs connaissances. Science inspirante et amusante! >>

Le Spectacle du Big Nickel à Terre dynamique, le spectacle du Planétarium de Science Nord, le spectacle de planétarium portatif et les festivals scientifiques dans trois collectivités du Nord de l'Ontario ont réuni 55 000 participants, 100 bénévoles, 86 partenaires et a reçu plus de 28 millions d'impressions de marque. L'impact économique de ces initiatives dans le Nord de l'Ontario était de 4,8 millions de dollars.

En primeur

La 12e exposition itinérante de Science Nord vise à procurer des sensations fortes

Science Nord a présenté sa plus récente et sa 12e exposition itinérante, *Au-delà des limites humaines,* au centre des sciences en mars 2018. Les expositions itinérantes constituent une partie importante des stratégies de renouvellement de l'expérience des visiteurs de Science Nord. L'exposition sera présentée à Science Nord et fera l'objet d'une tournée de cinq ans dans les centres des sciences et les musées de l'Amérique du Nord. Une version personnalisée visitera au moins cinq communautés du nord de l'Ontario.

Mise au point et produite par Science Nord en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario, *Au-delà des limites humaines* est un voyage rempli d'actions et d'adrénaline dans le monde des sports extrêmes. Cette exposition hautement interactive, introduit les visiteurs dans l'esprit et le corps des athlètes de l'extrême et explore la science, la créativité et l'innovation qui se cache derrière leur sport, dans des disciplines telles que les sauts en combinaison ailée, l'escalade de roche et de glace, le parkour, la plongée en apnée et bien plus encore. Vitesses folles, hauteurs à couper le souffle, grandes profondeurs, variables incontrôlables comme les conditions climatiques et le terrain... des histoires passionnantes sur la façon dont les athlètes se préparent et s'entraînent de manière intensive pour soigneusement évaluer les risques, comment ils endurent des défis intenses physiques et psychiques et gardent leur calme pour rester concentrés... tout est passé en revue.

Une version personnalisée de 100 m² de l'exposition visitera cinq attractions du nord de l'Ontario à partir de mars 2019, dont North Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, Kenora et Thunder Bay. Grâce à cette initiative, Science Nord vise à renforcer les capacités dans le Nord en augmentant les dépenses locales, en offrant des possibilités touristiques et en donnant aux résidents locaux accès à de nouvelles expériences scientifiques passionnantes dans ces attractions. Il est prévu que l'exposition soit vue par plus de 25 000 visiteurs.

<< *Au-delà des limites humaines* est l'une de nos expositions les plus excitantes à ce jour ! Cette expérience de haute énergie est conçue pour les personnes de tous âges pour explorer le monde des sports extrêmes à travers la lentille de l'athlète et du chercheur. Nous sommes ravis de présenter une version personnalisée de cette expérience aux collectivités du Nord, en faisant participer les résidents et les touristes du Nord de l'Ontario aux expériences d'apprentissage interactif et interactif de Science Nord. >>
Guy Labine, PDG de Science Nord

<< La science qui accompagne les sports extrêmes est un sujet fascinant et captivant. Elle a inspiré notre propre salle d'exposition permanente, L'Extrême Humain d'AstraZeneca, et nous sommes ravis d'avoir collaboré avec Science Nord et Reich and Petch pour créer un spectacle itinérant sur ce même thème qui attirera des visiteurs des quatre coins du monde. >>
Dr Maurice Bitran,
directeur général et agent scientifique en chef,
Centre des sciences de l'Ontario

Pour compléter cette exposition riche en action, Science Nord propose la programmation *Ayez des frissons!* - une suite d'activités et d'événements passionnants qui permettront aux visiteurs de mieux comprendre et d'explorer le monde des sports extrêmes grâce à des séries de conférences, des ateliers, des festivals de films et des événements spéciaux.

Après sa première mondiale à Science Nord, *Au-delà des limites humaines* entamera une tournée de cinq ans en Amérique du Nord au grand plaisir de 2 000 000 visiteurs estimés. À ce jour, les expositions itinérantes produites par Science Nord ont accueilli plus de 8 millions de visiteurs dans plus de 80 lieux à travers le monde.

La mise au point et la tournée de cette exposition ont été rendues possibles grâce au soutien financier de la Société du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario et à la commercialisation de La programmation *Ayez des frissons !* La série d'activités et d'événements a été financée par le Fonds des attractions culturelles de l'Ontario, par l'entremise du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.

En primeur

La Banque TD et APTN soutiennent les programmes externes des Autochtones de Science Nord

En avril 2017, des représentants de la Banque Toronto-Dominion (Banque TD), du Réseau de télévision des peuples autochtones (APTN) et de Science Nord ont annoncé un partenariat et un investissement importants dans les efforts de sensibilisation de Science Nord dans le Nord. La Banque TD et APTN se sont tout les deux engagés à investir dans les programmes scientifiques de sensibilisation du Nord de l'Ontario de Science Nord à l'intention d'un auditoire autochtone sur une période de trois ans. La Banque TD accorde 250 000 $ à cette initiative. APTN, qui partage l'engagement de Science Nord à servir les Autochtones, contribue à hauteur de 85 500 $.

Le Programme scientifique du Nord de l'Ontario pour les Autochtones offre des expériences scientifiques et technologiques pratiques qui sont culturellement pertinentes et significatives pour les Autochtones. Les Programmes externes pour les Autochtones font vivre aux enfants et aux jeunes des activités amusantes et interactives basées sur la science qui favorisent le développement de compétences essentielles.

Pour maximiser l'impact de ce financement, des points de contact répétés sont rendus possibles en utilisant la technologie pour impliquer les étudiants dans des ateliers en ligne qui peuvent susciter un intérêt accru pour les sciences et la poursuite des études au niveau postsecondaire.

<< L'appui de TD et APTN permettra à Science Nord de remplir son mandat de desservir le Nord à travers des intérêts communs et des fonds – aidant à la réalisation simultanée d'expériences scientifiques externes dans le Nord-Est et le Nord-Ouest de l'Ontario. Nous sommes honorés d'avoir l'occasion de collaborer avec TD et APTN, dont les valeurs et les croyances s'harmonisent si bien avec Science Nord. Grâce à cette collaboration et à ce soutien, nous apporterons également des expériences scientifiques à des publics situés dans des zones reculées où ces expériences peuvent être limitées ou inexistantes. Le Programme scientifique du Nord de l'Ontario pour les Autochtones vise à établir des relations entre Science Nord et les Autochtones, partenaires, intervenants et assurer que ces relations soient mutuellement avantageuses, robustes et durables. >>

Guy Labine,
directeur général de Science Nord

<< Les investissements sont importants dans la mesure où davantage de programmes et de services scientifiques offerts par Science Nord peuvent être offerts à de plus en plus de nos collectivités, en particulier celles du Nord-Ouest de l'Ontario. Un grand nombre de collectivités accessibles par avion ne peuvent pas simplement sauter dans un véhicule et se rendre à Sudbury pour venir découvrir tout ce que Science Nord a à offrir ici. Donc, c'est vraiment important pour que nos enfants puissent expérimenter ce que nous avons ici à Science Nord. >>

Martin Bayer,
Responsable des Autochtones

Les partenariats et appuis de ce type, permettront à Science Nord d'augmenter le nombre de visites dans les collectivités des Premières Nations du Nord de l'Ontario et de présenter plus de programmes scientifiques éducatifs à travers des visites et des ateliers électroniques en personne aux élèves autochtones, créant plusieurs points de service durant l'année scolaire. Les partenariats avec la Banque TD et APTN assureront le développement de plus de programmes de Journées scientifiques d'été pour les enfants et les jeunes Autochtones dans les collectivités des Premières Nations et aideront à amener les élèves autochtones des écoles secondaires à s'intéresser aux activités et défis scientifiques pratiques à travers les évènements scientifiques spéciaux pour les écoles.

Nos priorités stratégiques quinquennales
(2013-18)

1. Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées

2. Une excellence opérationnelle visée vers le client

3. Une stabilité financière à long termey

Force

Priorité stratégique 1 :

Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées

PREMIER BUT

Développer de nouvelles expériences scientifiques pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux

Réaliser un programme d'expositions vedettes à Science Nord

- Science North a organisé cinq expositions en 2017-2018, pour une participation totale de 160 035 personnes, pour un objectif de 167 955 dollars, avec des revenus de 1 316 201 dollars sur un objectif de 1 318 426 dollars. *Les taux de satisfaction des visiteurs obtenus lors des expositions étaient de 92 % pour un objectif de 90 % :*
  - *101 inventions qui ont changé le monde* - du 4 mars au 4 septembre 2017 : mettant en vedette la technologie révolutionnaire SENSORY4™, cette exposition a transporté les visiteurs à travers cinq époques d'inventions et d'innovations humaines, notamment des activités avec des imprimantes 3D, LEGO et des robots à base de Cubelets.
  - *Nouveau regard sur l'univers* - 17 juillet au 23 septembre 2017 : une exposition passionnante sur la science de l'Observatoire de neutrinos de Sudbury et du SNOLAB qui se déroule dans l'installation de recherche souterraine de deux kilomètres de profondeur à Sudbury, en Ontario. Les visiteurs voient des images spectaculaires, interagissent avec des kiosques vidéo, manipulent des artefacts qui offrent un aperçu des composants de détecteur uniques et regardent une vidéo « présentatrice » grandeur nature du Dr Art McDonald, lauréat du prix Nobel.
  - *Tournée du Pouvoir des idées, Exposition Canada 150 :* 24 au 26 juillet 2017, une exposition et une présentation inspirantes de l'Institut Périmètre qui amènent les visiteurs à une approche pratique et amusante du processus scientifique, notamment en explorant deux des plus grandes expériences scientifiques au monde et en explorant des idées changeantes sur l'univers.
  - *Génome : Déchiffrer le code de la vie* - 3 octobre 2017 au 8 janvier 2018 : une exposition passionnante qui emmène les visiteurs au plus profond de leur corps pour explorer les mystères du génome humain, notamment ce que la science génomique nous dit sur la maladie humaine, où nous nous situons dans la nature et comment les humains peuplent le monde.
  - *Au-delà des limites humaines* - 3 mars au 3 septembre 2018 La 12e exposition itinérante de Science Nord, réalisée en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario, emmène les visiteurs dans les esprits et les corps des athlètes extrêmes pour explorer la psychologie, la physiologie et la physique de certaines des activités les plus extrêmes au monde.

Renouveler l'expérience pour visiteurs à Terre dynamique

- Soutenu par un programme d'expériences en constante évolution, Terre dynamique a accueilli 60 173 visiteurs sur un objectif de 70 000 et des revenus de 569 368 $ pour un objectif de 644 083 $. Une partie de cette variation est due à un nombre d'écoles moins élevé que prévu pour visiter Terre dynamique, bien que la fréquentation scolaire ait augmenté par rapport aux chiffres de 2016/17.

- Terre dynamique a organisé l'exposition *DéTERRÉES : 4 milliards d'années* de vie Cette exposition basée sur la paléontologie présentera un trésor de moulages de fossiles de certaines des plus remarquables découvertes provenant de plus d'un siècle de fouilles réalisées dans les quatre coins du monde. De plus, Science Nord a mis en place une véritable fouille de la matrice de mastodonte, créé une chronologie géologique illustrant l'histoire de la vie sur Terre et ajouté d'extraordinaires fossiles de l'île Manitoulin du Nord de l'Ontario pour un apprentissage pratique. L'exposition *a obtenu une cote de satisfaction globale de 93,9 % pour un objectif de 92 %.*

- Depuis le 3 mars jusqu'au 3 septembre, Terre dynamique abrite *Ma terre première*. Cette exposition itinérante basée sur la science et l'ingénierie des sols, créée par La Cité, un site d'Universcience à Paris et tournée par Imagine Exhibitions Inc., met en évidence les différentes propriétés des sols et leur utilisation comme matériau de construction. Un programme complet de conférenciers scientifiques, un festival du film, un projet Science Social, une soirée pyjama en famille et des ateliers quotidiens ont été organisés pour intéresser les visiteurs de tous âges.

- En octobre 2017, Terre dynamique a organisé son événement d'Halloween annuel, *accueillant 14 099 visiteurs. sur un objectif de 13 000, dépassant l'objectif de fréquentation de 8,5 %.* Grâce au financement de Célébrons l'Ontario, Terre dynamique a acheté de l'équipement comme un labyrinthe miroir, des accessoires animatroniques pour le Tunnel de la terreur et un nouvel ensemble Pumpkinferno™ (Albertosaurus) et développé des ateliers et des performances spécialisés pour les dimanches soirs. La programmation améliorée rendue possible grâce à la subvention a entraîné une augmentation des dépenses des visiteurs à Terre dynamique, dont 3 % par visiteur, 22 % à la boutique Big Nickel et 12 % au Copper Café comparativement à 2016. *La satisfaction des visiteurs a été évaluée à 92 %.*

PREMIER BUT

Développer de nouvelles expériences scientifiques pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux

- Le renouvellement des expositions pluriannuelles de Terre dynamique, y compris une visite souterraine améliorée, des expositions nouvelles et améliorées sur les sciences de la terre et l'exploitation minière, et l'ajout du premier parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario, ont permis d'atteindre une augmentation de la fréquentation suivante en 2017-18 :

  - La fréquentation des visites de groupes par 964
  - La fréquentation locale a augmenté de 21 927
  - La fréquentation des entreprises minières et du personnel a augmenté de 1 995

- Dans le cadre des célébrations de l'Ontario150, Terre dynamique a produit *le spectacle Big Nickel,* une expérience multimédia plein air avec effets spéciaux qui a utilisé la technologie de projection 3D sur le célèbre Big Nickel pour raconter l'histoire de Sudbury au cours des 150 dernières années. Le projet a été achevé dans le respect des délais et du budget, et a ouvert le 19 mai 2017. Il a été vu par 15 600 visiteurs du 19 mai au 31 octobre 2017 et a reçu des commentaires positifs sur la fierté communautaire, l'accessibilité et le canal radio qui ont permis aux visiteurs d'écouter l'émission de leurs véhicules..

- *Allez plus loin L'exploitation minière moderne* a Terre dynamique est une extension de la série souterraine de Terre dynamique qui devrait ouvrir ses portes en mars 2020 (phase 1) et mars 2021 (phase 2). Le 31 décembre 2017, le plan conceptuel de ce projet a été achevé. Le projet de renouvellement comprend un grand espace souterrain polyvalent, un nouveau spectacle du Chasme Vale, le renouvellement du théâtre d'objets De la roche à la richesse, l'expansion des galeries souterraines avec des équipements et des expositions modernes et un spectacle multimédia dans le grand espace souterrain.

Développer et mettre en œuvre des programmes scientifiques destinés à des publics diversifiés, qui intéresseront les visiteurs à la science d'actualité

- Science Nord a offert un riche programme annuel en 2017-2018 pour attirer, servir et intéresser les adultes et les adolescents. Le nombre total d'auditoires variés engagés par les programmes suivants s'élevait *à 4 519, avec un chiffre d'affaires de 39 093 dollars sur un objectif de 350 000.*

  - 6 événements NuUTS sur le roc ont été organisés avec 3 388 participants et des revenus générés de 37 384 $. Le thème le plus populaire de NUITS sur le roc était Castors, bacon et bière inh ! *attirant 812 adultes, la plus forte participation à ce jour.*

- 4 événements de Série de conférenciers Exploration scientifique ont été organisés et ont accueilli 589 participants. Le Dr Ken Carter, un des consultants scientifiques de l'exposition itinérante *Au-delà des limites humaines*, et le Dr David Julius, lauréat du prix Canada Gairdner International, ont participé à des conférences engageantes.

- 6 Cafés scientifiques ont été organisés pour engager 451 adultes dans de grandes discussions scientifiques et des débats sur des sujets tels que la *légalisation de la marijuana : une décision fondée sur des preuves ou une folie réfrigérée?* et l'avenir des zoos.

- Organisé un festival de films pittoresques et sauvages au Théâtre Epiroc à Terre dynamique avec 91 participants.

- Science Nord a organisé son tout premier Sudbury Maker Fest le 6 mai 2017, une célébration pour les familles, les artistes et les groupes qui participent à la campagne DIY (Faites-le vous-même).

Renouveler les laboratoires scientifiques à Science Nord.

- Trois petits renouvellements de laboratoires à Science Nord et à Terre dynamique ont été achevés en 2017- 2018 : le Labo des forêts, le 1er décembre 2017; le BioLab dans la Zone du corps le 31 janvier 2018; et les écrans tactiles interactifs les roches et les minéraux à Terre dynamique, le 1er mars 2018.

- Des expositions sur l'énergie et la durabilité ont été développées et présentées dans le hall de Science Nord. Ces expériences interactives et interactives explorent la technologie de pointe d'un système électrique centralisé et permettent aux visiteurs de mieux comprendre les avantages et les limites des sources d'énergie renouvelables et le rôle des réseaux intelligents dans la maximisation de leur production grâce aux technologies de stockage d'énergie et le rôle que le réseau intelligent joue pour maximiser leur production grâce à des technologies de stockage de l'énergie.

- Le renouvellement de 50 % du 4e niveau de Science Nord, qui devrait s'ouvrir en février 2019. THINK qui est mis pour Tinker, Hack, Innovate, Network and Know engagera les visiteurs avec de vrais outils et équipements de pointe pour innover, développer des compétences et résoudre des défis. Le plan conceptuel pour ce renouvellement a été achevé en juin 2017 et des sessions de parties prenantes externes ont eu lieu en novembre 2017 pour éclairer le projet. Une équipe de conception a été engagée en février 2018 pour faire progresser les concepts grâce à une conception et à une fabrication détaillées.

Renouveler les expériences dans tous nos théâtres actuels et lancer un tout nouveau spectacle

- Science Nord a achevé le développement d'un nouveau spectacle *sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin*, inauguré en avril 2017. Financé par l'Ontario150, le spectacle célèbre le 150e anniversaire de l'Ontario en utilisant une vision du monde autochtone pour comprendre les constellations communes et les histoires anishnaabes qui les définissent. C'est le premier spectacle multimédia développé par Science Nord pour le Planétarium depuis son ouverture en 2009. Le Planétarium a atteint une fréquentation de 19 145 sur un objectif de 27 437 et des revenus de 103 047 $ pour un objectif de 150 902 $. Bien que la série n'atteigne pas ces objectifs, elle a atteint son objectif de profit de 73 000 $.

- Un nouveau spectacle innovateur et immersif de la caverne Vale ouvrira ses portes à Science Nord en février 2020 avec les histoires, les gens et l'histoire naturelle du Canada. Les sujets de l'émission ont été développés et testés avec des publics à l'automne 2017. Le sujet choisi parmi les résultats est *Seasons of the North*. À l'hiver 2018, le plan conceptuel de l'approche logicielle et matérielle a été achevé, et des recherches et des analyses supplémentaires sont en cours pour informer la plate-forme de l'expérience des visiteurs.

- Un renouvellement du théâtre d'objets *Entre les étoiles* a été achevé le 31 mars 2018, mettant en vedette l'une des plus récentes expériences sur la matière noire appelée DEAP-3600. Le théâtre présente également de nouveaux objets scientifiques de SNOLAB, notamment un guide de lumière DEAP-3600, un multiplicateur de photos et un assemblage de capteurs qui sont affichés dans une vue « éclatée » afin que les visiteurs puissent voir les composants.

DEUXIÈME BUT

Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario

Réaliser des expériences scientifiques pour les publics autochtones

- Le personnel de sensibilisation de Science Nord a visité les écoles des Premières Nations en offrant 69 journées de programme dans 24 communautés et 21 ateliers en ligne, *atteignant 4 218 élèves avec une cible de 4 000 élèves.*

- Grâce à un partenariat avec le Northern Nishnawbe Education Council, Science Nord s'est rendu dans des collectivités éloignées choisies pour y apporter des expériences scientifiques pratiques, notamment la Première nation de Sandy Lake et la Première nation de Fort Severn. En partenariat avec le Bureau des projets relatifs à l'eau potable, la communauté de la Première nation de Neskantaga a également été touchée. 528 élèves ont été atteints dans les communautés éloignées accessibles par avion des Premières Nations. 264 étudiants ont participé à 21 ateliers électroniques scientifiques (inclus dans le total des activités externes ci-dessus), sur une cible de 20.

- Les programmes de sensibilisation du public de Science Nord ont été offerts dans 41 collectivités des Premières nations, avec 2 825 participants, pendant 79 jours de programme. *Les résultats dépassent l'objectif de 25 communautés atteint de 64 %.* La sensibilisation du public comprenait des journées d'été scientifiques où le personnel offrait une expérience de camp de jour aux enfants de 7 à 12 ans. Les participants ont passé 2 à 5 jours avec le personnel de Science Nord pour explorer la science et le monde autour d'eux.

- Des écoles des Premières nations et six ateliers pour enseignants ont été organisés sur une cible de six personnes, touchant 123 éducateurs de 22 collectivités des Premières nations. Des ateliers ont été présentés lors du Great Moon Gathering (conférence annuelle du Conseil de l'éducation d'Omushkego) à Timmins, ainsi qu'à la conférence sur l'éducation de Matawa à Thunder Bay. Les commentaires des participants ont confirmé que le contenu et la méthode de livraison avaient eu un impact, et que les outils et les ressources fournis aux éducateurs pour les rapporter étaient utiles.

Maximiser la réalisation d'expériences éducatives dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- L'engagement des étudiants et des enseignants dans les programmes de Science Nord dans le Nord de l'Ontario a atteint un sommet sans précédent en 2017-2018. Le financement du ministère de l'Éducation de l'Ontario a appuyé des programmes de sensibilisation dans les écoles, des ateliers pour les enseignants et des ateliers électroniques axés sur l'innovation en mathématiques et en sciences. Les programmes externes des écoles ont été dispensés dans 48 communautés. 50 682 étudiants ont participé à des programmes pratiques d'innovation scientifique/mathématique ou ont participé à la production de planétarium portatif de Science Nord, *sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin*. *Cela représente une augmentation de 167 % par rapport à l'objectif de 19 000.* En outre, 2 954 étudiants, sur un objectif de 2 500 étudiants, ont collaboré avec un sarrau bleu de Science Nord via des ateliers en ligne. *Ces étudiants ont participé à l'un des 133 ateliers dispensés sur un objectif de 100, dépassant l'objectif de 33 %.*

- À l'appui de l'initiative du ministère de l'Éducation de l'Ontario visant à faire participer les étudiants à l'apprentissage fondé sur la recherche et à acquérir des compétences du XXIe siècle, Science Nord a organisé *43 ateliers d'enseignants dans 11 communautés, dépassant de 231 % l'objectif de 13 ateliers pour enseignants.* Ces ateliers d'une journée entière, destinés aux enseignants de 5e et 7e et 9e et 10e années, étaient axés sur l'astronomie, le changement climatique et la chimie et ont reçu des commentaires positifs.

- Le site Web de l'éducateur en ligne, appuyé par le financement du ministère de l'Éducation de l'Ontario, continue de croître avec plus de 125 plans de cours complets et pratiques pour les classes de la maternelle à la 12e année. Tout le contenu est lié au programme de sciences et de technologie de l'Ontario et est disponible en français et en anglais. Les commentaires ont été positifs et des demandes ont été reçues pour continuer à développer ce produit.

DEUXIÈME BUT

Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario

- En août 2016, Science Nord a offert sa toute première session de formation professionnelle d'été de deux jours aux enseignants du Toronto District School Board. Ce fut un tel succès que les administrateurs des commissions scolaires ont organisé l'événement pour 23 enseignants et ont porté la durée à 3 jours, y compris une visite souterraine SNOLab pour les participants.

- Science Nord et Terre dynamique ont offert une sélection de plus de 40 programmes scolaires pendant l'année scolaire. En réponse aux commentaires des enseignants, une sélection de programmes scolaires spécialisés d'une journée complète a été offerte. Les programmes thématiques liés au programme de sciences et de technologie de l'Ontario comprenaient : Olympiades scientifiques, Semaine du règne animal, Semaine de la santé et Semaine de l'ingénierie à Science Nord et Semaine de la Terre, Semaine minière et technologique de Sudbury, Semaine des canadienne des dinosaures, Semaine des structures extrêmes et Semaine du Patrimoine canadien à Terre dynamique. *La fréquentation globale du centre des sciences de Science Nord a été dépassée de 5 %.*

- Les quatre conseils scolaires de Sudbury ont acheté des adhésions pour leurs écoles élémentaires locales. Le programme d'enseignants champions de Science Nord, qui fournit un contact de communication dans les écoles locales, a aidé le Centre à communiquer efficacement avec les écoles pour partager les détails de toutes les offres de programmes nouvelles et pertinentes. L'élargissement des adhésions aux écoles et le programme de promotion des enseignants ont entraîné une augmentation de la fréquentation scolaire globale.

Offrir des expériences nouvelles, diversifiées et d'actualité dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- Science En Route - Le programme de sensibilisation « Science En Route » de Science Nord a offert des expériences scientifiques à 32 686 membres du grand public (20 019 participants dans 55 communautés du nord-est de l'Ontario, 12 667 participants de 15 communautés du Nord-Ouest ontarien). Cela représente une augmentation de 3 754 personnes par rapport à 2016-2017 et *10 autres collectivités ont dépassé l'objectif de 60* pour l'exercice en cours.

- Programmes de camps scientifiques - Science Nord a offert des programmes de camps scientifiques dans 34 collectivités du nord de l'Ontario à l'été 2017 (22 collectivités du Nord-Est et 12 collectivités du Nord-Ouest). 2 933 enfants âgés de 4 à 13 ans ont participé à des activités scientifiques sur un objectif de 3 100.

- au Festival de science de Sault Ste. Marie - En avril 2017, le 3e festival scientifique annuel a eu lieu à Sault Ste. Marie, dirigée par Science Nord et appuyée par huit partenaires : Université Algoma, Canadian Bushplane Heritage Centre, Entomica, Invasive Species Centre, Ressources naturelles Canada — Service canadien des forêts, Collège Sault, Sault Ste. Marie Innovation Centre et Océans et pêches, La semaine du festival des sciences a mobilisé 4 400 personnes de tous âges dans le domaine de l'apprentissage des sciences et de la technologie au moyen d'une série d'événements, notamment :

    - **Intervention de la conférencière :** La Dre Roberta Bondar s'est adressée aux écoles élémentaires avec plus de 1 122 étudiants.

    - **ARTIE (Advanced Research & Technology Innovation Expo) :** Cet événement annuel offert par le Sault Ste. Marie Innovation Centre a accueilli 951 élèves d'écoles primaires de la 1re à la 8e année, mettant en lumière 12 organisations locales qui ont présenté des séances pratiques, des démonstrations et des présentations scientifiques et technologiques à l'Université Algoma.

DEUXIÈME BUT

Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario

- **Les Aînés et la science :** Un événement de plusieurs jours présenté par Entomica a mobilisé plus de 350 personnes âgées dans le domaine des sciences par le biais de démonstrations interactives dans six centres pour personnes âgées.
- **Olympiade scientifique :** Un concours scientifique interécole avec 102 élèves de la 9e à la 12e année en lice pour les titres de champion.
- **Événement pour adultes, Hangar nocturne :** Castors, bacon et bière - Un événement de plus de 19 ans avec des expositions scientifiques, des spectacles et des ateliers au Canadian Bushplane Heritage Centre qui attire 246 adultes.
- **Carnaval des sciences :** L'activité qui culmine le festival d'une semaine, un événement communautaire d'une journée regroupant 28 exposants et présentateurs du spectacle Planétarium portatif de Science Nord *Sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin*, a mobilisé 1 707 visiteurs dans des activités de science et technologie.

- Le Festival scientifique de North Bay - Du 14 au 18 novembre 2017, *Science Nord a organisé le premier festival des sciences à North Bay,* avec le soutien de quatre partenaires : l'Université Nipissing, l'Office de protection de la nature de North Bay-Mattawa, le ministère des Ressources naturelles et Foresteries et FIRST Team 1305 Robotics. 2 500 personnes ont participé au festival d'une semaine qui comprenait des événements tels que :
  - **Film et conférencier :** présentation du film *Mysteries of the Great Lakes,* produit par Science Nord, avec les conférenciers Kim Tremblay, ministère des Ressources naturelles et Foresteries et Nikki Commanda, Première Nation du Nipissing. Les présentations visaient les efforts de conservation de l'esturgeon jaune dans la région de Nipissing, à 541 élèves d'écoles primaires et au grand public.
  - **Olympiade scientifique :** Un concours de défis scientifiques entre écoles secondaires entre les élèves de la 9e à la 12e année se disputant les titres de champion.
  - **Programme externe de Science Nord dans les écoles :** 710 étudiants ont participé à des programmes d'innovation scientifique et de mathématiques présentés dans des écoles primaires locales tout au long de la semaine.

- **Expérience du spectacle du planétarium dans les écoles :** *Sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin,* célébrant la culture et l'innovation autochtones, a été présenté dans des écoles primaires locales avec 629 élèves participants.

- **Carnaval scientifique :** 408 personnes ont participé à un événement qui a rassemblé 22 exposants pour mettre en évidence des science local et globale. Des organismes tels que le ministère des Ressources naturelles, Epiroc, l'université Nipissing, le club d'astronomie de North Bay et FIRST TEAM 1305 ont présenté des activités allant des dissections de poissons, du suivi de la faune, de la robotique et de l'équipement VR utilisé dans l'industrie minière, des telescopes, de la santé et sciences physiques, à la mathématiques pour informer les participants de la science incroyable qui se passe dans leur propre cour.

- Festival des sciences de Thunder Bay - Pendant la Semaine de la famille en février 2018, Science Nord a présenté le 6e Festival des sciences de Thunder Bay à 3 400 participants et a offert les activités suivantes :

  - **Snowday à la marina :** Les sarraus bleus ont présenté des activités de plein air sur le thème de l'hiver lors de l'événement annuel Family Snowday organisé par la ville à la marina de Prince Arthur. Plus de 2 000 participants ont appris les adaptations des oiseaux, ont vu la cristallisation du sirop d'érable et beaucoup ont eu la chance de fabriquer des dispositifs de réchauffement de la mitaine.

  - **Nerd Nite:** Un évènement organisé régulièrement où les « accros de l'informatique » font des présentations de grand intérêt d'environ 20 minutes. 100 personnes ont assisté aux événements de cette année et les thèmes abordés étaient « Bruits de sous-sol » (conférence sur la création de paysages sonores pour les publicités et la musique) et « Les ours polaires » (une présentation du paysage changeant de l'Arctique et de ce que cela signifie pour l'ours polaire emblématique).

  - **Olympiades scientifiques :** 100 élèves de la 9e à la 12e année ont concouru contre la montre pour relever divers défis en sciences, en technologie et en ingénierie afin de remporter des médailles pour leur classe et leur école.

  - **Carnaval scientifique :** Lors de cet événement communautaire d'une journée organisé au centre commercial Victoriaville, 1 200 personnes ont participé à des activités scientifiques et technologiques attrayantes et amusantes et ont visité plus de 20 exposants présentant des présentations, des laboratoires et des attractions utilisant des concepts scientifiques. Les visiteurs ont également pu assister à des spectacles scientifiques en direct et à des divertissements de la part des sarraus bleus de Science Nord, ainsi que du favori local, Rodney Brown.

- Expérience Échange de la nature - Science Nord poursuit sa présence soutenue dans les collectivités du Nord de l'Ontario grâce à son partenariat avec six organisations du Nord afin d'offrir une expérience permanente de Échange de la nature. L'expérience s'inspire du Marché de la nature à Science Nord et du Coin des cailloux à Terre dynamique, qui jouissent tous deux d'une grande popularité. Les visiteurs — enfants et adultes — apportent des objets valant un certain nombre de points qu'ils ont trouvés dans la nature et qu'ils peuvent ensuite échanger contre d'autres objets naturels dans la collection des centres des sciences. Parmi les partenaires à la tête de ces expériences sont le Centre du patrimoine régional de Red Lake, le Centre de découverte du lac des Bois à Kenora, la Branche des bibliothèques publiques Mary J. L. Black à Thunder Bay, le Centre canadien du patrimoine des Bushplane à Sault Ste. Marie, Science Timmins et la chambre de commerce de North Bay. Il s'agit d'un partenariat véritable, en vertu duquel Science Nord partage son expertise et ses ressources et chaque partenaire offre une expérience de Science Nord de première qualité dans ses installations. Plus de 1 640 personnes sont enregistrées dans ces communautés, totalisant plus de 7 300 transactions dans la base de données, indiquant des visites répétées dans chacune des attractions d'hébergement.

TROISIÈME BUT

Offrir des expériences d'apprentissage scientifique interactives de grande qualité en ligne

Reprendre la conception de l'architecture et la présentation du site Web pour optimiser une nouvelle stratégie de contenu et une nouvelle stratégie pour les appareils mobiles et les réseaux sociaux

- Science Nord se prépare à lancer son site Web repensé, dont la date cible de lancement est fixée à l'été 2018 en raison des retards dans l'architecture du site Web. Les améliorations apportées au site Web actuel ont été complétées dans le but d'améliorer l'expérience des visiteurs, de fournir un contenu pertinent et de cibler les messages de campagne numériques afin de générer du trafic sur le site Web. Le site Web existant de Science Nord a été consulté par 380 000 visiteurs uniques en 2017-2018, sur un objectif de 475 000 visiteurs uniques. La nouvelle plate-forme de site Web impliquera davantage d'utilisateurs avec l'optimisation des moteurs de recherche et des outils pour fournir des visites personnalisées en fonction du comportement des utilisateurs.

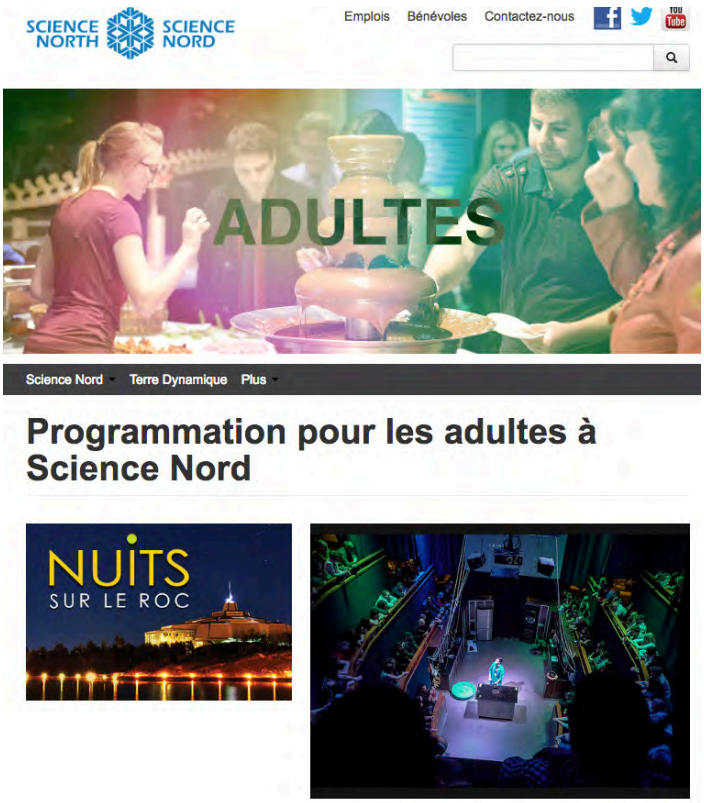
- Une nouvelle stratégie mobile sera abordée et exécutée parallèlement au lancement du nouveau site Web de Science North.

Créer et offrir une stratégie de contenu pour toucher tous les publics avec un mélange de canaux numériques appropriés

- Science Nord a élaboré et mis en œuvre une banque de calendriers et de médias qui est mise à jour tous les mois avec un contenu scientifique qui informe et célèbre la technologie, les faits scientifiques et les dates historiques pour ses auditoires. Le contenu est soit développé pour être diffusé sur tous les canaux numériques, soit sur des canaux numériques spécifiques basés sur l'information et le public à atteindre. *La communauté en ligne de Science Nord est passée de 17 500 en 2013-2014 à 46 785.*

- Science Nord est actuellement en tête de l'engagement parmi les centres de sciences au Canada en fonction de ses résultats en matière d'engagement dans tous les processus de publication numérique (textes, images et/ou vidéos).

- Les sarraus bleus de Science Nord jouent un rôle actif dans la stratégie des médias sociaux du Centre, fournissant des données pertinentes et faciles à comprendre à la communauté. Science Nord organise des réunions mensuelles internes inter-organisationnelles et des ateliers semestriels pour partager des analyses et des tendances et discuter de matériel pertinent pour la communauté en ligne de l'organisation.



SCIENCE NORTH
SCIENCE NORTH
THEATRE

Priorité stratégique 2

Une excellence opérationnelle visée vers le client

PREMIER BUT

Développer une culture prête au changement

Favoriser un rendement élevé

- Sur la base des résultats de son plus récent sondage sur l'engagement des employés, les leçons tirées de domaines tels que l'engagement, l'autonomisation, l'apprentissage et le développement, la reconnaissance et le talent ont été intégrées au plan stratégique y compris un engagement à mener des enquêtes sur une base annuelle.

- 2017-2018 a permis de réorienter l'unité de développement organisationnel de Science Nord, notamment de mettre davantage l'accent sur les domaines de l'efficacité organisationnelle tels que la culture, les structures stratégiques, la rémunération et les stratégies de gestion des talents.

Adapter l'effectif

- Une nouvelle stratégie de développement des employés et du leadership de Science Nord a été élaborée pour offrir une vision plus approfondie de la création et de l'utilisation des occasions d'apprentissage dans l'organisation afin que Science Nord continue de former les meilleurs leaders de son effectif. Les facteurs clés incluent l'intégration et l'orientation, la gestion du rendement, la planification de la relève et le développement accru et l'offre de possibilités d'apprentissage dans toute l'organisation, tant du point de vue stratégique que de l'autoapprentissage. L'utilisation des technologies dans toute la stratégie est considérée comme essentielle pour optimiser l'efficacité et l'atteinte.

- Une nouvelle stratégie de développement des employés et du leadership de Science Nord a été élaborée pour offrir une vision plus approfondie de la création et de l'utilisation des occasions d'apprentissage dans l'organisation afin que Science Nord continue de former les meilleurs leaders de son effectif. Les facteurs clés incluent l'intégration et l'orientation, la gestion du rendement, la planification de la relève et le développement accru et l'offre de possibilités d'apprentissage dans toute l'organisation, tant du point de vue stratégique que de l'autoapprentissage. L'utilisation des technologies dans toute la stratégie est

considérée comme essentielle pour optimiser l'efficacité et l'atteinte.

- Avec environ 10 % de l'effectif à temps plein de Science Nord au-dessus de 60 ans, une attention accrue a été accordée à la planification de la retraite, aux options de retraite progressive, au transfert de connaissances pour assurer une transition en douceur lorsque le personnel partant en retraite se prépare à quitter le lieu de travail.

Investir dans l'apprentissage

- La 4e cohorte du PLN a été diplômée au printemps 2017 et la 5e cohorte de ce programme de développement du leadership d'un an est en cours. Les partenaires de la cohorte 5 dU PNL incluent Science Nord, la Ville du Grand Sudbury, Ressources pour enfants et communauté, Centre pour enfants et familles, Collège Boréal, Université Laurentienne, Lopes, ministère du Développement du Nord et des Mines, Réseau local d'intégration des District Health Unit - *le plus grand nombre de partenaires à ce jour.* Au moment où la cinquième cohorte prendra fin, *til y aura 100 diplômés du programme,* renforçant la capacité de leadership dans le Nord.

- En 2017-2018, Science Nord a continué de mettre à la disposition du personnel de l'organisation des programmes de perfectionnement professionnel :

  - Fonds de perfectionnement professionnel – Un fonds de Science Nord qui appuie les possibilités de perfectionnement professionnel stratégiques identifiées par ses gestionnaires et ses employés, notamment des cours officiels, des ateliers, des séminaires, la participation à des conférences ou l'apprentissage par l'expérience.

  - Diplôme en communication scientifique au programme de maîtrise - Grâce à son partenariat avec l'Université Laurentienne, Science Nord s'est engagé à former un employé par année au programme de maîtrise en communication scientifique.

  - Marchbank Innovation Fund – Cela favorise l'apprentissage et le développement continu du personnel, afin de garantir que les priorités du projet et le développement professionnel sont alignés sur l'objectif du Centre de rester innovant, entrepreneurial et pertinent. Les occasions approuvées visent à acquérir une expertise dans les nouvelles technologies novatrices qui pourraient être réintroduites dans Science Nord et appliquées à la conception et à la planification de projets à l'horizon.

Promotion 4 du Programme du leadership dans le Nord.

DEUXIÈME BUT

Garantir des équipements de classe mondiale et des expériences entièrement opérationnelles

Mettre en œuvre un système de gestion de l'entretien des éléments d'exposition et des expositions qui prévoit un entretien proactif et des interventions rapides réactives pour l'ensemble des éléments d'exposition de Science Nord et de Terre dynamique

- Science Nord utilise un plan de maintenance proactif pour s'assurer que les expositions de Science Nord et de Terre dynamique atteignent des objectifs « fonctionnels » Un pourcentage de 86 % des exposants travaillant à Science Nord et de 91 % à Terre dynamique a été atteint sur des cibles de 95 %. Deux expériences de visiteurs populaires ont rencontré des problèmes de fonctionnalité nécessitant un support externe, nécessitant un temps de service supplémentaire.

Ajuster les systèmes et les procédures de nettoyage et d'entretien si besoin pour continuer à atteindre un niveau élevé de satisfaction de la clientèle en matière de propreté des bâtiments et des terrains.

- Les résultats de 2017-18 concernant la satisfaction des visiteurs concernant l'entretien et la propreté des installations de Science Nord ont été évalués à une moyenne de 91 % pour un objectif de 95 %. Science Nord a entrepris un examen à l'échelle de l'organisation pour obtenir des commentaires sur ses services de nettoyage actuels. À la suite de cet examen, les besoins de nettoyage et d'entretien ont été réévalués et la planification et le volume du nettoyage sur place ont été ajustés en conséquence.

Étudier et mettre en œuvre le système d'entretien préventif de façon à prendre en charge les actifs de Science Nord

- Science Nord a continué d'utiliser le système de gestion des biens du ministère comme principal outil de planification pour déterminer les besoins d'entretien et de renouvellement des infrastructures. Cet outil précieux a permis aux gestionnaires d'installations de se concentrer sur la planification de la meilleure approche de renouvellement des actifs en fonction de la durée de vie des actifs et de la détermination des coûts. Cette approche a entraîné une réduction des coûts de maintenance et une stratégie à long terme améliorée pour le renouvellement des actifs.

Financer et mettre en œuvre une stratégie à long terme d'investissement dans l'infrastructure

- À l'automne 2017, Science Nord a connu une importante inondation au niveau principal du centre des sciences et a subi des dommages considérables aux infrastructures. Cet événement a entraîné la fermeture du Centre pendant trois jours d'exploitation, tandis que les entrepreneurs commerciaux ont achevé les services de séchage et de nettoyage. Des réparations temporaires ont été mises en place tandis que l'évaluation des dommages a été examinée par des ingénieurs et des architectes professionnels. Bien que cet événement ait retardé la réalisation de projets d'infrastructure connexes, Science Nord a travaillé en étroite collaboration avec son expert en assurance pour s'assurer que toutes les questions étaient prises en compte et que la meilleure approche a été prise en compte.

- Science Nord a réussi à obtenir des fonds d'infrastructure et de financement de 2,5 millions de dollars par l'entremise du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et du Fonds pour l'accessibilité du gouvernement du Canada. Un solide bilan et la capacité de gérer efficacement des projets complexes ont permis à Science Nord d'augmenter ses investissements dans l'infrastructure de 1,3 million de dollars par rapport à l'exercice précédent. Les projets achevés comprennent une mise à niveau de la plomberie et de l'électricité au 4e niveau du Centre, l'installation d'une vanne principale à la suite des inondations de l'automne 2017 et une mise à niveau. Le théâtre IMAX® et le toit du hall ont été rénovés comme prévu et les projets d'accessibilité pour les employés et les visiteurs de Science Nord ont été achevés comme prévu.

- Science Nord a atteint son objectif de rentabiliser ses projets. Ce projet d'énergie renouvelable générera 15 % des besoins en électricité de l'installation, aura un rendement de 25 % et une période de récupération de quatre ans.

TROISIÈME BUT

Optimiser les processus, systèmes et technologies pour optimiser le rendement des investissements (RI)

Mettre en œuvre la stratégie de gestion de l'information.

- L'implémentation ciblée de la gestion des documents, de l'archivage et du partage de fichiers a été partiellement réalisée, car un système de partage de fichiers a été implémenté dans certaines unités. La recherche de solutions optimales pour les solutions informatiques d'entreprise a été achevée et une évaluation a été lancée au quatrième trimestre.
- Science Nord a réussi à contribuer au catalogue Open Data de la province en juillet 2017 en fournissant des données clés pour atteindre l'objectif de maximiser l'accès aux données gouvernementales.

Continuer d'étudier et de mettre en œuvre les améliorations apportées au système de gestion de projets

- Les chefs de projet ont eu l'occasion d'utiliser de meilleurs outils grâce à des informations plus pertinentes sur la charte de projet et à un examen régulier. L'accent continu sur des objectifs mesurables, la clarification de la portée, des budgets bien pensés et une responsabilisation accrue constituent une base solide pour que Science Nord réussisse à atteindre les résultats attendus du projet.
- Une équipe de gestion de projet a été créée et dirigée par un gestionnaire de projets dédié, relevant du directeur des finances. Cette nouvelle structure fournit des orientations claires et un soutien aux gestionnaires responsables d'initiatives de projets opérationnels et d'immobilisations.

Mettre en œuvre intégralement la fonction de billetterie en ligne/sur appareil mobile du nouveau système de points de vente Tessitura

- Le nouveau système de billetterie en ligne devrait être lancé à l'été 2018, parallèlement au lancement du nouveau site Web.
- La liste des abonnés aux courriels de Science Nord est passée à plus de 4 500 abonnés sur un objectif de 10 000, un déficit dû au retard dans le lancement du nouveau site Web.
- La première phase de la stratégie de gestion de la relation client (CRM) a été mise en œuvre afin de proposer des promotions ou des événements personnalisés ciblés en fonction des comportements et des intérêts d'achat identifiés des membres.

Rechercher et mettre en œuvre le meilleur système pour améliorer le processus de réservation et le suivi des ventes pour les écoles, les groupes et les camps

- À la suite de recherches sur les meilleures pratiques, Science Nord a élaboré un plan pour migrer tous les enregistrements de camps et de programmes vers son système CRM. L'objectif de cette migration était d'améliorer le flux d'achat et l'expérience d'enregistrement pour les clients de Science Nord afin d'augmenter les achats en ligne. La migration et la mise en œuvre complètes sont prévues pour septembre 2018. Une fois achevé, l'objectif est d'augmenter les inscriptions en ligne de Science Nord de 55 % à 80 %, tout en améliorant la satisfaction des clients de 94 % à 98 %.

Établir un système de codage comptable qui s'appliquera à tous les autres systèmes de production de rapports et aux exigences en matière d'évaluation de projet.

- Science Nord reconnaît que la technologie joue un rôle important dans la prestation efficace des services. Un examen des exigences comptables identifiant les gains d'efficacité grâce à l'intégration et à la collaboration a été mené à bien. L'équipe des finances a entamé les étapes initiales pour mettre à niveau les serveurs et logiciels du système comptable, ce qui facilitera la mise en œuvre de modules améliorés liés aux immobilisations, au rapprochement bancaire, à la facturation, à la gestion des projets.

Déterminer les améliorations continues des processus opérationnels et les mettre en œuvre

- L'exploitation efficace et efficiente a été un thème récurrent pour les employés de Science Nord, car le Centre cherche à améliorer les processus opérationnels en rationalisant les processus, en tirant parti de la technologie et en réalisant des économies sans sacrifier le service à la clientèle.
- Un objectif de 25 000 $ d'économies opérationnelles sur cinq ans a été fixé au début du plan stratégique 2013-2018 de Science Nord. *En 5 ans, des économies de coûts de 29 000 dollars ont été réalisées, dont 5 054 dollars en 2017-2018.* Des améliorations telles que la réduction des frais d'affranchissement et du papier en raison de l'augmentation des paiements et de la correspondance électroniques, une efficacité accrue, une évaluation et un changement du programme de téléphonie cellulaire et une meilleure utilisation des services de création ont contribué à cet objectif.

QUATRIÈME BUT :

Exercer la responsabilité environnementale

Déterminer et mettre en œuvre des pratiques opérationnelles respectueuses de l'environnement, accompagnées des mesures et communications connexes

- Les objectifs visant à mettre en œuvre deux nouvelles initiatives opérationnelles respectueuses de l'environnement en 2017-2018 et un total de 15 au cours du plan stratégique quinquennal ont été atteints. De plus, la durabilité de ces initiatives a également été atteinte. Les pratiques écologiques opérationnelles mises en œuvre au cours de l'année écoulée incluent des articles d'information sur l'environnement régulièrement envoyés aux employés, des affiches lumineuses dans les locaux du personnel avec des rappels de pratiques intelligentes, des flux Twitter verts et une journée de recyclage électronique pour le personnel.

- La sensibilisation des clients aux initiatives environnementales de Science Nord est un facteur clé de sensibilisation de la communauté et un indicateur solide de l'engagement de Science Nord à atteindre les objectifs environnementaux. *L'information obtenue grâce aux sondages indiquait que 72 % des clients étaient au courant des initiatives écologiques de Science Nord dépassant l'objectif de 65 % et de 55 % en 2016-2017.*

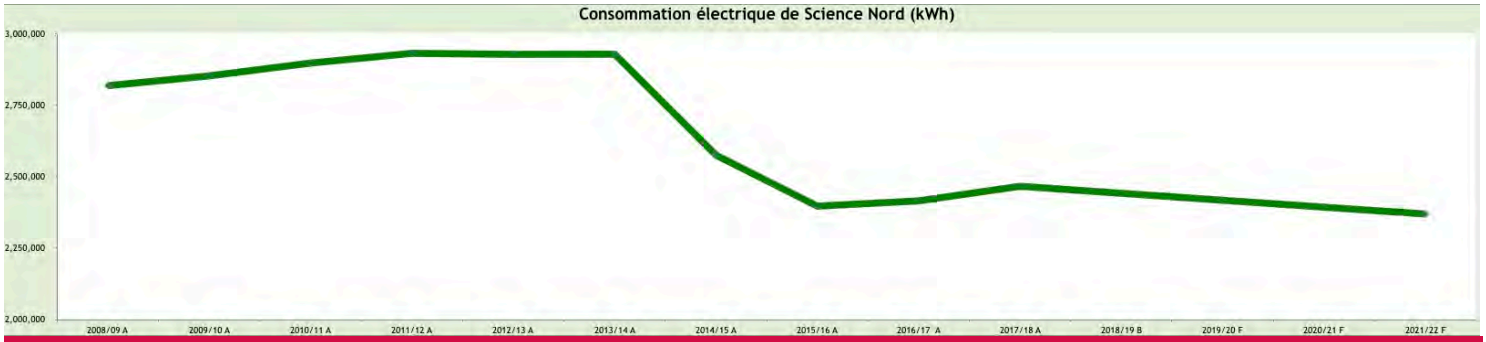
Déterminer et mettre en œuvre des projets comportant un RI positif en fonction des vérifications et/ou des mesures environnementales

- La réduction de la consommation d'énergie est un facteur clé des choix de projets d'infrastructure. L'installation de composants à haut rendement afin de réduire la consommation électrique et de réduire les coûts a été au centre des préoccupations de la direction des installations. *La consommation des sites de Science Nord et de Terre dynamique a diminué de 14,5 % depuis 2013-2014, avec un objectif de réduction de 1 % par année.*

Rechercher, déterminer et financier des projets d'énergie renouvelable à forte visibilité comportant un RI positif.

- Science Nord a atteint son objectif de finaliser une analyse de rentabilisation et de financer un projet d'énergie renouvelable hautement visible d'ici le 31 mars 2018. Les objectifs ont été dépassés, car un projet de panneaux solaires a été planifié et lancé à Terre dynamique. Ce projet devrait générer 15 % des besoins en électricité de l'installation, générer un rendement de 25 % et une période de récupération de quatre ans.

- Le réseau solaire du site de Science Nord est opérationnel depuis avril 2017. Depuis sa création, ce projet a généré 29 000 $ en économie de coûts sur un objectif de 30 000 $. La production annuelle du réseau contribue à 5 % des besoins de consommation du site.



KidWind

Priorité stratégique 3 :

Une stabilité financière à long terme

PREMIER BUT

Développer et diversifier nos recettes de ventes externes

Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour développer les ventes externes dans les nouveaux marchés émergents

- Grâce à l'aide financière accordée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario poursuivent leur collaboration visant à développer une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux qui ciblera le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias. En 2017-2018, plusieurs activités de développement des affaires en Chine et en Asie du Sud-Est ont contribué à la signature de six protocoles d'accord pour les produits et services de Science Nord, avec plusieurs partenaires chinois. Ce travail a continué d'accroître la présence de Science Nord et la reconnaissance de la marque en Asie, ainsi que la volonté de l'organisation de pénétrer d'autres marchés mondiaux.

- En septembre 2017, Science Nord a participé à une délégation canadienne dirigée par le ministre ontarien du Commerce international au Festival international du commerce de Guangzhou, en Chine. Dans le cadre de cet événement, Science Nord a signé un protocole d'entente avec Grandview Enterprise, l'un des principaux promoteurs immobiliers commerciaux de Guangzhou. En 2019, ils ont l'intention d'ouvrir un centre scientifique commercial dans le cadre de l'expansion de Grandview Mall, et Science Nord se consacrera au développement de l'expérience des visiteurs et à la formation du personnel du nouveau centre.

- Science Nord a connu du succès en Australie, ce qui représente un nouveau marché pour l'organisation. *Arctic Voices*, développé par Science Nord en partenariat avec le Musée canadien de la nature, a été loué par l'Australian National Maritime Museum à Sydney pour une valeur de 238 000 $.

- Science Nord a assisté et exposé au Sommet mondial des sciences à Tokyo, au Japon. Cet événement quadriennal est le plus important rassemblement de professionnels des centres scientifiques du monde entier. 828 participants de 98 pays de divers domaines se sont rassemblés et ont discuté des initiatives en faveur d'un avenir durable et de stratégies à long terme sur les problèmes mondiaux afin de rechercher de nouveaux rôles pour les centres des sciences dans la société. Lors de ce sommet, Science Nord a tenu des réunions ciblées sur le développement des affaires avec le Musée des sciences de Hong Kong, le Centre des sciences de Singapour et le Centre culturel de la ville de Buenos Aires.

Conclure des partenariats pour l'élaboration des expositions itinérantes de Science Nord et atteindre les objectifs prévus en matière de chiffres pour cette activité

- L'exposition itinérante de Science Nord en 2018, intitulée *Au-delà des limites humaines*, a été élaborée et produite en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario, qui a fourni des services de fabrication en nature d'une valeur de 634 000 $. À l'automne 2018, après sa participation à Science Nord, *Au-delà des limites humaines* entreprendra une tournée de cinq ans en Amérique du Nord, à laquelle participeront environ 2 millions de visiteurs.

- Science Nord a tenu un portefeuille de huit expositions itinérantes en 2017-2018, y compris le nouvel ajout, *Avant-garde : Les femmes au Canada* depuis 1867. Le musée de la région de Waterloo a conçu et mis au point *Avant-garde* pour étudier la possibilité d'organiser une tournée pour cette exposition. Ceci a mené à la sous-traitance de Science Nord pour gérer sa tournée de deux ans au Canada.

- Dans l'ensemble, Science Nord a atteint un taux de location de 90 % pour ses expositions itinérantes en 2017-2018, pour un objectif de 100 %, *en plus d'obtenir plus de 80 % des baux disponibles pour l'exercice 2018-2019 sur un objectif de 50 %.*

- Science Nord a entamé le processus de sélection des sujets pour sa prochaine exposition itinérante qui ouvrira en 2020. Suite à une analyse de marché détaillée du marché actuel des expositions itinérantes en Amérique du Nord, une équipe inter-organisationnelle a développé plusieurs thèmes potentiels à tester avec les visiteurs de Science Nord et les clients louant les expositions itinérantes virtuellement et en personne lors de conférences de l'industrie. La sélection du sujet final est prévue pour août 2018.

Élaborer une nouvelle expérience multimédia qui présente les nouvelles technologies et leurs effets

- Des emballages de vente pour le théâtre multimédia À vos marques, prêts, bougez! ont été développés et une cible sur la vente de cette expérience théâtrale a été réalisée lors de la conférence de l'Association des centres scientifiques et technologiques et du Sommet mondial des centres de science.

- *Le Spectacle Big Nickel*, qui propose une nouvelle technologie de cartographie de projection, permet à l'organisation de présenter davantage de projets à des clients potentiels utilisant cette technologie.

Examiner notre plan d'activités pour les ventes externes et le modifier au besoin, notamment notre offre de produits et de services, nos objectifs de marché, et nos stratégies de marketing et de vente.

- Science Nord a réalisé 68 % (1 013 000 $) de son chiffre d'affaires externe de 1 499 000 $ prévu pour 2017-2018. L'organisation n'a pas atteint son objectif de sécuriser 75 % de ses revenus prévus pour 2018-19 avant le 31 mars 2017, en partie à cause des contraintes de ressources causées par les postes vacants. Tous les postes vacants de l'équipe des ventes externes de l'organisation ont été pourvus en avril 2018.

- Science Nord a renouvelé son plan d'activités de vente externe pour 2017-2018, passant en revue les performances historiques de l'organisation, une analyse complète de l'environnement et identifiant les actions clés nécessaires pour atteindre les ventes cibles. Le plan 2018-19 examinera et reportera toutes les occasions manquées de 2017-2018.

OBJECTIF 2 :

Développer des sources de revenus philanthropiques

Sensibiliser autour du statut caritatif de Science Nord

- Grâce à la mise en œuvre d'une stratégie de communication sur le statut d'organisme de bienfaisance (sur place, sur le Web et dans la collectivité), plus de la moitié (51 %) des résidents de la Ville du Grand Sudbury savent que Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré. *Dans l'ensemble, les résultats de la sensibilisation ont augmenté de 32 % depuis 2013.*

Obtenir des dons de particuliers et de fondations

- Science Nord a obtenu 71 200 $ pour atteindre ses objectifs de collecte de fonds en 2017-2018. Le 8 avril 2017, Science Nord a tenu son 7e gala annuel de levée de fonds, *Spectacle Fantastique.* Cette aventure captivante Steampunk célèbre l'invention et l'innovation et complète l'exposition temporaire *101 Inventions qui a changé le monde*. Le gala a généré un bénéfice net de 40 000 dollars pour les activités de Science Nord. À ce jour, les galas de Science Nord ont versé plus de 320 000 $ aux revenus générés par Science Nord.

Obtenir des contributions des entreprises grâce au programme de dons des entreprises

- En 2017-2018, Science Nord a atteint 267 000 $ pour ses objectifs de commandite, dont un financement de 184 000 $ pour des projets, des programmes et des événements opérationnels. Science Nord a également réalisé un projet d'évaluation des commandites qui a examiné les actifs de Science Nord pour appuyer la stratégie de commandite du Centre et continuer à approfondir les relations d'entreprise tout en identifiant de nouvelles possibilités d'engagement de commandites.

Trouver des partenariats d'entreprises

- Science Nord a continué à connaître du succès avec son programme de dons des entreprises, avec une augmentation de 47 % des organisations impliquées dans le programme pour un total de 51 organisations, totalisant 130 000 $ en revenus de dons des entreprises pour 2017-2018.

Obtenir un financement pour appuyer tous les projets d'immobilisation identifiés, notamment les expositions itinérantes, l'infrastructure, le renouvellement, etc.

- Science Nord a obtenu 10 000 $ pour l'exposition *Génome : Déchiffrer le code de la vie* et le et le DIY Bio Lab sur un objectif de 25 000 $.

- Dans le cadre du projet d'évaluation des commandites de Science Nord, les immobilisations ont été identifiées comme étant une opportunité importante et continueront d'être une priorité en 2018-2019.

Créer un programme de dons planifiés

- Le lancement du programme de dons planifiés a été reporté à 2018-19. Une stratégie détaillée, comprenant des recherches, des mesures et un plan de mise en œuvre supplémentaires, a été élaborée pour assurer le succès de ce programme.

TROISIÈME BUT

Augmenter et optimiser les revenus des subventions qualité en ligne

Mettre en œuvre une stratégie pour maximiser les subventions.

- Avec un financement de 1,06 million de dollars du programme Ontario 150 du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord a invité 55 000 personnes du Nord de l'Ontario à participer à des expériences scientifiques interactives pour célébrer le 150e anniversaire de l'Ontario et du Canada.
- L'exposition itinérante de Science Nord intitulée *Au-delà des limites humaines* a été appuyée par un engagement financier de 1 million de dollars provenant du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario. La programmation *Ayez des frissons!* qui complète cette exposition est appuyée par un engagement de 150 000 dollars du Fonds des attractions culturelles de l'Ontario.
- Science Nord a obtenu un engagement de 2 millions de dollars du programme CodeCan du ministère fédéral de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique pour accroître la participation des enfants et des jeunes du Nord de l'Ontario aux activités interactives de codage interactif et de science, technologie, activités d'ingénierie et de mathématiques (STIM).
- Le ministère de l'Éducation de l'Ontario continue de fournir un soutien financier aux étudiants et aux enseignants en offrant des programmes externes dans les écoles, des ateliers pour enseignants et des ateliers en ligne axés sur l'innovation en mathématiques et en sciences.
- Les festivités communautaires de la fête du Canada 2017 à Science Nord ont été financées par une contribution de 10 000 dollars du gouvernement du Canada et de 10 000 dollars de la ville du Grand Sudbury. La Ville du Grand Sudbury s'est engagée à augmenter ce financement à 30 000 $ à compter de 2018.
- Les Sarraus bleus de Science Nord offriront des camps scientifiques d'été pour engager les jeunes Autochtones du Nord de l'Ontario dans les sciences et la technologie grâce au soutien de 187 800 $, échelonné sur trois ans, du programme PromoScience 2017 du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) du Canada. Le CRSNG s'est également engagé à soutenir des camps d'été destinés aux filles grâce à une subvention de 123 000 $ offerte par PromoScience à compter de 2019.
- La célébration d'Halloween 2017 de Terre dynamique a été améliorée grâce à une subvention de 95 000 $ du programme Célébrons l'Ontario du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.
- Science Nord a reçu un financement de 40 000 dollars du Fonds de stationnement pour vélos et du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport. La nouvelle infrastructure de stationnement pour vélos à l'extérieur de l'entrée principale de Science Nord est recouverte des éléments et comprend une pompe à vélo et un porte-outils.
- Emploi et Développement social Canada, par l'entremise du Programme du Fonds pour l'accessibilité et des Nouveaux Horizons pour les aînés, a appuyé des initiatives d'accessibilité pour les visiteurs et le personnel et des programmes scientifiques pratiques pour les aînés, avec un investissement total de 125 000 $.
- Le financement a été confirmé pour le projet THINK - un renouvellement majeur du quatrième niveau de Science Nord où les visiteurs peuvent bricoler, pirater, innover, réseauter et apprendre - de FedNor pour un montant de 1,7 million de dollars et 1 million de dollars de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.
- Les subventions d'emploi et de stages obtenues en 2017-2018 ont totalisé 70 000 $. Cela comprenait un financement pour un stage visant à établir le *Big Impact* Sudbury GeoPark par l'entremise de FedNor et la réussite des stages de 2016-2017 par l'entremise de la Société du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.

QUATRIÈME BUT

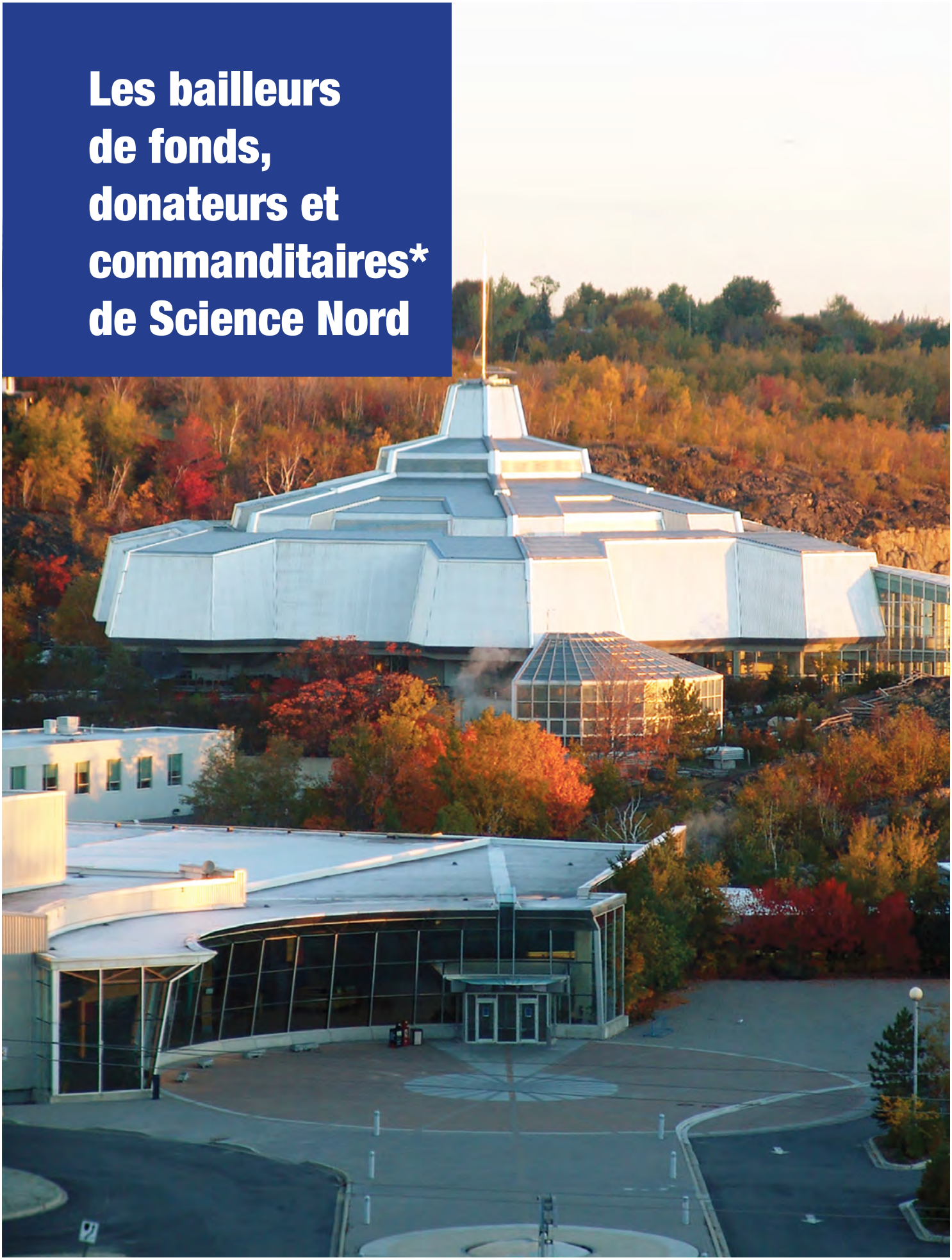
Explorer et maximiser toutes les sources de revenus possibles

Mettre en œuvre le plan d'activités pour les nouveaux revenus tel qu'identifié en 2015-2016

- Science Nord a présenté deux différentes expériences Jeu d'évasion en 2017-18 : *CortX* (Janvier 2017) et *Évasion mielleuse* (Novembre 2017).
  En 2017-2018, 4 597
  visiteurs ont acheté des billets pour le Jeu d'évasion, générant 97 600 dollars, avec un objectif de 215 000 dollars. Le marché de Sudbury a été confronté à une concurrence accrue pour ce type d'attraction, avec trois opérations supplémentaires ouvertes en 2017. Science Nord a mis en œuvre des initiatives de marketing supplémentaires pour accroître la sensibilisation et stimuler la fréquentation, y compris une présence active sur les réseaux sociaux qui a démontré une croissance soutenue de l'engagement au fil des mois.

- Les recherches ont été achevées et un plan d'activités révisé a été élaboré pour évaluer la faisabilité d'une attraction Zipline sur le terrain de Terre dynamique. Grâce à cette recherche détaillée, il a été déterminé que le développement de cette attraction ne répondrait pas aux objectifs définis dans le plan d'activités des nouvelles sources de revenus, notamment la génération de nouveaux revenus, tout en évitant la cannibalisation des revenus des attractions existantes. Le projet a été ainsi mis sur une liste d'attente.

Les bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires* de Science Nord



Les succès que Science Nord a remportés ont été rendus possibles grâce à la générosité des bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires. Nous leur offrons à chacun nos remerciements les plus chaleureux.

Donateurs du secteur public

Patrimoine canadien
CodeCan
Fêtons l'Ontario
Ville du Grand Sudbury
Emploi et Développement social Canada
FedNor
Innovation, Sciences et Développement économique Canada
Ministère de l'Éducation
Ministère du Développement du Nord et des Mines
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario
Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario
Ontario150

Partenaires médiatiques

CTV
Newcap Radio
Rogers Média

Sociétés, fondations et donateurs particuliers

ARéseau de télévision des peuples autochtones
Advanceworx
AECOM Canada Ltd.
Université Algoma
Atmos FX
Barrydowne Animal Hospital
Bay Used Books
BMO Nesbitt Burns
Jennifer et James Booth
Brandi Braithwaite et Jeff Stott
Build North Construction
Cambrian College
Cambrian Ford
Fondation géologique du Canada
CEMI
Nicole Chiasson
Festival nternational du film de Sudbury, Cinefest
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP
Cooper Equipment
Glen Davidge
DiBrina Group
Diggs and Dwellings
Di Gusto
Audrey Dugas
Equipment North
Fielding Winery
FIRST Robotics Canada
Fountain Tire
Famille de Mike et Karen Franklyn
Gagnon Opticians
GIANT SCREEN FILMS
Giant Tiger
Golder Associates
Karl Granberg
HATCH Ltd.
Home Depot
House of Broadloom
Interpaving Ltd.
Centre de lutte contre les espèces envahissantes,
Dave Kelly et Eileen Kotila
Fondation communautaire de la région de Kenora et Lake of the Woods
John Kirwan
KPMG
Claude Labine
Guy Labine et Michelle Toner
Jyceline Labine
Département de mathématique et des sciences de Université Laurentienne
L May Lunchboxes
Lockerby Animal Hospital
Lopes Limited
Gordon Marrs et Joanne MacLellan
Ryan Martin
Rue Martin
Zoe Martin
Fond de la famille Moffat
Northfast Ltd.
Société de gestion des déchets nucléaires
Ontario Power Generation
The Outside Store
Parkour EDU
Pioneer Construction
Compagnie aérienne Porter
Prosperi Co. Ltd
Piper Ransom
RBC Dominion valeurs immobilières
Regency Bakery
Reliable Maintenance Products
Rheault Distillery
The Rock Harley Davidson
Rotary Club de Sudbury
Matt Roy et Emily Kerton
Sault College
Murray Scott
Sign City
S.M. Fondation de la famille Blair
Nancy Somers et Ryan Martin
Stack Brewing Company
Stantec
Sudbury Burlesque
Fondation Sudbury Charities
Sudbury.com
Fondation TD des amis de l'environnement
Technica Mining Group
Tim Hortons
Temiskaming Foundation
Banque Toronto-Dominion
Andre Joseph Toner
Travelway Inn
Union Gas
Vale
Value Village
Verdicchio Restorante
Wildeboer Dellelce LLP
Yallowega Bélanger Architecture

** Dons en argent comptant ou plus et contributions en nature de 500 $ ou plus*

Programme de dons des entreprises

Entreprise partisane

Community Living Greater Sudbury
Domtar Inc.
Ethier Sand & Gravel Ltd.
Gougeon Insurance Brokers
Horizon Santé-Nord – Centre de santé du lac Ramsey
Jubilee Heritage Family Resources
Kina Gbezhgomi Child & Family Services
Clinique vétérinaire Lasalle
Dr Sloan et associés
The Window Doctor

Entreprise amie

All About Massage Day Spa and Laser Services
Cambrian International
Cementation
CEMI
Claim Secure
Coleman Mine Employee's Association
Collins Barrow
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP
Desjardins, Caisse populaire Voyageurs
DiBrina Sure Group
Epiroc
Conseil du service de police de la ville du Grand Sudbury.
Service de police de la ville du Grand Sudbury.
Project Homestead
HATCH
HLS Hard-Line Solutions
Section locale 598, Travailleuses et travailleurs retraités, Uniform
Lopes Limited
Lougheed Financial Planning
Maslack Supply Ltd.
Ministère du Développement du Nord et des Mines
Newcap Radio
NEXUS
Northern Life
La Marche des dix sous de l'Ontario
RBC Dominion valeurs immobilières
Remax Crown Realty Terry Ames
Shkagamik-Kwe Health Centre
SNOLAB
Sudbury Credit Union Limited
Sudbury Intergrated Nickel Operations, A Glencore Company, (Fraser Mine)
Sudbury Intergrated Nickel Operations, A Glencore Company, (Nickel Rim South)
Association de la police de la région de Sudbury
Travelodge Hotel
Union Gas
Vale – Mine Garson
Wahnapitae First Nation
XPS Consulting & Testwork Services, A Glencore Company
Yallowega Bélanger Architecture

Entreprise porte-parole

Pioneer Construction

Entreprise chef de file

Banque Toronto-Dominion

Entreprise innovatrice

Vale Canada Limited

Conseil d'administration de Science Nord

(au 31 mars 2018)

Nom	Date de nomination	Date d'expiration du mandat
Scott Lund, président du Conseil	Jeudi 29 juin 1998	Jeudi 27 juin 2019
Stephanie Baker	Jeudi 2 décembre 2015	Jeudi 2 décembre 2018
Gisèle Chrétien	Jeudi 15 janvier 2016	Jeudi 15 janvier 2019
Dr Jordi Cisa	Jeudi 24 mars 2004	Jeudi 26 octobre 2019
Elyse Clements	Jeudi 29 juin 1998	Jeudi 26 octobre 2019
Alison De Luisa	Jeudi 8 janvier 2018	Jeudi 8 janvier 2021
Dr Stephen Kosar	Jeudi 27 janvier 2010	Jeudi 24 août 2019
Jeffrey Laberge	Jeudi 11 février 2009	Jeudi 22 avril 2018
Claude Lacroix – vice-présidente du Conseil	Jeudi 15 juillet 2009	Jeudi 24 août 2019
Dre Céline Larivière	Jeudi 8 janvier 2018	Jeudi 8 janvier 2021
James Lundrigan	Jeudi 21 février 2018	Jeudi 21 février 2021
John Macdonald	Jeudi 11 juin 2008	Jeudi 14 décembre 2020
Gordon Marrs	Jeudi 22 juin 2005	Jeudi 1 avril 2018
Todd Miller	Jeudi 17 décembre 2013	Jeudi 17 décembre 2019
Jo-Anne Palkovits	Jeudi 28 novembre 2016	Jeudi 28 novembre 2019
Greg Seguin	Jeudi 24 février 2016	Jeudi 24 février 2019
Mick Weaver	Jeudi 28 juin 2017	Jeudi 28 juin 2020

Membres des comités de Science Nord

(au 31 mars 2018)

Comité de vérification
Dr Stephen Kosar – président
Claude Lacroix
Bruce Hennessy

Comité des affaires commerciales
Greg Seguin - président du Conseil
Jeffrey Laberge
Cathy Bailey
Doug Craig
James Cuddy
Bruce Hennessy
Justin Lemieux
Kati McCartney

Comité exécutif
Scott Lund, président du Conseil
Elyse Clements
Claude Lacroix (membre à titre personnel)
Gordon Marrs
Greg Seguin

Comité des programmes scientifiques
Gordon Marrs – président
Dr Jordi Cisa
Dre Céline Larivière
John Macdonald
Todd Miller
Diane Abols
Dre Chantal Barriault
Aaron Barry
Nels Conroy
Mike Daoust
André Dumais
Michele Henschel
Dr Thomas Merritt
Dr Nadia Mykytczuk
Theresa Nyabeze
David Wood

Les noms en italique représentent les membres qui ne sont pas administrateurs.

Personnel de Science Nord
(au 31 mars 2018)

Guy Labine
Directeur général

Chloe Gordon
Directrice, bureau du directeur général et initiatives stratégiques
Eileen Kotila
Adjointe administrative
Shelby Twohey
Agente principale des projets
Jessica Hall
Gestionnaire, Programme de subventions

Julie Moskalyk
Directeur scientifique

Jennifer Beaudry
Scientifique principale, Terre dynamique
Kyle Theriault
Stacey Roy
Christine Legrand
Scientifiques
Ron Pinard
Spécialiste en technique

Robert Gagne
Producteur principal

Darla Stoddart
Scientifique principale, Expositions itinérantes
Kirsti Kivinen-Newman
Scientifiques
Vern Gran
Gestionnaire technique de projet

Nancy Somers
Scientifique principale, Fonctionnement scientifique
Roger Brouillette
Bruce Doran
Olathe MacIntyre
Nina Nesseth
Melissa Radey
Scientifiques
Kelsey Rutledge
Tyler August
Lucie Robillard
Mireille Tremblay
Jennifer Blanchet
Communicateurs scientifiques
Russell Jensen
Michel Tremblay
Spécialistes en technique
Ronald Bradley
Technicien
Danielle Waltenbury
Scientifique principale, Initiatives scientifiques

Katrina Pisani
Assistante en recherche
Daniel Chaput
Meghan Mitchell
Camille Tremblay-Beaulieu
Amy Henson
Scientifiques
Jacqueline Bertrand
Angelique Denis
Techniciens scientifiques
Katrina Tisdale
Kathryn Farr-Simon
Christine Moreau
Anna Burke
Communicateurs scientifiques

Nicole Chiasson
Directrice, Programmes éducatifs et du Nord

Carey Roy
Assistante de la directrice, Programmes éducatifs et du Nord

Sarah Chisnell
Scientifique principale, Éducation
Tina Leduc (en congé)
Larisa Puls
Scientifiques

Cathy Stadder Wise
Scientifique principale, Programmes scientifiques informels
Programs
Josée Bertrand
Sean Murray
Scientifiques
Poste vacant *(DEMANDER)*
Mary Chang
Communicateurs scientifiques

Emily Kerton
Scientifique principale, Initiatives externes et Initiatives pour Autochtones
Lily Racine-Bouchard
Genna Patterson
Kaitlin Richard
Scientifiques

Lora Clausen
Scientifique principale, Initiatives pour le Nord

Ashley Larose
Directrice, relation clients et développement des affaires

Katie Clarke
Gestionnaire principale, Ventes internationales
Maggie Sheehan
Responsable, relation clients
Kayla Plaunt
Coordinatrice aux services à la clientèle
Audrey Dugas
Gestionnaire, Activités de tournée pour les expositions itinérantes
Don Greco
Bryen McGuire
Spécialistes en technique

Lara Brown
Gestionnaire principale - Marketing
David McGuire
Jonathan Bourgeois
Angele Daoust
Spécialistes en marketing principal
Julia Aeilick
Phil Howard
Byron Gillespie
Spécialistes en marketing
Mireille Wright
Kim Lavigne
Graphistes

Renee LePera
Gestionnaire principale, Services aux visiteurs et des ventes
Michelle Lalonde
Kimberly Parkhill
Paul Raaska
Responsables des ventes
Kathryn Huneault (en congé)
Responsable, Ventes, Restauration et fonctions
Erika Theriault (en congé)
Responsable des ventes, Évènements
Dianne Furchner
Krystal Vanclieaf
Jay Thompson
Agents de réservation
Vince Murphy
Gestionnaire, Opérations des installations techniques
Kevin McArthur (en congé)
Spécialiste en technique

Jennifer Booth
Directrice, Finances

Céline Roy
Gestionnaire principale, Finances
Angela McCandless
Comptable principale

Michelle Ciulini
Valerie Lefebvre
Comptables

Diane Rossi
Agente de la paie et des avantages sociaux
Kathleen Schofield
Agent des comptes créditeurs
Will Poirier
Analyste, Affaires

Janine Pigozzo
Agente des approvisionnements et des contrats

Mark Gibson
Gestionnaire, Infrastructure des installations
Dale Bursey
Gestionnaire de site
Paul Loiselle
Robert Longarini
William Mann
Shawn McNamara
Renaud Marquis
Spécialistes en technique

Dave Kelly
Gestionnaire du service des TI
Brian Wright
Technicien des TI

Andrea Martin
Technicien des TI
Amy Wilson
Productrice adjointe/monteuse
Richard Wildeman
Réalisateur de dessins animés
Tasio Gregorini
Technologiste principal

Cristin Christopher
Gestionnaire principale, Développement
Emily McAllister
Poste vacant
Agentes du développement

Nick Ayre
Directeur, gestion des talents
Denise Fera
Gestionnaire principale, Développement organisationnel
Rebecca Wilson
Gestionnaire, Opérations, Développement organisationnel
Anne-Marie Wilkie
Poste vacant
Agentes du développement organisationnel

Annexe :
États financiers vérifiés de Science Nord
(au 31 mars 2018)

États financiers de

SCIENCE NORD

Exercice terminé le 31 mars 2018

KPMG s.r.l.
Claridge Executive Centre
144, rue Pine
Sudbury Ontario P3C 1X3
Canada
Téléphone (705) 675-8500
Télécopieur (705) 675-7586

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À l'honorable Ministère du Tourisme, de la culture et du sport de la province de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Science Nord qui comprennent les état de la situation financière au 31 mars 2018, et les états des résultats et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audits généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures de vérification appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L. est une société canadienne à responsabilité limitée et un cabinet membre du réseau KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Coopérative (« KPMG International »), entité suisse. KPMG Canada fournit des services à KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Opinion

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2018, ainsi que de ses résultats d'exploitation, ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables pour le secteur public.

KPMG s.r.l.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Sudbury, Canada
le juin 26 2018

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2018, avec chiffres correspondants pour 2017

	2018	2017
Actif		
Actif à court terme :		
Encaisse	1 648 481 $	1 897 559
Placements à court terme	4 677 517	4 550 528
Débiteurs	3 002 700	1 463 746
Charges payées d'avance et inventaires	670 537	1 152 792
	9 999 235	9 064 625
Placements affectés	6 911 122	6 695 117
Immobilisations (note 2)	38 994 714	39 113 277
	55 905 071 $	54 873 019
Passif et soldes des fonds		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	4 050 739 $	3 210 210
Revenus reportés	2 017 275	2 072 400
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 3)	7 527	7 797
	6 075 541	5 290 407
Emprunts à rembourser (note 3)	1 395 143	1 411 138
	7 470 684	6 701 545
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	1 373 566	1 048 300
Fonds de capital et d'emprunt	37 945 903	38 064 466
Fonds affecté et fonds de dotation (note 4)	9 114 918	9 058 708
	48 434 387	48 171 474
Engagements (note 10)		
	55 905 071 $	54 873 019

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil d'administration :

Président du Conseil d'administration

Directeur général

SCIENCE NORD

État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds

Exercice terminé le 31 mars 2018, avec chiffres correspondants pour 2017

	Fonds d'administration générale		Fonds capital et d'emprunt		Fonds affecté et fonds de dotation		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Revenue :								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900	$ 6 828 900	-	-	-	-	6 828 900	6 828 900
Spécifiques	1 434 839	2 028 907	3 214 500	2 256 036	-	-	4 649 339	4 284 943
Subventions fédérales	712 853	156 318	230 490	1 214 462	-	-	943 343	1 370 780
Subventions municipales	13 500	20 242	-	109 947	-	-	13 500	130 189
Frais d'admission (programme)	2 430 773	2 314 809	-	-	-	-	2 430 773	2 314 809
Ateliers et évènements	1 343 425	1 136 221	-	-	-	-	1 343 425	1 136 221
Cotisations	640 640	633 714	-	-	-	-	640 640	633 714
Opérations commerciales (programme)	4 571 543	3 741 275	-	-	-	-	4 571 543	3 741 275
Prélèvement de fonds et dons	487 320	429 288	50 825	79 037	4 109	7 853	542 254	516 178
Intérêts	221 313	107 460	-	-	225 583	263 889	446 896	371 349
Autres	202 721	70 287	655 145	519 494	-	-	857 866	589 781
	18 887 827	17 467 421	4 150 960	4 178 976	229 692	271 742	23 268 479	21 918 139
Dépenses :								
Programme scientifique (programme)	7 126 042	6 790 501	-	-	-	-	7 126 042	6 790 501
Opérations commerciales (programme)	4 758 489	3 939 948	-	-	-	-	4 758 489	3 939 948
Entretien et bâtiments	2 044 383	1 994 411	-	-	-	-	2 044 383	1 994 411
Soutien administratif	3 084 258	2 723 426	-	-	-	-	3 084 258	2 723 426
Marketing et développement	1 488 674	1 887 878	-	-	-	-	1 488 674	1 887 878
Soutien technique pour les programmes	446 699	365 505	-	-	-	-	446 699	365 505
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 057 021	4 320 236	-	-	4 057 021	4 320 236
	18 948 545	17 701 669	4 057 021	4 320 236	-	-	23 005 566	22 021 905
Excédent (déficit) des revenus sur les dépenses	(60 718)	(234 248)	93 939	(141 260)	229 692	271 742	262 913	(103 766)
Solde des fonds, début de l'exercice	1 048 300	832 044	38 064 466	38 315 309	9 058 708	9 127 887	48 171 474	48 275 240
Transferts pour les investissements en immobilisations	377 132	45 917	(212 502)	(109 583)	(164 630)	63 666	-	-
Virements entre les fonds (note 5)	8 852	404 587	-	-	(8 852)	(404 587)	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	1 373 566	$ 1 048 300	37 945 903	38 064 466	9 114 918	9 058 708	48 434 387	48 171 474

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2018, avec chiffres correspondants pour 2017

	2018		2017
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :			
Excédent (déficit) des revenus sur les d'épenses	262 913	$	(103 766)
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :			
Amortissement d'immobilisations	4 057 021		4 320 236
	4 319 934		4 216 470
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 8)	(271 295)		(391 768)
	4 048 639		3 824 702
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :			
Remboursement des emprunts	(16 265)		(11 372)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :			
Acquisition d'immobilisations	(3 938 458)		(4 069 395)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :			
Diminution (augmentation) des placements affectés	(216 005)		174 040
Augmentation des investissements à court terme	(126 989)		(492 707)
	(342 994)		(318 667)
Nette diminution de l'encaisse	(249 078)		(574 732)
Encaisse, début de l'exercice	1 897 559		2 472 291
Encaisse, fin de l'exercice	1 648 481	$	1 897 559

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2018

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

1. Principales conventions comptables :

(a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science North.

Les états financiers ont eté préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présenté.

(b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établit ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

1. Principales conventions comptables (suite) :

(c) Placements :

Les placements à court terme et placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

(d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

(e) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenus dans des placements en actions qui négocient sur un marché actif sont comptabilisés au marché.

Tous les placements détenues sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisé à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à la juste valeur car ils sont gérés et évalués sur la base de la juste valeur. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif son ultérieurement comptabilisés à la juste valeur de capitaux propres sont comptabilisés à leur valeur comptable.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

- Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.
- Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.
- Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

1. Principales conventions comptables (suite) :

(f) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

(g) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

2. Immobilisations :

2018	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	54 275 056	34 598 059	19 676 997 $
Terre dynamique	14 272 812	6 350 220	7 922 592
Expositions et matériel :			
Bell Grove	18 499 727	15 799 394	2 700 333
Terre dynamique	8 650 356	5 838 207	2 812 149
Expositions itinérantes	7 946 652	4 750 628	3 196 024
Films grand format	8 096 345	5 409 726	2 686 619
	111 740 948	72 746 234	38 994 714 $

2017	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	53 088 828	33 562 427	19 526 401 $
Terre dynamique	13 995 345	5 995 347	7 999 998
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 885 545	14 591 951	3 293 594
Terre dynamique	8 431 040	5 359 009	3 072 031
Expositions itinérantes	6 320 018	4 085 853	2 234 165
Films grand format	8 096 345	5 109 257	2 987 088
	107 817 121	68 703 844	39 113 277 $

3. Emprunts à rembourser :

Les prêts réduits ou sans intérêt sont payables comme suit :

	2018	2017	Principal exigible Conditions de paiement
Province de l'Ontario :			
Salle IMAX	75 837 $	75 837	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
Gouvernement du Canada :			
Distribution des films grand format	362 833	343 098	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 402 670	1 418 935	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	7 527	7 797	
	1 395 143 $	1 411 138	

Les emprunts à payer au gouvernement fédéral reflètent les estimations actuelles de la direction de ses obligations étant donné les plans et les résultats jusqu' à date. Les soldes n'ont pas été actualisés compte tenu de la clause de demande.

4. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2018		2017
Affectations d'origine externe :			
Fonds de renouvellement des immobilisations	3 073 708	$	2 974 138
Fonds des programmes et des expositions	682 460		686 189
Fonds de dotation	37 003		34 874
	3 793 171		3 695 201
Affectations d'origine interne :			
Fonds :			
Fonds de réserve d'exploitation	2 666 830		2 579 048
Aménagement du bord de l'eau	340 490		309 542
Ressources humaines	110 631		111 326
Fonds de réserves	6 911 122		6 695 117
Autres	126 012		62 524
Fonds des programmes et des expositions	152 610		152 365
Remplacement des immobilisations	1 322 878		1 585 233
Ressources humaines	602 296		563 469
	2 203 796		2 363 591
	9 114 918	$	9 058 708

5. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

(a) actifs nets de 618 259 $ (942 184 $ en 2017) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement;

(b) actifs nets de 163 290 $ (148 272 $ en 2017) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations); et

(c) actifs nets de 446 117 $ (389 325 $ en 2017) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

6. Instruments financiers :

(a) Risque de crédit et de marché :

L'organisation n'a pas d'exposition significative aux risques de crédit ou de marché.

(b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation sera incapable de remplir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'organisation gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins d'exploitation. L'organisation prépare les prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

(c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt est le risque de perte financière causée par les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison de variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est exposé à ce risque grâce à ses placements portant intérêts.

Le taux d'intérêt du portefeuille d'obligations de l'organisation varie entre 2,10 et 5,42%, et les dates d'échéance sont entre le 1 juin 2017 et le 3 juin 2039.

7. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 539 151 $ (507 029 $ en 2017).

8. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2018	2017
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Augmentation des débiteurs	(1 538 954) $	(97 201)
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance et stocks	482 255	(129 806)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	840 529	(197 862)
Augmentation (diminution) des revenus reportés	(55 125)	33 101
	(271 295) $	(391 768)

9. Réclamation d'assurance :

Une inondation à l'Organisation a entraîné la cessation temporaire des activités ainsi que des dégâts d'eau sur l'infrastructure. Le produit de l'assurance n'a pas encore été réglé. Le gain ou la perte en capital et le remplacement seront comptabilisés dans la période de règlement.

10. Engagements :

L'organisation prévoit créer de nouvelles expériences pour les visiteurs à Science Nord, à Terre dynamique, dans les communautés partenaires du Nord de l'Ontario ainsi qu'une expansion importante de la programmation dans le Nord-Ouest de l'Ontario. Le budget des projets est de 26,8 millions de dollars, partiellement financé par un ensemble de 16 millions de dollars du gouvernement de l'Ontario. Des fonds supplémentaires sont actuellement sollicités à titre privé et par l'entremise de tous les ordres de gouvernement.

SCIENCE NORD

Programme du fonds général recettes et des dépenses

Exercice terminé le 31 mars 2018, avec chiffres correspondants pour 2017

	2018		2017
Frais d'admission :			
Science Nord	1 296 146	$	1 220 948
Terre Dynamique	569 368		538 451
Salle IMAX	366 916		402 663
Planetarium	100 744		109 825
Salle d'évasion	97 599		42 922
	2 430 773	$	2 314 809
Opérations commerciales :			
Vente de nourriture et au détail	1 648 988	$	1 558 055
Vente d'expositions et production de théâtre	2 766 201		2 053 522
Service de production de films	52 368		43 738
Stationnement	103 986		85 960
	4 571 543	$	3 741 275
Programme scientifique :			
Fonctionnement du centre scientifique	2 966 688	$	2 802 547
Éducation et programmes du Nord	3 420 870		2 898 727
Opération de Terre dynamique	738 484		1 089 227
	7 126 042	$	6 790 501
Opérations commerciales :			
Salle IMAX	475 330	$	469 100
Planétarium	21 633		88 590
Salle d'évasion	95 666		16 779
Service culinaire et détail	1 243 981		1 130 668
Coût de la vente d'expositions	2 378 514		1 677 660
Coût du service des films	15 546		44 779
Caisse et ventes	527 819		512 372
	4 758 489	$	3 939 948

sciencenord.ca

Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario. Terre dynamique est une attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de la société IMAX. Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré.