

Une agence du gouvernement de l'Ontario

Notre vision

Nous serons le leader des centres de sciences et offrirons des expériences inspirantes, éducatives et divertissantes.

Notre raison d'être

Nous inspirons des gens de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Notre mandat

- Offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions média pour appuyer le développement du centre

Nos valeurs professionnelles

Nous sommes...des chefs de file responsables et novateurs
Nous prions...le respect, l'intégrité et le travail d'équipe



Table des matières

4	Message du président du Conseil et du directeur général
6	Faits et chiffres
8	Science Nord dans le Nord et le monde entier
10	L'évolution d'un rêve nordique
12	Une histoire dynamique
14	Nos priorités stratégiques quinquennales
17	Priorité stratégique 1 : des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées
25	Priorité stratégique 2 : une excellence opérationnelle visée vers le client
35	Priorité stratégique 3 : une stabilité financière à long terme
44	L'avenir
46	Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires de Science Nord
49	Conseil d'administration et comités de Science Nord
50	Personnel de Science Nord
Annexe A : États financiers vérifiés	





Message du président du Conseil et du directeur général

Le moins que l'on puisse dire de 2014-2015 est que ce fut une année passionnante.

Science Nord a fêté son 30e anniversaire, le célèbre Big Nickel a fêté ses 50 ans, le centre a établi un GUINNESS WORLD RECORD®, des milliers de citrouilles en fibre sculptées à la main ont illuminé la silhouette du Grand Sudbury, les deux centres des sciences ont présenté de nouvelles expositions spéciales, Science Nord a vendu son dix-millionième billet et la visite souterraine iconique a fait l'objet d'une importante transformation.

Cette année d'anniversaire a offert à l'équipe de Science Nord la possibilité de réfléchir aux nombreux accomplissements que le centre des sciences du Nord de l'Ontario a accumulés au cours des 30 dernières années. Notre regard sur le passé a aussi ravivé le désir de continuer à poursuivre la mise en œuvre d'un plan stratégique des plus ambitieux et notre vision d'être le leader des centres des sciences.

Science Nord a fêté son 30e anniversaire en offrant une programmation élargie et des activités spéciales pendant la fin de semaine du 20 au 22 juin, notamment des activités thématiques rétro dans l'ensemble du centre des sciences, une édition spéciale de la soirée pour adultes *NUITS sur le roc*, et une campagne de financement du Fonds Risto Laamanen, lequel permet aux enfants de découvrir la magie et la merveille des camps scientifiques de Science Nord quelle que soit la situation financière de leur famille.

Une des curiosités les plus célèbres du Nord de l'Ontario, le Big Nickel a officiellement fêté ses 50 ans le 22 juillet 2014. La communauté s'est donné rendez-vous à Terre dynamique pour assister à une fête familiale, présentée par Vale. Au programme : des activités gratuites, des spectacles en direct, un feu d'artifice, et bien plus. Des milliers de personnes, dont de nouveaux publics qui n'avaient encore jamais visité Terre dynamique, ont pris part aux festivités.

Les visiteurs ont aussi participé à une tentative d'établir un GUINNESS WORLD RECORD® en créant une énorme mosaïque de pièces de monnaie sur une période de quatre jours. Avec l'aide d'Atlas Copco, Northern Credit Union et près de 600 participants, une mosaïque de 75,85 mètres carrés, utilisant des pièces canadiennes d'une valeur de plus de 8 000 \$, a été créée.

Dans le cadre des célébrations du 30e anniversaire, nous avons aussi fêté l'inauguration de la dixième exposition itinérante de Science Nord, *Voix de l'Arctique*, une coproduction avec le Musée canadien de la nature, ainsi que notre cinquième film grand format pour l'écran IMAX®, *Merveilles de l'Arctique 3D*. Ces deux attractions étaient les présentations vedettes de la saison estivale très achalandée de 2014, avant de commencer une tournée quinquennale de l'Amérique du Nord.

Terre dynamique a organisé des célébrations tout au long de l'année en 2014 en honneur des 50 ans du Big Nickel. Cette fête a démarré avec l'inauguration de l'exposition spéciale *Dans les billets*, empruntée au Musée de la monnaie. L'année commémorative a pris fin sur une note très positive en octobre, avec la présentation d'une toute nouvelle expérience pour visiteurs de plein air dans le Nord de l'Ontario, *Pumpkinferno*^{MC}. Nous étions très fiers de présenter pour la première fois à Sudbury cette attraction primée produite par Upper Canada Village, afin d' étoffer l'expérience de l'Halloween et de stimuler les visites répétées par le public local, tout en offrant un attrait additionnel aux touristes. L'expérience pour l'Halloween à Terre dynamique a attiré 8 628 visiteurs en 2014.

Le succès de l'année des 50 ans du Big Nickel a également eu un impact positif sur la fréquentation de Terre dynamique. Du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, plus de 52 523 personnes ont visité le centre, y compris les galeries souterraines renouvelées qui présentent désormais des séquences filmées historiques ainsi que des techniques de pointe d'éclairage, d'audio, de vidéo et de trinquages.



Cette année historique a aussi souligné dans l'ensemble du Nord de l'Ontario l'importance de fêter les succès quotidiens. Fidèles à notre mandat, nous avons incité la population du Nord de l'Ontario à s'investir dans la science en lui offrant des programmes externes. Science Nord dessert une vaste région qui s'étend du Québec à la frontière avec le Manitoba grâce à ses divers sites d'exploitation à Sudbury et à une base externe permanente à Thunder Bay. Au fil des ans, nos « sarraus bleus » (notre personnel scientifique) ont joint plus de 670 000 personnes dans le Nord de la province en offrant des expériences intéressantes par le biais de camps scientifiques, de programmes spéciaux destinés aux écoles, festivals, foires, bibliothèques et parcs provinciaux et en élargissant notre rayonnement pour joindre les publics des Premières Nations. En 2014-2015, l'équipe des programmes externes a visité des écoles dans 56 collectivités du Nord de l'Ontario et ont fait participer plus de 34 782 élèves dans des programmes scientifiques. Elle a aussi réalisé des expériences scientifiques pour le grand public, joignant 17 781 personnes de tous âges dans 50 collectivités. En raison de sa collaboration étroite avec des représentants des Premières Nations, notre équipe dans le Nord a aussi réalisé des expériences scientifiques pour près de 1 900 élèves et résidents de 15 collectivités des Premières Nations.

Des partenariats solides ont toujours été la clé de notre succès. En 2014-2015, les médias locaux ont fait un don d'une publicité d'une valeur de 365 000 \$ pour certifier le succès de nos initiatives de notre année d'anniversaire. Nous avons aussi établi un partenariat avec d'autres attractions dans le Nord pour améliorer les expériences pour visiteurs offertes par tous les partenaires. À Cochrane, de nouvelles expériences pour visiteurs personnalisées, basées sur l'exposition itinérante de Science Nord *Voix de l'Arctique*, ont été créées pour le *Cochrane Polar Bear Habitat*. Entre-temps, une attraction permanente, appelée *Échange de la nature*, a été installée au Lake of the Woods Discovery Centre de la ville de Kenora et au Red Lake Regional Heritage Centre. Grâce aux investissements réalisés par l'Initiative fédérale de développement économique dans le Nord de l'Ontario (FedNor) et la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, des *Échanges de la nature* seront installés dans six attractions du Nord de l'Ontario au total.

Science Nord a beaucoup accompli au cours des 30 dernières années. Notre vision pour l'avenir est audacieuse et nous sommes idéalement placés pour connaître une autre année passionnante qui comprendra un Festival des sciences à Sault Ste. Marie, la tournée du Nord de l'Ontario de l'exposition itinérante *À la rescousse de la faune*, un nouveau parc scientifique de plein air à Terre dynamique, et une nouvelle exposition produite par Science Nord sur les phénomènes météorologiques extrêmes.

Science Nord est fier de son effectif dévoué, novateur et prêt au changement, qui anime depuis toujours une véritable passion pour la réalisation d'expériences scientifiques exceptionnelles et la réalisation du mandat de l'organisation. Nous tenons à remercier nos employés et nos bénévoles, ainsi que tous ceux qui ont concouru aux succès que nous avons remportés au cours des 12 derniers mois, dont notre plus important intervenant : le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.

Ensemble, nous continuerons à forger les 30 prochaines années.



Scott Lund
Président, Conseil d'administration



Guy Labine
Directeur général

Conseil d'administration de Science Nord

Scott Lund,
président du Conseil

Elyse Clements,
vice-présidente
du Conseil

Dr. Jordi Cisa

Lorraine Dupuis

Manfred Herold

Dr. Stephen Kosar

Jeffrey Laberge

Claude Lacroix

John Macdonald

Gordon Marrs

Todd Miller

Murray Scott



Faits et chiffres

(1er avril 2014 – 31 mars 2015)

Adhésions

Adhésions générales	4 657
Adhésions d'entreprise	69
Total	4 726

Entrées

Centre des sciences de Science Nord	141 566
Grande salle d'exposition	107 215
Salle IMAX®	57 344
Planétarium	22 710
Terre dynamique	52 523
Total	381 358

Programmes d'éducation – Groupes scolaires

Centre des sciences de Science Nord	21 800	élèves
Grande salle d'exposition	10 893	élèves
Salle IMAX®	9 478	élèves
Planétarium	2 830	élèves
Terre dynamique	9 891	élèves
Programmes spéciaux de Science Nord		
- Nuits blanches	1 286	élèves
- Olympiade scientifique	118	élèves
Total	56 296	élèves

Adhésions

4 726



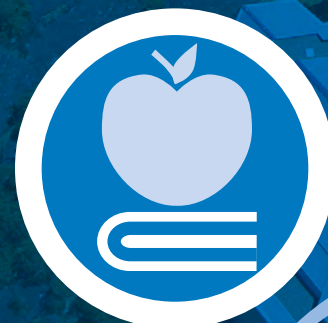
Entrées

381 358



Groupes
scolaires

56 296



Programmes et ateliers scientifiques

52 563



**Employés
244**



Programmes et ateliers scientifiques

Camps scientifiques d'été 2 281 participants (28 collectivités)

Programmes spécialisés / Nouveaux publics

- Enfants 401 participants

Nord-Est de l'Ontario (208), Nord-Ouest de l'Ontario (193)

- Adolescents 535 participants

(Soirées scientifiques Ça BOUME le samedi soir)

- Adultes

(Science Nord/Terre dynamique) 4 250 participants

Soirées NUIITS sur le roc, Série de conférenciers

Exploration scientifique, Cafés scientifiques

Nord-Est de l'Ontario (3 450), Nord-Ouest de l'Ontario (800)

Plaisir en famille la veille du jour de l'An 1 250 participants

Événement de l'Halloween 8 628 participants

Ateliers pour enseignants 28 enseignants

Programme Sciences après les classes 30 participants (188 jours)

Ateliers électroniques 81 participants

Programmes externes – Public

- Nord-Est de l'Ontario 10 134 participants (37 collectivités)

- Nord-Ouest de l'Ontario 7 647 participants (13 collectivités)

Programmes externes – Écoles

- Nord-Est de l'Ontario 19 557 participants (37 collectivités)

- Nord-Ouest de l'Ontario 15 225 participants (19 collectivités)

Total

52 563

Effectif

Employés 85 salariés, à temps plein
159 occasionnels,
contractuels, horaires

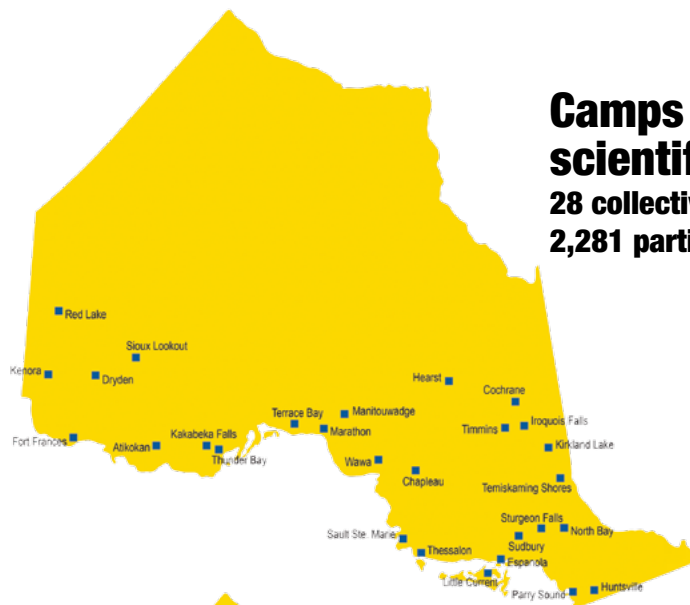
Total 244 rémunérés

Bénévoles 400 bénévoles

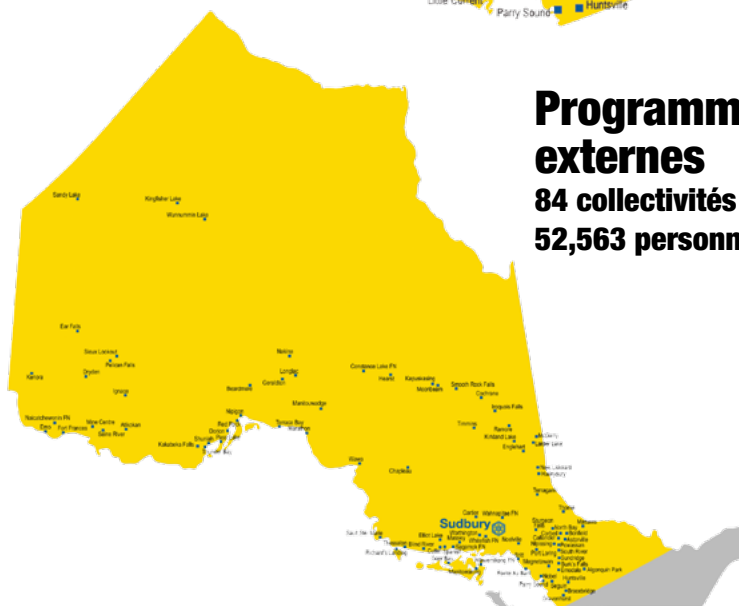
22 548 heures de bénévolat



Science Nord dans le Nord et le monde entier



**Camps
scientifiques d'été**
28 collectivités
2,281 participants



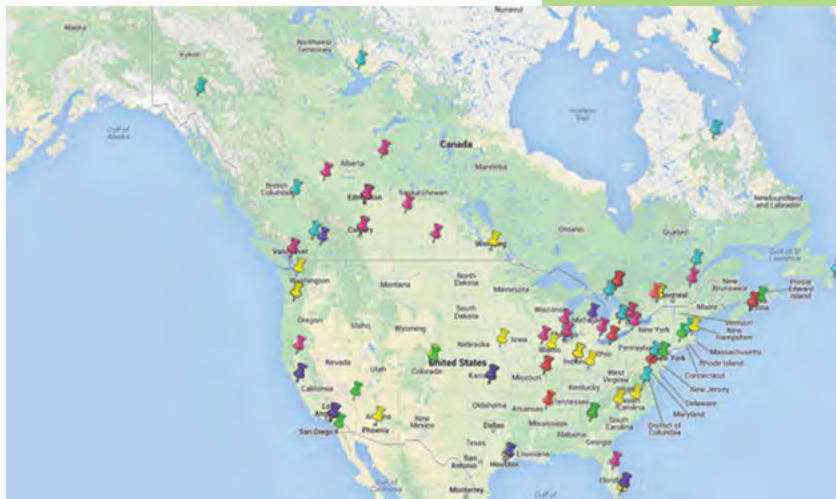
**Programmes
externes**
84 collectivités
52,563 personnes rejointes!

Science Nord a pour mandat de desservir l'ensemble du Nord de l'Ontario, une vaste région géographique qui s'étend de Mattawa à la frontière avec le Manitoba. Au cours de ce dernier exercice, les sarraus bleus de Science Nord ont parcouru des milliers de kilomètres dans le Nord-Est et le Nord-Ouest de la province et ont réalisé des camps scientifiques d'été interactifs d'une semaine pour plus de 2 281 enfants dans 28 collectivités du Nord de l'Ontario – il s'agit d'un chiffre record!

L'établissement d'une base permanente à Thunder Bay en 2010 a permis à Science Nord de faire participer, de façon plus cohérente, plus d'enfants,

d'adolescents et d'adultes à des expériences d'apprentissage scientifique, ainsi que d'élargir le rayonnement de Science Nord dans le Nord de la province. En 2014-2015, le personnel des programmes externes a réalisé des expériences scientifiques dans des écoles, à des festivals et des foires, ainsi que dans des bibliothèques et des parcs provinciaux. Science Nord a aussi continué à élargir sa programmation externe à l'intention des publics des Premières Nations, et, pour ce faire, a collaboré étroitement avec des représentants des Premières Nations pour adapter les expériences scientifiques à leurs besoins.

Science Nord produit des expositions primées, des productions multimédias et des théâtres expérientiels destinés à des endroits dans le monde entier. Les expositions itinérantes produites par Science Nord ont attiré à ce jour plus de six millions de visiteurs dans plus de 100 destinations dans le monde entier, notamment le Canada, les États-Unis, la Barbade, l'Écosse, la Chine, Singapour et l'Indonésie. Toutes les expositions itinérantes sont étayées par des guides détaillés de marketing, d'éducation et d'exploitation. Science Nord est fier de son taux de location à des clients répétés, qui s'élève à 50 pour cent, car ce taux atteste la qualité des expositions et l'engagement pris par l'organisation envers le service au client, depuis les services préalables à l'installation jusqu'au démontage des expositions.



**CRÉATURES
DE
L'ABYSSE**



**D'UN PÔLE
À L'AUTRE:**
des ours polaires jusqu'aux manchots

LA SCIENCE DE *Ripley's* **Croyez-le ou non!**

DIAMONDS

EauTravail
ABREUVEZ-VOUS DE SCIENCE

À la découverte
des chimpanzés
Le remarquable univers de
Jane Goodall

À la
rescousse
de la faune

**Aventures
en Arctique**

L'évolution d'un rêve nordique

Malgré les doutes des citoyens qu'un centre des sciences puisse les remettre sur pied, les visionnaires ont persévéré.

Il est difficile de s'imaginer, aujourd'hui, l'énormité du rêve de construire un centre des sciences à Sudbury et l'improbabilité que Sudbury devienne une destination touristique.

« Une ville défailante au bord de la ruine » [traduction] : c'est ainsi que le quotidien Edmonton Journal qualifiait Sudbury en 1980.

À la suite d'une décennie de grèves et de mises à pied dévastatrices touchant les plus grands employeurs de la région, INCO Limitée et Falconbridge Limitée, la collectivité, les dirigeants politiques et les chefs d'entreprise cherchaient désespérément des moyens de diversifier l'économie de la ville.

Malgré les doutes des citoyens qu'un centre des sciences puisse les remettre sur pied, les visionnaires ont persévéré. L'équipe d'étude d'un centre des sciences à Sudbury a publié son rapport, lequel proposait un dessin, avait choisi un emplacement et présentait une étude de concept vers la fin de 1980. La proposition a suscité maints commentaires, dont ceux-ci, publiés dans un quotidien : « Les adjectifs élogieux se succédaient sans fin, comme les coulées de scories ardentes qui nous sont tellement familières dans le district de Sudbury... unique, fascinant, de classe mondiale, extraordinaire. L'occasion fut la présentation officielle cette semaine de plans détaillés pour le centre des sciences de Sudbury, une initiative grandiose qui transformera Sudbury comme Disneyland a transformé Anaheim, en Californie, ou comme les Rocheuses ont transformé Banff et Jasper, ou comme Oktoberfest a transformé Munich.

Les moqueries ont cessé, car Science Nord a, effectivement, fait le renom de Sudbury comme destination touristique de choix.

« Le centre des sciences a fait connaître Sudbury dans le monde entier », affirme le Dr David Pearson,

directeur du projet d'étude, qui entretient encore toujours une relation étroite avec le centre.

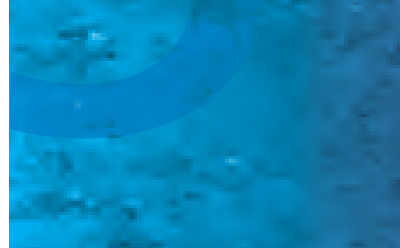
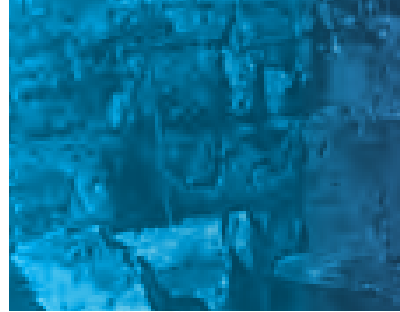
INCO Limitée avait investi 200 000 \$ dans l'étude du centre des sciences, dont les résultats ont séduit les hauts dirigeants de l'entreprise. En janvier 1981, la société a annoncé qu'elle verserait une contribution de cinq millions de dollars à la construction d'un centre des sciences sur le rivage du lac Ramsey.

« Nous devons énormément à J. Edwin Carter, président du conseil d'administration d'INCO et ancien président de la compagnie », ajoute M. Pearson.

Carter était un géologue particulièrement intrigué par le bassin de Sudbury et sa formation il y a 2,5 milliards d'années. « Il était au bon endroit au bon moment pour prendre l'initiative dans la décision de financer l'étude de faisabilité et ensuite pour faire le premier don d'immobilisation d'une valeur de cinq millions de dollars. Il est indéniable que l'approbation de ce don visait surtout à reconnaître personnellement la présidence de Carter. La personne qui précédait Carter n'était pas aussi éprise de l'idée d'un centre des sciences. »

À l'époque, la contribution faite par INCO à Science Nord représentait le plus important don fait par une entreprise à un projet communautaire dans l'histoire du Canada. Jim Marchbank, le premier directeur du Développement et le premier directeur général du centre des sciences, reconnaît aussi les efforts fournis par Carter pour rencontrer le premier ministre de la province de l'époque, William Davis, afin d'obtenir son soutien.

L'équipe d'étude a recommandé d'ériger le centre des sciences sur une parcelle du parc Bell Grove qui appartenait à la ville de Sudbury. Situé sur la rue Paris, le site d'une superficie de 14 acres offrait une vue splendide des environs et





quelques possibilités architecturales uniques. Le premier dynamitage des travaux de terrassement a eu lieu le 29 juin 1981.

Comportant un coût projeté de 10 millions de dollars à l'origine, Science Nord a été achevé à un prix légèrement inférieur à 28 millions de dollars, dont plus d'un quart avait été donné par le secteur privé. Plus de 100 journalistes des médias canadiens ont profité de l'offre de visiter Science Nord avant son inauguration officielle le 19 juin 1984.

Le jour inaugural, George Lund, premier président du Conseil d'administration, a promis que tous les jours au centre des sciences constituerait une nouvelle expérience. Pearson, qui a exercé le rôle directeur fondateur de Science Nord de 1980 à 1986, a expliqué au public qu'à l'instar des sciences, le centre des sciences serait à jamais un ouvrage inachevé.

Le 14 octobre 1984, la Reine Élisabeth II et le Prince Philip ont assisté à l'inauguration officielle de Science Nord. Au fil des ans, Science Nord a accueilli de nombreux dignitaires, comme le Prince et la Princesse de Galles Charles et Diana, les Princes William et Harry, Sir Edmund Hillary, l'alpiniste qui a conquis le mont Everest, et le physicien de renom international, Stephen Hawking. La Dre Jane Goodall, chercheuse mondialement connue pour ses travaux avec les chimpanzés, a été une invitée d'honneur en 2002 et en 2009.

Au cours de son premier trimestre d'exploitation, Science Nord a accueilli environ 1 500 visiteurs par jour. La mine Big Nickel a aussi connu une hausse du nombre de visites de l'ordre de 30 pour cent. (La propriété Big Nickel a été achetée par la Corporation du développement régional de Sudbury en 1981.)



Le centre des sciences n'a pas été au bout de ses peines sur le plan financier jusqu'en 1985, lorsque la province a accordé à Science Nord le statut d'agence du gouvernement, et, ce faisant, l'a mis sur un pied d'égalité avec le Musée des beaux-arts de l'Ontario. Ce statut certifierait la mise en place de fonds adéquats et a tranquilisé le Conseil d'administration et les administrateurs dirigeants. C'est à cette époque aussi que la province a chargé Science Nord de fournir des services en anglais et en français.



Fidèle à la promesse faite par M. Lund voulant que chaque jour soit une nouvelle expérience, Science Nord ne cesse d'évoluer. Dans sa première décennie, le centre a élargi ses programmes externes dans le Nord-Est de l'Ontario et a enrichi toute sa programmation.

Le centre a acheté l'aréna Bell Grove dans le cadre de son expansion pour construire la salle IMAX®,

qui a été inaugurée le 19 juin 1994, date du 10e anniversaire du centre des sciences.

« La salle IMAX® a fortement influé sur notre propre créativité. Nous nous sommes lancés dans la production cinématographique, laquelle a servi de tremplin pour notre incursion dans le domaine des expositions itinérantes », a affirmé M. Marchbank. « Nous avons adopté une orientation nettement plus commerciale. Le fait que nous étions capables de générer nos propres recettes nous a bien servi et nous a permis de survivre 15 ans sans augmentation de nos fonds d'exploitation. Science Nord réalise plus de recettes de la vente et de la location de ses expositions et de ses services de production que de ses droits d'entrée. »

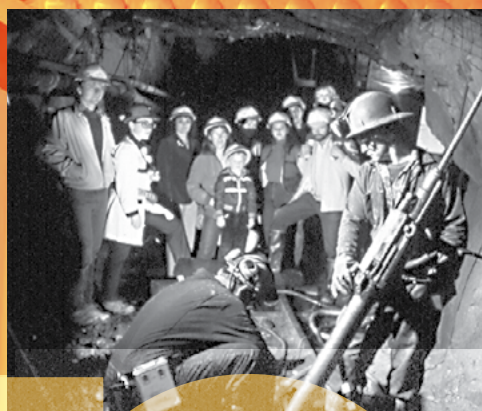
La galerie des papillons F. Jean MacLeod a été ajoutée en 2000. Trois ans plus tard, à savoir en 2003, la première phase de Terre dynamique a été inaugurée. En 2009, en hommage du 25e anniversaire du centre des sciences, Science Nord a complètement transformé sa salle IMAX® et, lorsqu'il a rouvert ses portes, a offert une toute nouvelle expérience aux résidents du Nord de l'Ontario – IMAX 3D, l'expérience cinématographique la plus immersive au monde.

L'année du 25e anniversaire de Science Nord (2009) a aussi marqué le début d'une période de renouvellement importante, qui prévoyait le renouvellement complet du troisième niveau, l'ajout d'un nouveau planétarium numérique hémisphérique et de deux nouveaux théâtres de l'objet (*Légendes des Grands Lacs*, *Parmi les étoiles*), une mise à niveau du théâtre de l'objet sur le climat (*Le spectacle du climat en évolution*) présenté par Newalta, et le développement d'une nouvelle attraction pour la Caverne Vale (*Feux de forêt! Lutte contre les incendies : une aventure 4D*).

Science Nord est aujourd'hui le deuxième plus grand centre des sciences du Canada, tandis que Terre dynamique, l'ancienne mine Big Nickel, a subi une transformation complète et se classe désormais au huitième rang des centres des sciences du Canada. Grâce aux programmes externes, plus de 670 000 personnes du Nord de l'Ontario ont été témoins de la technique d'animation scientifique propre aux sarraus bleus. Science Nord est aussi devenu l'un des plus grands producteurs de films pour écran géant au Canada et l'un des chefs de file de la production d'expositions itinérantes du pays. En 2015, dans le cadre des célébrations organisées en honneur de son 30e anniversaire, Science Nord a lancé sa dixième exposition itinérante, *Voix de l'Arctique*, une coproduction avec le Musée canadien de la nature à Ottawa. Le centre a aussi accueilli la première mondiale de son cinquième film grand format pour l'écran IMAX®, *Merveilles de l'Arctique 3D*.

Une histoire dynamique

Le Big Nickel a accueilli ses premiers visiteurs le 22 juillet 1964. Terre dynamique a officiellement ouvert ses portes en 2003. Les deux célèbrent l'histoire fascinante de l'exploitation minière dans le Nord de l'Ontario.



Il est tout à fait logique que la capitale mondiale du nickel érige une pièce de cinq centimes iconique, nettement plus grande que nature, à titre d'attraction touristique. Le célèbre Big Nickel de Sudbury jouit actuellement d'un renom mondial. La réplique de la pièce canadienne de cinq cents de 1951 – qui célèbre le 200e anniversaire de l'isolation et de l'identification du nickel – se trouve sur les terrains du huitième plus grand centre des sciences au Canada, Terre dynamique.

Le Big Nickel a accueilli ses premiers visiteurs le 22 juillet 1964 et attire, depuis cette date, d'innombrables touristes venus du monde entier. Terre dynamique, centre des sciences de la Terre et mine souterraine, a officiellement ouvert ses portes en 2003. Les deux attractions célèbrent l'histoire fascinante de l'exploitation minière dans le Nord de l'Ontario.

Avant 1981, le site du Big Nickel appartenait à Ted Szilva. Celui-ci l'a vendu à la Municipalité régionale de Sudbury, qui a ultérieurement cédé les droits de propriété à Science Nord.

Pompier, Szilva avait présenté son idée d'ériger une énorme pièce de monnaie faisant office d'attraction touristique dans le cadre d'un concours local qui demandait aux participants de proposer des moyens par lesquels Sudbury pourrait fêter le centenaire du Canada en 1967.

« La pièce de cinq cents a pour objet d'exposer la source de nos richesses – les roches – et de constituer un hommage permanent aux hommes et aux femmes qui ont exploité et traité les minéraux dans le bassin de Sudbury », expliquait Szilva dans une chronique de journal en 1996. (Il relate dans cette même chronique l'histoire du président de la région de Sudbury, Tom Davies, à qui, pendant sa visite de Honolulu, le maire de la ville hawaïenne a fièrement montré une photo prise devant le Big Nickel.)

L'idée proposée par Szilva n'a pas gagné le concours, mais il a néanmoins décidé de réaliser son idée d'un parc numismatique du centenaire. Il a acheté à la famille Holditch 21 acres dans la zone est de Sudbury. L'artiste Bruno Cavallo a mis au point le motif du Big Nickel, qui a été fabriqué d'acier inoxydable.

Le parc numismatique du centenaire exposait aussi des répliques géantes de pièces canadiennes et américaines d'un cent, d'une pièce d'or de 20 \$,

et d'une pièce d'un demi-dollar portant l'effigie de Kennedy. Le parc comprenait aussi un petit train, un carrousel et des mâts totémiques. MacIsaac Mining and Tunneling Company a construit le tunnel qui allait devenir la mine Big Nickel en 1965.

Étant donné qu'il était homme d'affaires du secteur privé, Szilva n'a pas réussi à obtenir des fonds du gouvernement et a enfin vendu sa propriété à la municipalité au même moment que les dirigeants de la ville envisageaient sérieusement de construire une attraction pour souligner la géologie particulière de la région et ses richesses minérales.

Le comité du Conseil d'administration du centre des sciences de Sudbury a constaté les possibilités offertes par le développement d'une expérience minière miniature dans le cadre de ses projets. Les améliorations apportées à la mine Big Nickel ont été achevées en 1983, juste à temps pour fêter les 100 ans de la ville de Sudbury.

Pendant l'été inaugural de Science Nord (1984), la fréquentation de la mine Big Nickel a enregistré une hausse de 30 pour cent par rapport à l'année précédente. Avançons rapidement à 1997. L'année en question, des projets ont été mis au point pour moderniser l'expérience de la mine Big Nickel et la transformer en deuxième attraction touristique plus importante de la ville. Deux ans plus tard, le directeur général de Science Nord Jim Marchbank rendait publics les plans pour Terre dynamique.

En janvier 2001, le Big Nickel a été démonté et enlevé du site au chemin Big Nickel. Après une rénovation importante de quelques mois, réalisée par Lopes Mechanical à Coniston, il a été installé provisoirement pendant deux ans à Science Nord pendant que l'on exécutait les travaux sur Terre dynamique.

Le centre des sciences de la Terre et la mine souterraine ont ouvert le 17 avril 2003 et ont attiré plus de 65 000 visiteurs pendant leur première année d'exploitation.

Une grande fête communautaire le 22 juillet 2014 a commémoré les 50 ans du Big Nickel. Ted Szilva, qui assista à cette manifestation spéciale et qui était fièrement entouré de ses enfants et ses petits-enfants, se vit décerner une plaque qui reconnaissait le rôle important qu'il joua dans la création du Big Nickel, l'une des curiosités touristiques les plus célèbres au Canada.

Grâce à un investissement important réalisé par le gouvernement de l'Ontario par l'entremise de la Société de gestion du fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, ainsi qu'à un investissement de FedNor, de Patrimoine canadien (par l'entremise du Fonds du Canada pour les espaces culturels) et de la Ville du Grand Sudbury, Terre dynamique entreprend actuellement un renouvellement pluriannuel passionnant dont l'objet est d'améliorer l'expérience pour visiteurs. La première phase, une visite souterraine renouvelée, a ouvert en mars 2015; elle présente des séquences filmées historiques ainsi que des techniques de pointe d'éclairage, d'audio, de vidéo et de truquages. La première phase prévoyait aussi des améliorations du théâtre de l'objet multimédia *Histoires de la Ville du nickel*,

une expérience intéressante qui fait appel à divers truquages pour faire vivre l'histoire de l'exploitation minière de Sudbury.

Un nouveau parc scientifique et un réseau de sentiers d'exploration sont en voie de développement et sont censés ouvrir à l'été 2016. Le parc scientifique de plein air incorporera des éléments d'exposition interactifs qui permettront aux visiteurs de faire le rapport entre l'exploitation minière, la géologie et la vie quotidienne tout en se divertissant activement. Le concept du réseau de sentiers d'exploration prévoit des structures d'observation, situées aux endroits les plus propices à l'observation de l'impact du développement culturel de la ville, de son histoire géologique et de son patrimoine minier... et bien entendu, du Big Nickel.



Nos priorités stratégiques quinquennales (2013-18)

- 1. Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées**
- 2. Une excellence opérationnelle visée vers le client**
- 3. Une stabilité financière à long terme**





Priorité stratégique 1

Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées

Buts :

- 1. Développer de nouvelles expériences scientifiques pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux**
- 2. Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario**
- 3. Offrir des expériences d'apprentissage scientifique interactives de grande qualité en ligne**



OBJECTIF 1 :

Développer de nouvelles expériences scientifiques pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux



Réaliser un programme d'expositions vedettes à Science Nord

- *Voix de l'Arctique*, une exposition sur la vie et les adaptations dans l'Arctique, a été montée du 1er mars au 1er septembre 2014. Créée en partenariat avec le Musée canadien de la nature, *Voix de l'Arctique* est la 10e exposition itinérante produite par Science Nord.
- En mars 2015, Science Nord a inauguré *Ère glaciaire*, une exposition louée, à titre d'exposition vedette pour le printemps et l'été 2015. *Ère glaciaire* présentait le modèle animatronique grandeur nature de dix mammifères qui peuplaient la Terre pendant la dernière période glaciaire, il y a 60 000 ans à 10 000 ans.

Renouveler l'expérience pour visiteurs à Terre dynamique

- La visite souterraine iconique à Terre dynamique a fait l'objet d'un renouvellement important et elle a été modernisée grâce à l'utilisation de techniques de pointe d'éclairage, d'audio, de vidéo et de truquages. La visite incorpore aussi des séquences filmées historiques. Ensemble, tous ces éléments ajoutent une nouvelle touche de réalisme et créent une expérience complètement interactive et immersive.
- L'équipe de renouvellement de Terre dynamique a mobilisé des partenaires communautaires et a constitué une équipe spécialisée en conception de parcs de plein air pour concevoir le premier parc scientifique axé sur les sciences de la Terre au monde qui est censé être inauguré en juin 2016.
- Deux nouvelles expositions novatrices et touche-à-tout ont été créées pour intéresser les visiteurs aux sciences et aux technologies nouvelles. Le « Mur des actualités scientifiques » a fait l'objet d'une mise à jour quotidienne grâce à l'affichage d'actualités mondiales sur les sciences de la Terre et l'exploitation minière. Un globe de projection a été installé et offre un moyen novateur d'utiliser la technologie pour donner vie à la planète Terre et ses systèmes au moyen d'une programmation médiatique interactive.
- En mars 2015, l'exposition louée *Le roi Toutânkhamon : trésors de la tombe de pharaon* a pris l'affiche à Terre dynamique, où elle a reçu un accueil très enthousiaste. Les programmes et activités complémentaires à l'intention du grand public et des écoles ont davantage impliqué et immergé les visiteurs de tous âges dans la science de l'anthropologie.

Développer et mettre en œuvre des programmes scientifiques destinés à des publics diversifiés, qui intéresseront les visiteurs à la science d'actualité

- On a créé une série de programmes scientifiques intéressants destinés à des publics diversifiés, dont les adultes et les adolescents, qui ont fait participer les visiteurs à la science courante. Ces programmes comprenaient notamment les cafés scientifiques, la série de conférenciers *Exploration scientifique*, des ateliers destinés aux adultes, la série des soirées Nuits sur le roc et des manifestations réservées aux adolescents.
- Science Nord a organisé six cafés scientifiques en 2014-2015. Chaque café s'est tenu dans un lieu populaire du centre-ville et a toujours attiré un public intéressé de 50 à 60 personnes, dont beaucoup ont assisté aux six cafés. Le succès remporté par la série dans les années précédentes a incité plusieurs organisations communautaires à s'associer à Science Nord en 2014-2015 pour présenter un contenu spécifique.

- ° La série de conférenciers Exploration scientifique a présenté deux conférenciers en 2014-2015. Le Dr Duane Froese, de l'Université de l'Alberta, a inauguré l'exposition Ère glaciaire en présentant une conférence intitulée *Ice Age Yukon: Mammoths, Migration and Extinction (Le Yukon de l'ère glaciaire : mammoths, migration et disparition)*. La Dre Angelique Corthals de l'école de médecine de Stony Brook, a inauguré l'exposition *Le roi Toutânkhamon* à Terre dynamique en donnant une conférence sur l'utilisation de l'ADN ancien dans l'étude des momies égyptiennes. .
- ° *NUITS sur le roc*, une série des soirées réservées aux adultes a confirmé son succès. La fréquentation de 2 828 personnes a largement dépassé l'objectif fixé de 1 400 personnes pour ces événements très populaires.
- ° Avec l'aide d'un comité consultatif d'adolescents, Science Nord a animé huit événements pour adolescents. Ces événements comprenaient un *festival de films pittoresques et sauvages*, un *entretien avec l'Olympienne Clara Hughes*, des soirées cinématographiques thématiques dans la salle IMAX®, et une soirée « meurtre et mystère » dans le centre des sciences. Les chiffres de fréquentation sont restés stables par rapport l'année précédente, s'élevant à environ 60 à 100 adolescents par événement.

Renouveler les laboratoires scientifiques dans le centre des sciences à Science Nord

- La place de l'espace, un volet important de l'expérience pour visiteurs qui se trouve au quatrième niveau de Science Nord, a été renouvelée afin de permettre l'incorporation d'une nouvelle zone de programmation et d'éléments d'exposition interactifs. Un élément d'exposition interactif sur l'infrarouge a été ajouté à l'expérience des Écosystèmes du Nord au troisième niveau.

Renouveler les expériences dans tous nos théâtres actuels et lancer un tout nouveau spectacle

- Un nouveau théâtre de l'objet pour Science Nord, le *Théâtre de la santé* (titre provisoire), a entamé sa phase de production. Développé en partenariat avec Experimentarium, le centre des sciences danois à Copenhague, au Danemark, ce théâtre célèbre la vie active et le mouvement. Le spectacle compte incorporer les mouvements corporels des visiteurs, qui feront partie intégrante de l'expérience. Le théâtre fera appel à une technologie de pointe de suivi du mouvement pour suivre le mouvement des visiteurs et leur offrira des commentaires positifs. Le théâtre prendra simultanément l'affiche à Science Nord et à Experimentarium à l'automne 2016.





OBJECTIF 2 :

Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario



Réaliser des expériences scientifiques pour les Premières Nations

- Science Nord a visité 15 collectivités des Premières Nations au cours de ce dernier exercice financier. Un partenariat établi avec le Conseil de l'éducation des Nishnawbe du Nord a permis au personnel de Science Nord d'effectuer cinq visites d'écoles dans trois collectivités éloignées du Nord : Sandy Lake, Kingfisher Lake et Wunnumin Lake. Ces visites sont toujours très appréciées par le personnel de Science Nord et par les élèves qui ont l'occasion de participer à des expériences scientifiques touche-à-tout. Trois autres écoles des Premières Nations, accessibles par route, ont aussi joui des programmes scientifiques de Science Nord. Cette présence régulière a permis à Science Nord d'établir et d'entretenir des relations fructueuses avec les dirigeants et les élèves dans ces collectivités.
- Pendant l'été de 2014, Science Nord a aussi été recruté pour réaliser des activités de journée des sciences à plusieurs camps des réserves des Premières Nations. Parmi les collectivités participantes, mentionnons la Première Nation de Seine River, la Première Nation de Serpent River, la Première Nation de Sagamok, la Première Nation de Magnetawan et la Première Nation de Whitefish River. Science Nord a aussi présenté une expérience scientifique générale à la Première Nation de Wikwemikong, à la Première Nation de Whitefish River, à la Première Nation Naicatchewenin et à United Native Friendship Centre à Fort Frances. Au total, 1 864 personnes ont participé aux programmes réalisés dans les réserves des Premières Nations.

Maximiser les expériences éducatives à Sudbury et dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- Science Nord et ses attractions ont enregistré un total de 45 285 visites d'élèves en 2014-2015. Ce chiffre comprend les 31 691 élèves qui ont assisté à des expériences scientifiques au centre des sciences de Science Nord (visites de la grande salle d'exposition comprises) et à Terre dynamique, les 2 830 élèves qui ont assisté à un spectacle dans le planétarium et les 9 478 élèves qui ont vu des films IMAX®. Le nombre total d'élèves précité comprend aussi 1 286 jeunes qui ont participé à un programme de nuit blanche à Science Nord, ainsi qu'à des programmes particuliers, comme l'Olympiade scientifique du niveau secondaire et la League Lego First, lesquels programmes visent à initier les élèves à toute une panoplie de sujets. L'évolution était le thème retenu pour un événement présentant l'invité d'honneur, le rapper Baba Brinkman, et le conférencier, le Dr Albrectht. À Terre dynamique, la Dre Angélique Corthals, une des conférencières qui avaient été invitées à participer à la série de conférenciers Exploration scientifique, a parlé aux élèves de ses travaux en anthropologie en Égypte.
- Grâce à des fonds fournis par le ministère de l'Éducation, 2 870 élèves de la 4e à la 8e année ont visité Terre dynamique et ont participé à un programme touche-à-tout axé sur la littératie financière, les sciences et l'innovation. Dans le cadre de ces programmes, les élèves ont exploré des éléments d'exposition sur les pièces de monnaie et l'argent et ont regardé un film HD sur l'argent et l'or. Le ministère de l'Éducation a également subventionné des visites externes de 123 écoles dans l'ensemble du Nord de l'Ontario. Au total, 9 531 élèves ont participé aux programmes touche-à-tout sur la littératie financière et 10 680 élèves additionnels ont participé à des programmes sur les sciences et l'innovation. Au total, 34 782 élèves ont participé à des programmes externes et démonstrations en direct destinés aux écoles sur une période de 204 jours de programmation.
- Les équipes des programmes externes de Science Nord ont visité 18 écoles du Nord de l'Ontario pour faire participer les parents à des activités scolaires. Financées par une subvention spéciale du ministère de l'Éducation, ces soirées scientifiques familiales étaient axées sur « Les sciences dans le monde » et ont offert aux élèves et aux parents des occasions de travailler et de jouer ensemble en participant



à une série d'activités scientifiques. Ces programmes de soir ont joint 2 087 participants au total.

- En 2014-2015, Science Nord a réussi à obtenir l'adhésion de deux conseils scolaires. Le Rainbow Public School Board a acheté une adhésion pour toutes ses écoles primaires et un certain nombre de ses écoles secondaires (8 939 élèves). Le Conseil scolaire public du Grand Nord de l'Ontario a aussi acheté une adhésion pour les élèves de toutes ses écoles primaires (1 626 élèves).
- En juin 2014, trois conseils scolaires locaux ont participé à des groupes de consultation d'enseignants. L'activité visait à déterminer les domaines dans lesquels Science Nord pouvait apporter des améliorations pour mieux répondre aux besoins des enseignants et des élèves. Voici certains des changements issus de ces séances :
 - La création d'un programme d'enseignants champions, en vertu duquel un enseignant par école se porte volontaire pour diffuser l'information sur les programmes et activités spéciales du centre des sciences et en faire la promotion auprès de ses collègues. Près de 50 enseignants champions ont participé au programme cette année scolaire. Le résultat? Une plus forte participation des écoles aux événements spéciaux offerts par Science Nord.
 - Un plus grand nombre de semaines spécialisées, lesquelles comportaient un calendrier de programmation planifié, ont été mises au point. Les enseignants pouvaient donc décider de participer sans avoir à planifier la journée entière pour leurs élèves.
 - L'obtention d'un transport en autobus gratuit pour divers programmes spécialisés.
 - L'organisation d'une nouvelle semaine sur la science de l'espace mettant l'accent sur les programmes offerts en direct dans le planétarium.
 - La mise au point d'un article de marketing de la taille d'une affiche pour faire la promotion de tous les programmes scolaires présentant un lien avec le curriculum. Ces affiches ont été apposées dans la salle des enseignants de plusieurs écoles.
 - La mise au point de programmes scolaires présentant un contenu élargi, qui ne porte pas seulement sur le curriculum scientifique.

Offrir des expériences nouvelles, diversifiées et d'actualité dans l'ensemble du Nord de l'Ontario

- Le programme Science En Route a présenté des expériences scientifiques au grand public à des festivals et des foires, et dans les parcs provinciaux et les bibliothèques dans une cinquantaine de collectivités du Nord de l'Ontario. Il a attiré plus de 17 781 personnes : 10 134 dans 37 collectivités du Nord-Est de la province et 7 647 dans 13 collectivités du Nord-Ouest de la province.

- Science Nord a réalisé des camps scientifiques dans 28 collectivités du Nord de l'Ontario pendant l'été 2014 (16 collectivités dans le Nord-Est de l'Ontario et 12 collectivités dans le Nord-Ouest de l'Ontario). Ces camps scientifiques interactifs ont attiré 2 281 enfants âgés de 4 à 12 ans et ont retenu des thèmes comme la nature, le corps humain, les découvertes scientifiques, la technologie et les médias. Les commentaires des parents et des participants continuent à attester le niveau élevé de satisfaction avec ces expériences d'une semaine.
- Cinq cafés scientifiques ont été animés à Thunder Bay, où Science Nord exploite une base externe permanente. Les cafés scientifiques offrent aux adultes la possibilité d'entendre un groupe d'experts présenter leurs opinions sur une question scientifique, et ensuite de participer à une discussion de cette question. Les cafés scientifiques se sont tenus dans un milieu décontracté (pub ou bar) qui permettait aux participants de prendre des consommations pendant la soirée. Parmi les questions discutées cette année, mentionnons la gestion de la faune, le changement climatique (en partenariat avec l'Association canadienne des centres des sciences et la Weston Foundation) et les malentendus scientifiques. Les cafés scientifiques à Thunder Bay ont fait intervenir plus de 300 adultes en 2014-2015.
- Un festival des sciences a été présenté à Thunder Bay fin février 2015. La semaine proposait tout un programme d'activités pour intéresser des gens de tous âges aux sciences. Voici certaines de ces activités :
 - Un café scientifique (65 participants)
 - Un programme pour parents et bambins, à guichets fermés, qui a attiré 60 participants à la bibliothèque publique de Waverley
 - Une journée de plaisir avec les sciences pour familles, qui a attiré 450 participants, à l'Université Lakehead. Neuf organisations (Parcs Ontario, Northern BioScience, Parc historique du Fort William, Four Rivers Environmental Management Group, Collège Confederation et TrueGrit Engineering) ont pris part à l'événement et ont animé une panoplie d'activités comme la construction de machines simples, de catapultes, de structures et de labyrinthes, l'identification de cris d'oiseaux chanteurs, l'identification de crânes et de pelages, et l'essai d'outils et de jouets traditionnels.
 - Une présentation publique spéciale donnée par le conférencier et cinéaste du Nord de l'Ontario, David Lickley, a attiré 155 personnes. Lickley, le réalisateur du film pour écran géant de Science Nord *Merveilles de l'Arctique 3D* a visité Thunder Bay pour relater certaines histoires de ce qui se passe en coulisse et pour visionner le film. Il a donné la même présentation à un événement auquel ont assisté quelque 250 élèves. Ces événements ont été présentés grâce aux fonds consentis par la W. Garfield Weston Foundation et l'Association canadienne des centres des sciences.

OBJECTIF 3 :

Offrir des expériences d'apprentissage scientifique interactives de grande qualité en ligne

Accroître le contenu scientifique en ligne

- Le personnel de Science Nord s'est servi de l'analytique pour déterminer le genre de contenu qui intéresserait le plus les visiteurs en ligne. En fonction de cette recherche, plus de 50 articles scientifiques distinctifs ont été créés et la cote d'implication de Science Nord sur Facebook a atteint 13 pour cent (dépassant l'objectif de dix pour cent).

Développer des applis mobiles pour améliorer l'expérience pour visiteurs

- Science Nord a développé une appli mobile qui complète l'expérience pour visiteurs offerte par son exposition itinérante *Voix de l'Arctique*. Cinq cents utilisateurs ont téléchargé l'appli.
- Une appli *Voix de l'Arctique* développée pour l'exposition spéciale a été lancée en mai 2014. Elle a fait l'objet de 481 téléchargements entre mai et septembre 2014.

Étendre l'expérience du centre des sciences en ligne

- Dans le cadre du 30e anniversaire de Science Nord et des 50 ans du Big Nickel, les visiteurs en ligne ont eu l'occasion d'afficher et de partager leurs photos souvenirs. Dans le cadre d'une autre initiative en ligne visant à intéresser les visiteurs au site Web, Science Nord a collaboré avec un tiers communautaire et a mis au point une page Web qui incitait les visiteurs à explorer la nature et à partager leurs expériences en ligne.





Priorité stratégique 2

Une excellence opérationnelle visée vers le client

Buts :

- 1. Développer une culture prête au changement**
- 2. Garantir des équipements de classe mondiale et des expériences entièrement opérationnelles**
- 3. Optimiser les processus, systèmes et technologies pour optimiser le rendement des investissements (RI)**
- 4. Exercer la responsabilité environnementale**

OBJECTIF 1 :

Développer une culture prête au changement



Communiquer la culture prête au changement et le modèle comportemental connexe dans les contextes des personnes, du leadership et du service

- Ayant communiqué clairement les attributs d'une culture prête au changement, Science Nord a tenté de mieux définir les comportements essentiels qui favoriseraient les initiatives de changement organisationnel, qui guideraient le changement, et qui aideraient son effectif à ménager le changement.

Concevoir et mettre en œuvre des programmes qui motivent les mesures de préparation au changement et qui récompensent les comportements réceptifs au changement

- Science Nord a animé des séances thématiques sur les compétences en service, en leadership et en relations humaines, qui ont mis l'accent sur le renforcement de la capacité dans les volets essentiels de son initiative de préparation au changement, afin de garantir un environnement de travail inspirant.
- Dans un effort d'harmoniser la vision du centre, ses priorités stratégiques et son besoin d'évoluer, on a actualisé le processus de gestion du changement en y incorporant les comportements réceptifs au changement. Les comportements essentiels établis par Science Nord ont été intégrés dans les outils de gestion du rendement, comme l'enquête à plusieurs évaluateurs de Science Nord.

Développer un modèle d'effectif pour l'avenir

- Dans un effort de trancher les besoins futurs en matière d'effectif de Science Nord et de maintenir la planification de la relève au premier plan à l'avenir, l'organisation a développé des outils de planification de l'effectif qu'elle compte introduire au moyen d'un modèle de planification de l'effectif.

Investir dans l'apprentissage

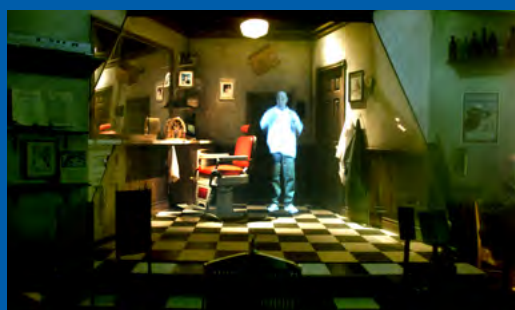
- Une deuxième cohorte de 19 chefs de file émergents a réussi le programme du Projet de leadership dans le Nord, un programme de perfectionnement professionnel d'un an. Les organisations partenaires de la deuxième cohorte qui a commencé le programme en mai 2014, comprenaient les partenaires fondateurs, Science Nord, l'Université Laurentienne et la Ville du Grand Sudbury, ainsi que deux nouveaux partenaires : le Collège Boréal et Ressources pour l'enfance et la communauté.
- L'apprentissage et la croissance permanents demeurent une priorité pour l'organisation. Science Nord continue à investir dans des possibilités de perfectionnement professionnel qui s'harmonisent avec ses priorités opérationnelles et stratégiques. Le centre encourage ses employés à évaluer et à partager les connaissances acquises en raison de leur participation à des conférences et d'autres séances de formation.





OBJECTIF 2 :

Garantir des équipements de classe mondiale et des expériences entièrement opérationnelles



Créer un système de gestion de l'entretien des éléments d'exposition et des expositions qui prévoit un entretien proactif et des interventions rapides réactives pour l'ensemble des éléments d'exposition de Science Nord et de Terre dynamique

- Le système de gestion des éléments d'exposition et des spectacles a été mis au point et en service. Par conséquent, les visiteurs ont accordé à l'organisation une cote de satisfaction globale de l'ordre de 91 pour cent à l'égard du bon fonctionnement des éléments d'exposition et des spectacles pendant leur visite. Ce taux de satisfaction atteint presque l'objectif de 95 pour cent qui avait été fixé. Le système de gestion de l'entretien a aussi aidé l'organisation à faire en sorte que ses expériences percutantes aux deux centres des sciences étaient indisponibles moins d'un pour cent du temps.

Créer et mettre en œuvre un système de gestion du nettoyage/de l'entretien qui certifie que nos bâtiments et nos terrains sont représentatifs d'une installation de classe mondiale

- Science Nord a utilisé les systèmes de gestion du nettoyage/de l'entretien mis au point en 2013-2014 pour certifier que les bâtiments et les terrains étaient représentatifs d'une installation de classe mondiale.
- L'entrepreneur de nettoyage retenu par Science Nord a mené des inspections hebdomadaires. L'entrepreneur a tenu des réunions périodiques avec Science Nord pour examiner les rapports sur les inspections et déterminer toute mesure ou amélioration nécessaire.
- Science Nord a obtenu une cote de satisfaction de la clientèle de l'ordre de 94 pour cent à l'égard de la propreté et du maintien en bon état de l'installation. .

Mettre en œuvre le système de gestion des actifs du Ministère et y ajouter un système informatisé de gestion de l'entretien (SIGE) pour les installations

- Science Nord a restructuré ses ressources techniques pour favoriser l'accent mis par l'organisation sur la gestion des actifs et, ce faisant, il a réussi à maintenir une augmentation nulle du coût de réparation par rapport à 2013-2014.
- Dans un effort de mieux comprendre le système de gestion des actifs de la province et d'améliorer son exploitation, Science Nord a suivi une formation additionnelle dispensée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport.
- En 2015-2016, Science Nord étudiera de nouveaux systèmes et procédures pour améliorer l'entretien préventif et le contrôler.

Déterminer, financer et mettre en œuvre une stratégie à long terme d'investissement dans l'infrastructure

- On a obtenu des fonds de l'ordre de 2 325 000 \$ pour le renouvellement de l'infrastructure, dont 55 pour cent représentent une contribution du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport et dont environ 50 pour cent avaient été mis en œuvre au 31 mars 2015.



OBJECTIF 3 :

Optimiser les processus, systèmes et technologies pour optimiser le rendement des investissements (RI)

Mettre en œuvre la stratégie de gestion de l'information énoncée en 2012-2013

- On a effectué un examen externe pour évaluer la situation actuelle, analyser les écarts et déterminer le risque lié à la cybersécurité. On élabore actuellement un plan qui exposera la marche à suivre pour mettre en œuvre les recommandations.

Mettre en œuvre un système de gestion intégrée de ressource et de projets de portefeuille pour évaluer le RI et affecter, de manière efficace, les ressources aux événements, aux projets et aux programmes en fonction de facteurs qualitatifs et quantitatifs

- On a élaboré et on a mis en œuvre un plan de communication et une procédure pour le processus qui gouverne les événements.
- La recherche sur un système de gestion des ressources est en cours et se poursuivra en 2015-2016.

Installer des kiosques en temps réel en ligne et dans le hall d'entrée qui favorisent la prévente et le libre-service

- La recherche menée sur un système combiné de point de vente en ligne et sur place, visant à développer les recettes globales tirées des entrées de l'organisation, a pris fin et a abouti à la sélection d'un nouveau système (Tessitura). Une des caractéristiques clés du nouveau système est une capacité d'impression à domicile et de balayage à l'aide d'un scanner à main pour traiter en priorité et en grande vitesse les visiteurs et accroître les ventes en ligne.
- Mis en service au printemps 2015, le nouveau système de point de vente comporte de nouvelles capacités en ligne qui seront présentées tout au long de 2015-2016.
- Un nouveau système de gestion des relations avec la clientèle (GRC) faisait partie des nouveaux critères du système de point de vente. Le système de GRC a été intégré dans le plan de mise en œuvre et de lancement pour le printemps ou l'été 2015.

Mettre en œuvre un système efficace axé sur les clients pour les réservations (fonctions, groupes, écoles) et les inscriptions (camps, programmes)

- Science Nord a continué à améliorer le système d'inscription actuel, ainsi que le site Web des camps et, ce faisant, il a augmenté le nombre d'inscriptions en ligne aux camps et programmes, tout en obtenant un niveau élevé de satisfaction de la clientèle (93 pour cent). Le nombre d'inscriptions en ligne en 2014-2015 a augmenté de 911 par rapport à l'année précédente.

Établir un système de codage comptable qui s'appliquera à tous les autres systèmes de production de rapports et aux exigences en matière d'évaluation de projet

- On a établi la portée du projet et on a commencé le processus d'approvisionnement.

Déterminer les améliorations continues des processus opérationnels et les mettre en œuvre

- L'organisation a maintenu en 2014-2015 les économies de 5 000 \$ découlant d'améliorations de processus mises en œuvre en 2013-2014. Elle a aussi réalisé des économies additionnelles de l'ordre de 7 500 \$ à la suite des améliorations de processus mises en œuvre en 2014-2015. Par conséquent, les économies réalisées en 2014-2015 ont totalisé 12 500 \$.



OBJECTIF 4 :

Exercer la responsabilité environnementale

Déterminer et mettre en œuvre des pratiques opérationnelles respectueuses de l'environnement, accompagnées des mesures et communications connexes

- Les cinq initiatives mises en œuvre en 2013-2014 se sont poursuivies en 2014-2015. Trois nouvelles initiatives ont été mises en œuvre en 2014-2015 ce qui donne un total de huit nouvelles initiatives mises en œuvre depuis avril 2013.
- La sensibilisation des visiteurs aux pratiques opérationnelles de Science Nord était de 61 pour cent et a dépassé l'objectif qui avait été fixé à 50 pour cent.

Déterminer et mettre en œuvre des projets comportant un RI positif en fonction des vérifications et/ou des mesures environnementales

- Cinq projets visant à améliorer le rendement énergétique ont été réalisés et ont obtenu une réduction de la consommation d'énergie de neuf pour cent par rapport à 2013-2014.

Rechercher, déterminer et financer des projets d'énergie renouvelable à forte visibilité comportant un rendement de l'investissement (RI) positif

- La phase de planification du projet du réseau intelligent a été exécutée et la demande de propositions (DP) pour l'installation d'un chapelet de cellules photovoltaïques a été émise.

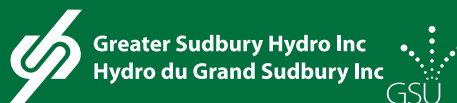


STATIONNEMENT DU VÉHICULE ÉLECTRIQUE SEULEMENT

S'il vous plaît inscrivez votre véhicule à la réception.



Une agence du gouvernement de l'Ontario



**Joignez-vous à Science Nord pour écologiser
notre monde, une initiative à la fois.**

Les véhicules électriques sont silencieux,
efficaces et n'émettent pas de gaz d'échappement.
En fait, ils sont dépourvus de tuyau d'échappement!



Priorité stratégique 3

Une stabilité financière à long terme

Buts :

- 1. Développer et diversifier nos recettes de ventes externes**
- 2. Développer des sources de revenus philanthropiques**
- 3. Augmenter et optimiser les revenus des subventions**
- 4. Explorer et maximiser toutes les sources de revenus possibles**



OBJECTIF 1 :

Développer et diversifier nos recettes de ventes externes



Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour développer les ventes externes dans les nouveaux marchés émergents

- Grâce à l'aide financière accordée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport de l'Ontario, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario ont poursuivi leur collaboration visant à développer une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux qui ciblera le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias. Le gouvernement provincial subventionne le projet depuis 2012, mais sa participation prend fin cette année. Pendant l'initiative triennale, Science Nord a enregistré des ventes totalisant 1 012 171 \$ en Chine et en Asie du Sud-Est grâce à la tournée et à la vente subséquente permanente de l'exposition itinérante, *Creatures of the Abyss* (*Créatures de l'abîme*); la vente et l'installation du théâtre de l'objet *Le spectacle du climat en évolution* au Centre des sciences de Singapour; l'octroi de licence du film grand format pour écrans IMAX® *Les mystères des Grands Lacs*; et la vente de nombreuses expositions scientifiques de taille réduite.
- Science Nord a assisté à des conférences clés en 2014-2015, et, ce faisant, a continué à cultiver des relations dans le marché asiatique et à cibler des possibilités de prospection dans ce marché. Les nombreuses présentations données à d'autres centres de sciences, dont le Centre des sciences de Hong Kong, ont porté leurs fruits et ont abouti à la signature d'un protocole d'entente pour l'installation du théâtre de l'objet *Le spectacle du climat en évolution*.
- En mars 2015, Science Nord a obtenu des fonds additionnels de l'ordre de 100 000 \$ du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport pour financer une deuxième phase de l'Initiative de développement des marchés. Ces fonds appuieront l'établissement de relations avec des partenaires stratégiques éventuels en Chine et en Asie du Sud. Science Nord collaborera à nouveau avec le Centre des sciences de l'Ontario à la réalisation d'initiatives conjointes visant à davantage développer ce marché.

Établir un nouveau partenariat (à titre de coproducteur, coréalisateur ou co-investisseur) pour le développement d'une nouvelle expérience pour visiteurs à Science Nord

- Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario ont signé un protocole d'entente portant sur une nouvelle exposition itinérante sur les phénomènes météorologiques extrêmes. Science Nord travaillera en commun avec le Centre des sciences de l'Ontario à titre de responsable de la fabrication des éléments d'exposition pour développer cette nouvelle exposition vedette qui doit prendre l'affiche en juin 2016.

Intégrer de nouvelles expositions itinérantes de Science Nord dans le secteur d'activité des expositions itinérantes pour atteindre les objectifs en matière de bénéfice.

- En décembre 2014, Science Nord a lancé la tournée de l'exposition *Voix de l'Arctique* au Musée canadien de la nature. Il a aussi obtenu deux autres locations de l'exposition.
- L'équipe de ventes internationales de Science Nord a mené des consultations approfondies auprès des clients externes concernant la nouvelle exposition itinérante sur la Météo déchaînée pour certifier que l'exposition répondra aux besoins et aux attentes des clients futurs.

Examiner notre plan de ventes externes et le modifier au besoin, ce qui comprend la modification de nos présentations de produits et de services, de nos objectifs liés au marché et de nos stratégies de marketing et de vente.

- Science Nord a entrepris un examen financier approfondi des projets externes réalisés de 1996 à 2015. Il a aussi effectué des analyses du contexte externe pour éclairer le volet des ventes externes du plan d'activités pour 2015-2016.

ONTARIO SCIENCE CENTRE - SCIENCE NORTH



ONTARIO
SCIENCE
CENTRE

**WHAT
WE
DO**

*Travel
Exhibitions*

*Customize
Fabricate
Install*

*Consult
Imagine
Design*



ONTARIO
SCIENCE
CENTRE

SCIENCE NORTH  SCIENCE NORD

SCIENCE NORTH  SCIENCE NORD

**Traveling Exhibits
and Multimedia**



ASIAN
Attractions
Expo





OBJECTIF 2 :

Développer des sources de revenus philanthropiques



- Science Nord a commandé un sondage indépendant pour évaluer la sensibilisation des résidents du Grand Sudbury au statut d'organisme de bienfaisance de Science Nord. Mené en mars 2015, ce sondage a relevé un niveau de conscientisation de 44 pour cent, soit une hausse de deux pour cent par rapport aux résultats obtenus en 2014.
- Le 12 avril 2014, Science Nord a animé sa quatrième soirée-bénéfice annuelle, *Le gala blanc*. Il y a accueilli 244 invités et a réuni un peu plus de 37 000 \$, ce qui comprenait la somme remarquable de 14 000 \$ pendant la vente aux enchères de vive voix et par écrit. Le succès du gala a aussi été largement attribué à la générosité des commanditaires de l'événement qui lui ont fourni un appui pécuniaire et un appui en nature. Les fonds réunis par le gala permettent à Science Nord de créer de nouvelles expériences stimulantes pour visiteurs au moyen du développement d'éléments d'exposition.
- Science Nord a réuni 133 000 \$ dans le cadre de sa collecte annuelle de fonds pour 2014-2015. Voici certains des faits saillants de ses activités : la Fondation TD Amis de l'environnement a donné 14 300 \$ à l'appui du programme de camps scientifiques d'été que Science Nord réalise dans le Nord de l'Ontario, ainsi que 12 800 \$ pour la Semaine de la Terre, une semaine de programmation passionnante que Science Nord réalise à l'intention des écoles locales. L'Association canadienne des centres de sciences et la Weston Foundation ont contribué 20 000 \$ à la série de conférenciers Exploration scientifique, lequel don a permis à Science Nord d'inviter des conférenciers de renom à Sudbury au cours de l'année, ainsi que 10 000 \$ au programme de cafés scientifiques à Sudbury et à Thunder Bay. Vale a aussi appuyé les 50 ans du Big Nickel le 22 juillet et accepté d'en devenir le commanditaire principal en faisant un don de 10 000 \$.
- Science Nord a entamé un dialogue avec des particuliers et des sociétés clés dans la communauté afin d'obtenir leur appui de la campagne de sollicitation de fonds, qui se trouve actuellement à la phase de préparation au lancement.





OBJECTIF 3 :

Augmenter et optimiser les revenus des subventions



- FedNor et la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario ont engagé des fonds pour la tournée du Nord de l'Ontario de l'exposition itinérante de Science Nord, À la rescousse de la faune. Leur investissement combiné totalise 292 500 \$. Cette exposition sera présentée à Kenora, Kirkland Lake, Sault Ste. Marie et Thunder Bay pendant le printemps et l'été 2015.
- Patrimoine canadien a engagé, par l'entremise du Fonds du Canada pour les espaces culturels, des fonds de 310 000 \$ pour le nouveau parc scientifique de plein air qui fait partie de l'initiative d'expansion de Terre dynamique.
- La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario a confirmé qu'elle réaliserait un investissement d'un million de dollars dans l'expansion de Terre dynamique et l'installation d'une version réduite de *l'Échange de la nature* dans six collectivités régionales. FedNor a aussi engagé un million de dollars pour ces projets pendant l'exercice 2013-2014.
- Le ministère de l'Éducation de l'Ontario a confirmé le maintien de son appui des programmes de Science Nord sur les sciences et l'innovation et sur la littératie financière. L'investissement réalisé par la province a facilité la réalisation de ces programmes pour les élèves à Sudbury et dans l'ensemble du Nord de l'Ontario, ainsi que le développement de ressources complémentaires pour enseignants.
- Un investissement de 24 900 \$ réalisé par Emploi et Développement social Canada a permis à des personnes âgées de participer à la planification des célébrations tenues en honneur des 50 ans du Big Nickel. Les personnes âgées ont recueilli des histoires et photos auprès d'autres personnes âgées aux fins d'incorporation de ces histoires et photos dans une nouvelle expérience interactive pour visiteurs sur l'histoire du Big Nickel. Ces mêmes personnes âgées ont assisté en personne à la fête du Big Nickel le 22 juillet 2014 et ont interagi avec les visiteurs, avec qui ils ont partagé leurs histoires personnelles.
- Les subventions d'emploi obtenues en 2014-2015 ont totalisé 279 000 \$. Ce montant comprenait des subventions de sept postes de stage d'un an par la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.
- La Ville du Grand Sudbury a engagé des fonds de 25 000 \$ pour Pumpkinferno^{MC}, une nouvelle expérience pour visiteurs qui fait partie de la programmation pour l'Halloween à Terre dynamique.
- Le Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario a appuyé la 30^e année d'anniversaire de Science Nord, y compris la fête des 50 ans du Big Nickel, en pratiquant un investissement de 250 000 \$. L'exposition itinérante *Voix de l'Arctique* et le film grand format *Merveilles de l'Arctique 3D* figuraient au programme des expériences présentées.
- La Société du Partenariat ontarien de marketing touristique a appuyé Terre dynamique, plus particulièrement la campagne « J'aime Terre dynamique », en pratiquant un investissement de 8 000 \$.



Pumpkin Inferno



Faire des recherches sur de nouvelles sources de revenus et mettre en œuvre les sources découvertes

- Voici certaines des initiatives mises en œuvre par l'équipe trans-organisationnelle en 2013-2014 : un simulateur de tornade payant; une cabine photographique numérique portable; et un programme de remise en argent VISA qui a permis d'enregistrer des recettes totalisant 23 876 \$.
- D'après les résultats d'importantes recherches sur les nouvelles possibilités de génération de fonds pour 2014-2015, on a déterminé que le meilleur moyen de maximiser les recettes potentielles de Science Nord consisterait à mettre l'accent sur un gros projet qui produirait des recettes de 125 000 \$ d'ici 2017-2018. Le projet retenu vise à développer une nouvelle expérience pour visiteurs qui tire parti des terrains de plein air à Science Nord.

OBJECTIF 4 :

Explorer et maximiser toutes les sources de revenus possibles

WILD WINDS





L'avenir

Guy Labine, directeur général de Science Nord, fait quelques réflexions sur la situation actuelle du centre des sciences et son avenir.



D'après vous, quelle est la contribution de Science Nord à l'image que Sudbury se fait d'elle-même et que fait le centre des sciences à titre d'ambassadeur de la ville?

Même lorsque je ne faisais pas partie de cette organisation, Science Nord était pour moi un endroit merveilleux à visiter, surtout avec des amis et proches de passage à Sudbury. Cependant, je ne saisis pas le renom de Science Nord et son rôle de premier plan dans le secteur des centres des sciences. À l'automne 2000, avant de commencer à travailler pour Science Nord, j'ai assisté à la conférence de l'Association of Science and Technology Centres à Cleveland, aux États-Unis. Je portais un maillot de Science Nord et au moins une douzaine de personnes m'ont dit : « Vous avez le meilleur centre des sciences au monde! ». La réputation que s'est forgée le centre des sciences dans la collectivité locale est sensiblement différente. Les citoyens savent qu'il s'agit d'un endroit merveilleux à visiter, mais ils sont nombreux à ne pas connaître tous les autres accomplissements de Science Nord. Nous ne pouvons donc jamais tenir pour acquise notre relation avec la collectivité. Les relations que nous cultivons avec les citoyens de Sudbury et du Nord de l'Ontario sont essentielles à notre succès.

Quels sont les autres facteurs clés du succès de Science Nord au cours des 30 dernières années?

Les premières années ont été marquées, il faut le reconnaître, par des défis et des difficultés. Nous devons notre succès aux visionnaires qui ont forgé l'esprit de l'organisation. Ils ont laissé leur marque sur la passion qui nous anime. Ils ont constaté l'importance d'axer l'expérience pour visiteurs sur une interaction avec de vraies personnes : nos sarraus bleus. Notre personnel et son interaction avec les visiteurs constituent les piliers du centre des sciences.

Nous sommes un grand centre des sciences dans un endroit plutôt de petite taille. Nous devons donc garantir l'excellence de notre service à la clientèle. Nous devons convaincre les

visiteurs à revenir à maintes reprises. C'est la raison pour laquelle nous nous efforçons de créer régulièrement pour nos visiteurs des expositions itinérantes, des films exceptionnels et des expériences stimulantes.

L'avenir promet un changement continu. Le changement est, en fait, une constante pour Science Nord. Le changement est la raison que nous soyons en mesure de convaincre les personnes de visiter le centre, qu'elles aient 7, 17, 27, 47 ou 87 ans. Nous devons satisfaire tous les goûts, en mettant l'accent, bien entendu, sur les sciences. Le jour que nous cesserons de changer et de nous réinventer est le jour que nous cesserons de stimuler l'intérêt des visiteurs.

Nous entamons la deuxième année de notre plan stratégique quinquennal, que nous avons lancé en avril 2013. Pendant notre planification, nous nous sommes penchés sur notre contexte interne et externe, nous nous sommes entretenus avec nos principaux intervenants, et nous avons interrogé la communauté, les entreprises, les membres, les non-membres et les donateurs. Nous nous sommes fait un point d'honneur de demander à 1 000 résidents du Nord de l'Ontario les raisons pour lesquelles ils n'avaient pas visité notre centre au cours des 10 dernières années. Tous ces renseignements constituent le pilier sur lequel repose le plan stratégique, qui est axé sur trois grands domaines : une science exceptionnelle et adaptée, une culture d'excellence axée sur le client, et une stabilité financière.

Nous recevons une subvention de fonctionnement du gouvernement de l'Ontario, mais toute croissance enregistrée par notre exploitation au cours des 20 dernières années est attribuable aux recettes que nous avons générées par les moyens suivants : les entrées, la restauration, la vente au détail, les initiatives philanthropiques, et la vente de nos services à d'autres centres des sciences et musées.

Comment comptez-vous célébrer cette année historique?

Nous profitons de notre 30^e anniversaire pour célébrer les expériences passionnantes que nous offrons à nos

visiteurs tout au long de cette année commémorative. À Science Nord, nous fêtons l'inauguration de deux nouvelles productions de Science Nord : l'exposition vedette *Voix de l'Arctique* (une coproduction avec le Musée canadien de la nature à Ottawa) et le film grand format pour l'écran IMAX® *Merveilles de l'Arctique 3D*. À Terre dynamique, on met l'accent sur les 50 ans du Big Nickel en organisant une grande fête communautaire le 22 juillet. Dans le Nord de la province, nous célébrons nos succès quotidiens, qu'il s'agisse des 2 200 enfants inscrits à nos camps scientifiques d'été dans 25 collectivités, ou des 45 collectivités du Nord de l'Ontario dans lesquelles nous réalisons des programmes externes.

Votre mandat d'être le centre des sciences du Nord de l'Ontario est impressionnant.

Le mot « Nord » dans notre appellation officielle est crucial. Il englobe Sudbury et tout le Nord de la province. Nous avons ouvert un bureau satellite à North Bay en 2010. Notre mandat de desservir le Nord de l'Ontario est d'une importance capitale à deux niveaux. Il s'agit d'une occasion par excellence de faire connaître Science Nord dans d'autres collectivités. Le défi que nous affrontons est le déclin de la population de jeunes à Sudbury et dans d'autres collectivités du Nord. Notre population vieillit, sauf dans les collectivités des Premières Nations, dont la population d'enfants âgés de 15 ans ou moins enregistre une croissance vigoureuse. Science Nord a un rôle important à jouer pour intéresser ces jeunes aux sciences et incorporer leur savoir traditionnel dans certaines des expériences scientifiques que nous réalisons. La population des Premières Nations joue un rôle de premier plan dans le Nord de l'Ontario et nous nous devons de continuer à cultiver et à renforcer nos relations avec elle.

D'après vous, quelles sont les possibilités que l'avenir réserve à Science Nord?

Lorsque Risto Laamanen (président du Conseil d'administration de Science Nord) est décédé, nous avons établi le Risto Laamanen Fund (Fonds Risto Laamanen) auquel les parents pouvaient

présenter une demande de fonds pour inscrire leurs enfants aux camps d'été de Science Nord. Ce fonds subventionne aujourd'hui la participation à nos camps d'été de quelque 50 à 60 enfants qui, sans cette subvention, ne pourraient pas y assister. Il n'y a pas de meilleur moyen de rendre hommage à la contribution communautaire exceptionnelle de cet homme remarquable. C'est un aspect de notre organisation que je tiens à reconnaître et à faire valoir au sein de la communauté.

Au cours des cinq dernières années, Science Nord a entamé un dialogue avec 219 305 personnes dans le Nord de l'Ontario. Nous avons une possibilité exceptionnelle d'augmenter ce nombre.

La capacité à étendre notre rayonnement dans l'ensemble du Nord de l'Ontario, grâce à notre base externe à Thunder Bay, à nos camps d'été, aux programmes externes que nous réalisons aux foires, aux festivals, dans les parcs provinciaux et dans les bibliothèques, ainsi que l'installation d'expériences pour visiteurs permanente dans d'autres attractions du Nord de l'Ontario, est un facteur déterminant qui nous permet d'atteindre notre objectif stratégique de réaliser nos programmes interactifs touche-à-tout et activités d'apprentissage scientifique, lesquels exemplifient notre approche caractéristique, pour des publics diversifiés se composant d'enfants, de familles, d'adolescents et d'adultes. Nous continuerons à rechercher des possibilités novatrices d'inspirer des personnes de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

Les partenariats sont eux aussi, d'une importance capitale pour la capacité de Science Nord de joindre un nombre croissant de collectivités et de personnes. Et, vu notre statut de centre des sciences du Nord de l'Ontario, nous continuerons à développer des produits et des services qui profitent aux collectivités du Nord de l'Ontario en stimulant le tourisme, en favorisant le développement économique et en offrant des possibilités d'apprentissage informel à des publics de tous âges.

Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires* de Science Nord

Les succès que Science Nord a remportés ont été rendus possibles grâce à la générosité des bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires. Nous leur présentons nos remerciements les plus sincères.

Donateurs – Gouvernement

Fondation géologique du Canada
Patrimoine canadien
Ville du Grand Sudbury
Emploi et Développement social Canada
FedNor
Hydro du Grand Sudbury
Ministère de l'Éducation
Ministère de l'Énergie
Ministère du Développement du Nord et des Mines
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport
Ministère de la Formation, des Collèges et des Universités
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario
Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario
Société du Partenariat ontarien de marketing touristique
Service Canada
Tourisme Sudbury
Centre de ressources sur la formation professionnelle de Sudbury

Donateurs – Médias

CBC Radio One
CJTK - KFM
CTV Northern Ontario
Eastlink TV
Hot 93.5 FM
KICX 91.7
KiSS 105.3
Le Loup
Le Voyageur
Northern Life
Q92
Radio-Canada
Rewind 103.9 FM
Sudbury Living
The Sudbury Star

Donateurs – sociétés, fondations et particuliers

Agilis
Taesha Andrews
Anonyme
Mike Ashton
Atlas Copco Canada
Bell Aliant
Robert Bertuzzi
Dale Bursey
Cambrian Ford
Association canadienne des
centres de sciences
CARSTAR
Centis Tile & Terrazzo
Dr. Jordi Cisa
Michelle Ciulini
Elyse Clements
Clements Group
Collège Boréal
Glen Davidge
James Delsault
Stephanie Deschenes
Michael DiBrina
DiBrina Sure Group
Peter Dow
Dominique Dupuis
Echo Foundation
John Eggert
Epsilon Medical Solutions Ltd.
Equipment World Inc.
Essar Steel Algoma Inc.
Denise Fera
FIRST Robotics Canada
Fountain Tire
Dominique Fragomeni
Mike Franklyn
Freelandt Caldwell Reilly
Terrance Galvin
Giant Tiger Stores Limited
Golder Associates Ltd.
Natalie Goodale
Harvest King Produce
Hatch
Horizon Partners
Carol Johnston

Caroline Kelly
Dave Kelly et Eileen Kotila
KGHM International Ltd.
KPMG
Laari Construction Ltd.
Mark Laberge
Guy Labine
Lise Labine
Claude Lacroix
Lacroix Lawyers
Kristal Lafantaisie
Université Laurentienne
Little Caesars
Lougheed Financial Planning
Kelly Louiseize
Scott Lund
Main Street Design
Gordon Marrs
Pat McBane
Bryen McGuire
Simon McMillan
Julie Moskalyk
Joel Montgomery
Walter Mozek
Chris Nash
Neighbourhood Dominion Lending Centre
Tony Nero
Newalta Corporation
Théo Noël de Tilly
Northern Credit Union
Northland Truck Sales Ltd.
Société de gestion des déchets nucléaires
Ontario Power Generation
OvertheAtlantic
Ben and Lauren Paille
Louise Paquette
PepsiCo Canada
Pioneer Construction
Plaza 69 Pharmacy
Ted Pugliese
Quality Retirement & Estate Services Ltd.
Reliable Maintenance Products
Simone Renelli

RHP Training Centre
Carey Roy
Banque Scotia
John Scott
Murray Scott
Kerri Spooner
Liz Spooner-Young
Sudbury Hyundai
Sudbury Intergrated Nickel Operations,
A Glencore Company
Talos Steel Ltd.
TD Canada Trust
Technica Group Inc.
Travelway Inn
United Way Centraide
Vale
Value Village
Michael Vagnini
Verdicchio Ristorante and Natura Events
Danielle Waltenbury
Wolf Lake Construction Inc.
Luci Wurdermann
XPS Consulting & Testwork Services,
A Glencore Company
Yallowega Bélanger Architecture
Zen Fitness

**dons en espèces de 250 \$ et plus; contributions en nature de 500 \$ et plus*

Adhésion Entreprise ordinaire

Contact North
Dr. Sloan and Associates
Ethier Sand & Gravel Ltd.
Erzsebet Kiss
Greater Sudbury Development Corp.
Lasalle Animal Clinic
Ramsey Lake Health Centre – Acute
Inpatient Psychiatry
R.L. Gougeon Ltd.
St. Joseph's Villa
Université Laurentienne, Bureau des
affaires francophones

Adhésion Entreprise PLUS

Belanger Ford Lincoln Centre
Bell Aliant
Bestech Engineering
Romina Calisi
Cementation
CEMI
Erin Chisholm
Claim Secure
Coleman Mine Employee's Association
Collins Barrow
Centre d'accès aux
soins communautaires
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP
Creighton Mine Employee Association
Dalron Group Limited
DiBrina Sure Group
DIV Shop Social Club
Dowling Pharmacy Ltd.
Dr. Lyne Giroux Sudbury Skin Care
Finlandia Village
HLS Hard-Line Solutions
Jubilee Heritage Family Resources
Local 598 CAW Retired Workers Chpt.
Lopes Limited
Lougheed Financial Planning
Maslack Supply Ltd.
Ministère du Développement du Nord et
des Mines
Newcap Radio
Northern Life
OECTA – Sudbury Elementary and
Occasional Teachers
Marche des dix sous de l'Ontario
Oraclepoll Research
Patrick Mechanical Ltd.
Petryna Advertising
Pioneer Construction
Plan A Health Care Staffing Solutions
Rastall Mine Supply Ltd.
RBC Dominion valeurs immobilières
Realty Executives
Remax Crown Realty Dorothy Godin
Remax Crown Realty Liz Spooner-Young
and Associates
Remax Crown Realty Terry Ames
Ristorante Verdicchio
RJM Wealth Inc.

Rogers Broadcasting
Banque Scotia
Shkagamik-Kwe Health Centre
SNOLAB
Sudbury Credit Union Limited
Sudbury Hyundai
Sudbury Integrated Nickel Operations –
A Glencore Company (Fraser, Nickel
Rim South, Strathcona Mill, Sudbury
Smelter)
Association de la police de la région de
Sudbury
Technica Mining
Travelodge Hotel
Travelway Inn
Vale – Mine Garson
Vale – Mine Stobie
Première Nation de Wahnapiatae
Wildeboer Dellelce LLP
WorleyParsons Canada
XPS Consulting & Testwork Services,
A Glencore Company
Yallowega Bélanger Architecture

Conseil d'administration de Science Nord (au 31 mars 2015)

Nom	Date de nomination	Date d'expiration du mandat
Scott Lund – Président	29 juin 1998	27 juin 2016
Dr Jordi Cisa	24 mars 2004	2 juin 2016
Elyse Clements	29 juin 1998	25 août 2016
Lorraine Dupuis	24 mars 2004	2 juin 2016
Manfred Herold	25 mai 2004	2 juin 2016
Dr Stephen Kosar	27 janvier 2010	27 janvier 2016
Jeffrey Laberge	11 février 2009	22 avril 2018
Claude Lacroix	15 juillet 2009	15 juillet 2015
John Macdonald	11 juin 2008	13 août 2017
Gordon Marrs	22 juin 2005	1er avril 2018
Todd Miller	17 décembre 2013	17 décembre 2016
Murray Scott	23 janvier 2013	25 août 2016

Composition des comités de Science Nord (au 31 mars 2015)

Comité de vérification
Poste vacant – Président
Dr Stephen Kosar
Claude Lacroix
Bruce Hennessy

Comité des affaires commerciales
Jeffrey Laberge – Président
Manfred Herold
Cathy Bailey
Doug Craig
Bruce Hennessy
Justin Lemieux
Kati McCartney
Greg Seguin

Comité exécutif
Scott Lund – Président
Elyse Clements
Jeffrey Laberge
Claude Lacroix (membre à titre personnel)
Gordon Marrs

Comité des programmes scientifiques
Gordon Marrs – Président
Dr Jordi Cisa
Lorraine Dupuis
John Macdonald
Todd Miller
Diane Abols
Nels Conroy
Michele Henschel
Céline Larivière
Leona Scanlon
Liane Villano
David Wood

*Les noms qui figurent en italique sont des
membres qui ne sont pas administrateurs*

Personnel de Science Nord (au 31 mars 2015)

Guy Labine
Directeur général

Chloe Gordon
Chef exécutive, Bureau du directeur général
Eileen Kotila
Adjointe administrative

Audrey Dugas
*Gestionnaire principale,
Programme de subventions*

Jennifer Pink
Directrice, Programme scientifique

Julie Moskalyk
Gestionnaire principale, Terre dynamique
Jennifer Beaudry
Bryen McGuire
Scientifiques

Robert Gagne
Producteur principal
Amy Wilson
Productrice adjointe/monteuse
Richard Wildeman
Réalisateur de dessins animés

Brenda Koziol
*Scientifique principale, Expositions
itinérantes*
Kirsti Kivinen-Newman
Poste vacant
Scientifiques

Nancy Somers
*Scientifique principale,
Opérations scientifiques*
Roger Brouillette
Daniel Chaput
Bruce Doran
Jenny Fortier
Amy Henson
Simon McMillan
Dana Murchison
Melissa Radey
Stephen Smith (en congé)
Scientifiques
Jacqueline Bertrand
Dale Myslik
Techniciens scientifiques
Russell Jensen
Michel Tremblay
Spécialistes en technique
Ronald Bradley
Technicien

Danielle Waltenbury
*Scientifique principale,
Initiatives scientifiques*

Carey Roy
*Adjointe aux directeurs,
Initiatives scientifiques et éducatives*

Nicole Chiasson
Directrice, Programmes éducatifs et du Nord
Sarah Chisnell (en congé)
Scientifique principale, Éducation
Cathy Stadder Wise
*Scientifique principale,
Programmes scientifiques informels*
Emily Kerton
*Scientifique principale, Initiatives externes et
Initiatives pour Autochtones*
Natalie Crinklaw
Tina Leduc
Lora Clausen
Poste vacant
Initiatives externes (2)
Scientifiques
Cassandra Belanger
Justine VanEsbroeck
Communicatrices scientifiques

Brenda Tremblay
Chef de l'exploitation

Jennifer Booth
*Gestionnaire principale,
Finances et responsabilisation*
Angela McCandless
Comptable principale
Michelle Ciulini
Valerie Lefebvre
Comptables
Diane Rossi
Agente, Paie et avantages sociaux
Janine Pigozzo
Agente, Approvisionnement et contrats

Mark Gibson
Gestionnaire, Infrastructure des installations
Dale Bursey
Gestionnaire, Installations techniques
Paul Loiselle
William Mann
Shawn McNamara
Renaud Marquis
Robert Longarini
Spécialistes en technique
Dave Kelly
Gestionnaire, Services de TI
Brian Wright
Technicien, TI

Erin O'Neill
Gestionnaire principale, Marketing
Christine Catt
Pamela Therrien
David McGuire
Spécialistes en marketing
Poste vacant
Agent, Marketing et communications
Kim Lavigne
Mireille Wright
Graphistes

Mario Parisé
Éditeur Web
Poste vacant
Développeur Web

Ashley Larose
*Gestionnaire principale,
Ventes internationales*
Lauren Paille
*Responsable, Ventes et marketing
d'expositions*
Andrew Blair
Adjoint aux services à la clientèle
Poste vacant
*Gestionnaire, Opérations de tournée pour les
expositions itinérantes*
Don Greco
Spécialiste en technique
Vern Gran
Gestionnaire technique de projet
Tasio Gregorini
Technologiste principal
Andrea Martin
Gestionnaire de projet

Renee LePera
*Gestionnaire principale,
Services aux visiteurs et des ventes*
Michelle Lalonde
Kimberly Parkhill
Responsables, Ventes
Kathryn Huneault
*Responsable, Ventes, Restauration
et fonctions*
Crystal Craig
Responsable, Événements spéciaux
Vince Murphy
*Gestionnaire,
Opérations des installations techniques*
Kevin McArthur
Ron Pinard
Spécialistes en technique

Beverly Pugliese
*Adjointe aux opérations –
Unité du chef de l'exploitation*

Kristal Lafantaisie
Gestionnaire par intérim, Développement
Poste vacant
Agent, Développement

Denise Fera
*Directrice,
Développement organisationnel*
Poste vacant
*Gestionnaire principal,
Développement organisationnel*
Rebecca Wilson
*Gestionnaire, Opérations,
Développement organisationnel*
Tasha Denis (en congé)
*Agente,
Développement organisationnel*

Annexe :

États financiers

vérifiés de

Science Nord

(au 31 mars 2015)

États financiers de

SCIENCE NORD

Exercice terminé le 31 mars 2015



KPMG s.r.l.
144, rue Pine BP 700
Sudbury ON P3E 4R6

Téléphone (705) 675-8500
Télécopieur (705) 675-7586
In Watts (1-800) 461-3551
Internet www.kpmg.ca

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À l'honorable Ministère du Tourisme, de la culture et du sport de la province de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de **Science Nord** qui comprennent les état de la situation financière au 31 mars 2015, et les états des résultats et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audits généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures de vérification appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2015, ainsi que de ses résultats d'exploitation, ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables pour le secteur public.

KPMG s.r.l.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

le 9 juin 2015

Sudbury, Canada

SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2015, avec chiffres correspondants pour 2014

	2015	2014
Actif		
Actif à court terme :		
Encaisse	3 989 593 \$	2 960 397
Placements à court terme	3 755 984	3 383 804
Débiteurs	1 479 442	2 398 480
Charges payées d'avance et stocks	1 640 884	909 665
	10 865 903	9 652 346
Placements affectés, au coût	6 836 982	6 910 788
Immobilisations (note 3)	39 072 006	40 838 038
	56 774 891 \$	57 401 172
Passif et soldes des fonds		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	2 940 796 \$	2 763 894
Revenus reportés	1 673 464	1 761 567
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 4)	3 971	52 971
	4 618 231	4 578 432
Emprunts à rembourser (note 4)	1 430 307	1 434 278
	6 048 538	6 012 710
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	2 256 585	2 998 251
Fonds de capital et d'emprunt	38 023 196	39 789 228
Fonds affecté et fonds de dotation (note 5)	10 446 572	8 600 983
	50 726 353	51 388 462
Engagement (note 10)		
	56 774 891 \$	57 401 172

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Encaisse et placements à court terme, fin de l'exercice

Exercice terminé le 31 mars 2015, avec chiffres correspondants pour 2014

	Fonds d'administration générale		Fonds capital et d'emprunt		Fonds affecté et fonds de dotation		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Revenue:								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900	6 828 900	\$ -	-	-	-	6 828 900	6 828 900
Spécifiques	566 960	219 533	1 793 362	3 072 289	-	-	2 360 322	3 291 822
Subventions fédérales	151 371	127 115	581 065	235 261	-	-	732 436	362 376
Frais d'admission :								
Science Centre	1 112 199	1 104 754	-	-	-	-	1 112 199	1 104 754
Dynamic Earth	474 537	385 513	-	-	-	-	474 537	385 513
IMAX Theatre	470 457	453 924	-	-	-	-	470 457	453 924
Planetarium	123 858	110 329	-	-	-	-	123 858	110 329
Ateliers et événements	995 136	1 050 802	-	-	-	-	995 136	1 050 802
Cotisations	523 733	548 531	-	-	-	-	523 733	548 531
Opérations commerciales :								
Vente de nourriture	672 005	647 984	-	-	-	-	672 005	647 984
Vente d'expositions et production de théâtre	2 424 528	1 995 595	-	-	-	-	2 424 528	1 995 595
Service de production de films	99 680	90 491	-	-	-	-	99 680	90 491
Ventes de marchandises	821 144	741 695	-	-	-	-	821 144	741 695
Stationnement	75 648	83 233	-	-	-	-	75 648	83 233
Prélèvement de fonds et dons	348 274	287 403	34 000	658 865	9 649	107 077	391 923	1 053 345
Intérêts	147 126	183 106	-	-	218 174	226 817	365 300	409 923
Autres	55 508	50 948	36 980	1 468 600	-	-	92 488	1 519 548
	15 891 064	14 909 856	2 445 407	5 435 015	227 823	333 894	18 564 294	20 678 765
Dépenses :								
Programme scientifique :								
Fonctionnement du centre scientifique	2 638 577	2 573 398	-	-	-	-	2 638 577	2 573 398
Éducation et programmes du Nord	1 609 176	1 362 539	-	-	-	-	1 609 176	1 362 539
Opération de Terre dynamique	651 348	502 345	-	-	-	-	651 348	502 345
Opérations commerciales :								
Salle IMAX	541 152	624 575	-	-	-	-	541 152	624 575
Planétarium	117 879	125 244	-	-	-	-	117 879	125 244
Service culinaire	501 228	479 405	-	-	-	-	501 228	479 405
Coût de la vente d'expositions	1 605 291	2 075 250	-	-	-	-	1 605 291	2 075 250
Coût du service des films	49 024	67 500	-	-	-	-	49 024	67 500
Détail	576 881	530 331	-	-	-	-	576 881	530 331
Caisse et ventes	482 322	443 361	-	-	-	-	482 322	443 361
Entretien et bâtiments	1 827 219	1 796 833	-	-	-	-	1 827 219	1 796 833
Soutien administratif	2 505 014	2 652 852	-	-	-	-	2 505 014	2 652 852
Marketing et développement	1 412 225	1 287 628	-	-	-	-	1 412 225	1 287 628
Soutien technique pour les programmes	244 802	309 772	-	-	-	-	244 802	309 772
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 464 265	4 247 741	-	-	4 464 265	4 247 741
	14 762 138	14 831 033	4 464 265	4 247 741	-	-	19 226 403	19 078 774
Excédent (déficit) des revenus sur les dépenses	1 128 926	78 823	(2 018 858)	1 187 274	227 823	333 894	(662 109)	1 599 991
Solde des fonds, début de l'exercice	2 998 251	2 192 502	39 789 228	39 652 897	8 600 983	7 943 072	51 388 462	49 788 471
Transferts pour les investissements en immobilisations	(252 826)	644 249	252 826	(1 050 943)	-	406 694	-	-
Virements entre les fonds (note 6)	(1 617 766)	82 677	-	-	1 617 766	(82 677)	-	-
Solde des fonds, fin de l'exercice	2 256 585	2 998 251	\$ 38 023 196	39 789 228	10 446 572	8 600 983	50 726 353	51 388 462

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2015, avec chiffres correspondants pour 2014

	2015	2014
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) des revenus	(662 109) \$	1 599 991
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :		
Amortissement d'immobilisations	4 464 265	4 247 741
Escompte de dette	-	8 670
Radiation du prêt	-	(360 000)
	3 802 156	5 496 402
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 9)	276 618	(596 792)
	4 078 774	4 899 610
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement des emprunts	(52 971)	(242 664)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(2 698 233)	(4 030 137)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Diminution (augmentation) des placements affectés	73 806	(804 591)
Diminution (augmentation) des investissements à court terme	(372 180)	515 227
	(298 374)	(289 364)
Augmentation	1 029 196	337 445
Encaisse, début de l'exercice	2 960 397	2 622 952
Encaisse, fin de l'exercice	3 989 593 \$	2 960 397

Voir les notes afférentes aux états financiers.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2015

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

1. Principales conventions comptables :

(a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science North.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présenter.

(b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établi ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

1. Principales conventions comptables (suite) :

(c) Placements :

Les placements à court terme consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits à leur juste valeur.

Les placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

(d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

(e) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenues sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à la juste valeur car ils sont gérés et évalués sur la base de la juste valeur. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur de capitaux propres sont comptabilisés à leur valeur comptable.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les Normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

- Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.
- Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.
- Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

1. Principales conventions comptables (suite) :

(f) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

(g) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

2. Adoption d'une nouvelle méthode comptable :

L'organisation a adopté la norme comptable pour le secteur public SP 3260, « Passif au titre des sites contaminés » (le « chapitre SP 3260 »), avec effet au 1er avril 2014. En vertu du chapitre SP 3260, les sites contaminés sont définis comme étant le résultat d'une contamination, qui est la présence dans l'air, le sol, l'eau ou les sédiments d'une substance chimique, organique ou radioactive ou d'un organisme vivant qui dépasse une norme environnementale. Le chapitre SP 3260 concerne les sites qui ne font plus l'objet d'un usage productif ainsi que les sites qui font l'objet d'un usage productif mais où un événement imprévu a donné lieu à une contamination. Le centre a adopté cette norme sur une base rétroactive et son adoption n'a donné lieu à aucun ajustement.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2015

3. Immobilisations :

2015	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	51 501 813	31 502 873	19 998 940 \$
Terre dynamique	13 860 240	5 260 919	8 599 321
Expositions et matériel :			
Bell Grove	15 555 206	12 065 534	3 489 672
Terre dynamique	6 525 769	4 751 158	1 774 611
Expositions itinérantes	10 275 851	8 504 099	1 771 752
Films grand format	8 096 263	4 658 553	3 437 710
	105 815 142	66 743 136	39 072 006 \$

2014	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	51 363 284	30 450 297	20 912 987 \$
Terre dynamique	13 725 213	4 870 428	8 854 785
Expositions et matériel :			
Bell Grove	15 197 365	10 647 648	4 549 717
Terre dynamique	5 140 099	4 528 102	611 997
Expositions itinérantes	9 862 204	7 431 167	2 431 037
Films grand format	7 829 774	4 352 259	3 477 515
	103 117 939	62 279 901	40 838 038 \$

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2015

4. Emprunts à rembourser :

Les prêts réduits ou sans intérêt sont payables comme suit :

	2015	2014	Principal exigible Conditions de paiement
Province de l'Ontario			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
Expositions itinérantes		50 000	Prêt sans intérêt remboursable en versements annuels avec deux paiements annuels de 150 000 \$ suivi pas un paiement de 50 000 \$. Le prêt a été escomptée pour refléter la juste valeur. L'escompte est de Nil \$ (2014 – 1 641 \$).
Gouvernement du Canada :			
Distribution des films grand format	358 441	361 412	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 434 278	1 487 249	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	3 971	52 971	
	1 430 307 \$	1 434 278	

Les emprunts à payer au gouvernement fédéral reflètent les estimations actuelles de la direction de ses obligations étant donné les plans et les résultats jusqu' à date. Les soldes n'ont pas été actualisés compte tenu de la clause de demande.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2015

5. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2015	2014
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	2 747 778 \$	2 660 094
Fonds des programmes et des expositions	741 218	619 255
Fonds de dotation	30 398	27 912
	3 519 394	3 307 261
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	2 940 021	3 107 127
Aménagement du bord de l'eau	247 881	220 387
Autres	190 030	197 502
Réserve :		
Remplacement des immobilisations	2 959 619	1 032 370
Ressources humaines	589 627	736 336
	6 927 178	5 293 722
	10 446 572 \$	8 600 983

6. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

- (a) actifs nets de 345 029 \$ (77 391 \$ en 2014) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement;
- (b) actifs nets de 1 696 390 \$ (182 882 \$ en 2014) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations); et
- (c) actifs nets de 266 405 \$ (188 168 \$ en 2014) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2015

7. Instruments financiers :

(a) Risque de crédit et de marché :

L'organisation n'a pas d'exposition significative aux risques de crédit ou de marché.

(b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation sera incapable de remplir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'organisation gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins d'exploitation. L'organisation prépare les prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

(c) Risque de taux d'intérêt:

Le risque de taux d'intérêt est le risque de perte financière causée par les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison de variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est exposé à ce risque grâce à ses placements portant intérêts.

Le taux d'intérêt du portefeuille d'obligations de l'organisation varie entre 4,1 et 6,0%, et les dates d'échéance sont entre le 23 avril 2019 et le 15 février 2027.

8. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 490 088 \$ (537 502 \$ en 2014).

9. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2015	2014
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Diminution (augmentation) des débiteurs	919 038 \$	(1 393 765)
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance et stocks	(731 219)	(162 197)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	176 902	272 536
Augmentation des revenus reportés	(88 103)	686 634
	276 618 \$	(596 792)

10. Engagement :

Pendant l'année, l'organisation a conclu un contrat avec une partie indépendante, au montant de 1 000 000 \$ USD pour l'achat d'un système numérique de théâtre d'IMAX GT. À compter de 31 mars 2015, 800 000 \$ USD de cet engagement n'avait pas été encore encouru.



sciencenord.ca

Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario. Terre dynamique est une attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de la Société IMAX.
Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré.