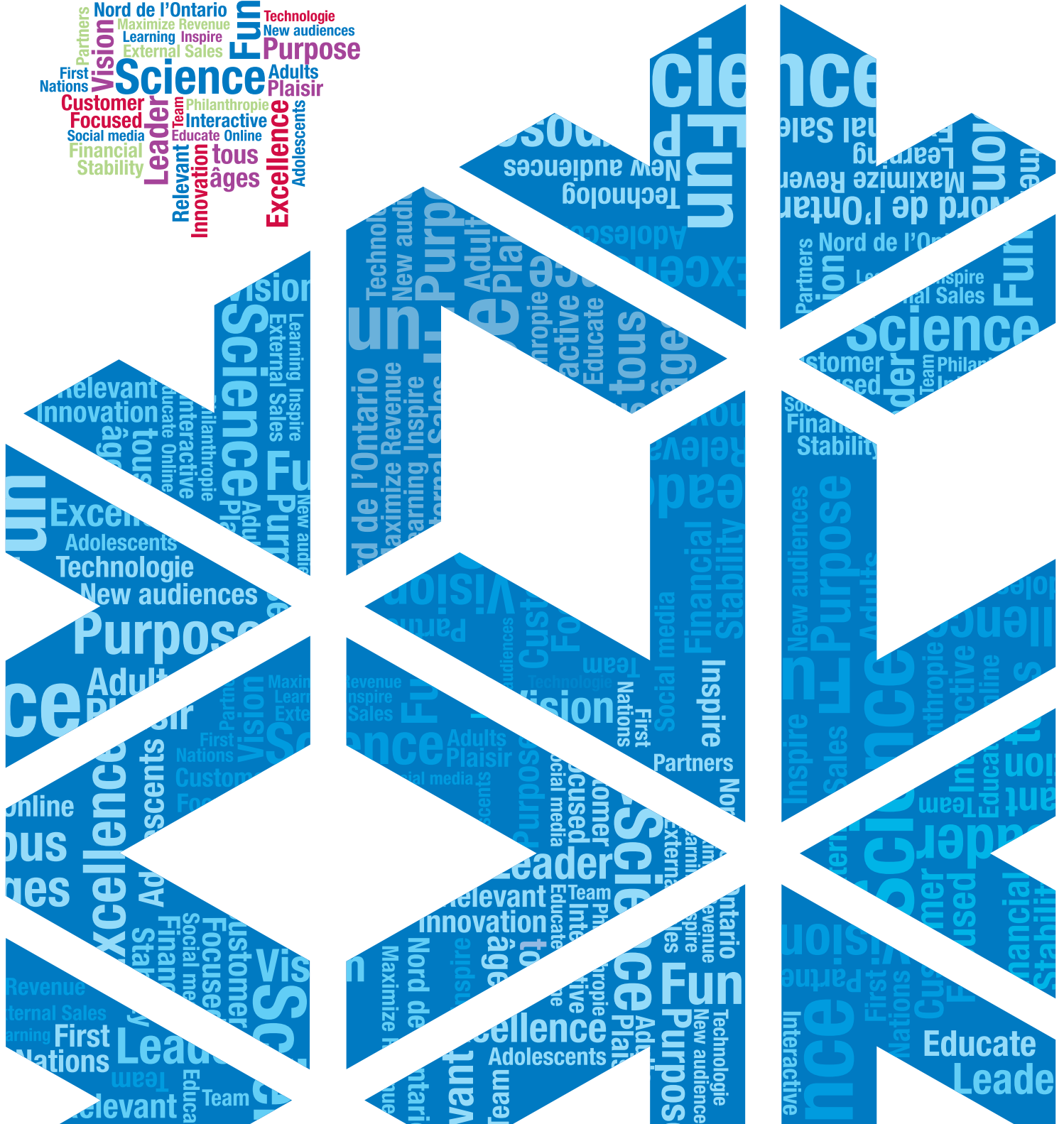


RAPPORT ANNUEL DE 2016 - 2017



## **Notre vision**

Nous serons le leader des centres de sciences et offrirons des expériences inspirantes, éducatives et divertissantes.

## **Notre raison d'être**

Nous inspirons des gens de tout âge à s'investir dans la science dans le monde qui les entoure.

## **Notre mandat**

- Offrir un programme d'apprentissage scientifique dans l'ensemble du Nord de l'Ontario
- Exploiter un centre des sciences
- Exploiter un centre des technologies minières et des sciences de la Terre
- Vendre des services de consultation, des expositions et des productions média pour appuyer le développement du centre

## **Nos valeurs professionnelles**

Nous sommes... des chefs de file responsables et novateurs  
Nous prions... le respect, l'intégrité et le travail d'équipe

# Table des matières

4	Message du président du Conseil et du directeur général
6	Faits et chiffres
8	En primeur : Expansion de Terre dynamique et les expériences <i>Échange de la nature</i> dans le Nord
10	En primeur : La toute nouvelle exposition itinérante de Science Nord, <i>Météo turbulente</i>
12	En primeur : Lancement du site de démonstration du réseau intelligent à Science Nord
14	En primeur : Présenter la science qui se cache derrière le SNOLAB à un public international avec <i>Nouveau regard sur l'univers</i>
16	Nos priorités stratégiques quinquennales
19	Priorité stratégique 1 : Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées
31	Priorité stratégique 2 : Une excellence opérationnelle axée sur le client
41	Priorité stratégique 3 : Une stabilité financière à long terme
50	Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires de Science Nord
53	Conseil d'administration et comités de Science Nord
54	Personnel de Science Nord
55	Annexe A : États financiers vérifiés

# Message du président du Conseil et du directeur général

L'année 2016-2017 a marqué la quatrième année du plan stratégique 2013-2018 de Science Nord et l'organisme a continué de très bien progresser dans la mise en œuvre du plan, la réalisation de son mandat et la concrétisation de sa Vision. Voici quelques-uns des éléments principaux de l'année révolue.

- Un formidable plan pluriannuel de renouvellement d'expositions a été achevé à Terre dynamique — le premier changement significatif réalisé sur les expériences des visiteurs au centre des sciences de la Terre en plus de six ans. Le renouvellement comprend de nouvelles expositions actualisées sur l'exploitation minière et les sciences de la Terre, une visite souterraine enrichie, l'ajout du premier Parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario et l'installation des expériences *Échange de la nature* dans six attractions du Nord de l'Ontario.
- *Météo turbulente*, la 11<sup>e</sup> exposition itinérante de Science Nord ouverte à Science Nord en juin 2016. Cette exposition, hautement interactive, développée et produite par Science Nord en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario, présente le temps violent comme force puissante et imprévisible, souvent capable de causer des dégâts énormes aux collectivités, à l'infrastructure et aux vies. L'exposition a reçu des critiques très favorables des visiteurs. Elle est désormais en tournée sur 5 ans en Amérique du Nord.
- Le nouveau théâtre de l'objet *À vos marques, prêts, bougez!* a ouvert ses portes à Science Nord, transportant les visiteurs dans un voyage à travers l'univers d'une vie saine au moyen de la technologie de détection de mouvement. Ce projet fut une coproduction internationale entre Science Nord et l'Experimentarium, le centre des sciences du Danemark, où le théâtre a ouvert ses portes en janvier 2017.
- Science Nord a continué à développer de nouveaux publics. Sept événements, *Cafés scientifiques*, ont été mis en scène faisant participer les adultes à des discussions et des débats passionnants. Une variété de *séries de conférences*, *Exploration scientifique*, a complété les expositions itinérantes et nos événements, *Nuits sur le roc*, rencontrent toujours un franc succès.
- L'implication des publics des Premières nations dans les programmes scientifiques au sein de leur communauté reste une grande priorité pour Science Nord. Les « Sarraus bleus » de Science Nord se sont déplacés dans 25 collectivités des Premières nations afin de dispenser 155 programmes scolaires impliquant 3 209 élèves dans des programmes scientifiques.
- Du mois d'avril 2016 au mois de mars 2017, 23 ateliers électroniques ont été offerts à 368 élèves au total dans 14 collectivités des Premières nations. Science Nord a mis en œuvre des programmes scientifiques pour les élèves d'écoles élémentaires dans les collectivités éloignées des lacs Big Trout et Sandy. En outre, des journées scientifiques d'été ont été offertes dans 8 collectivités.
- Science Nord, Terre dynamique et leurs attractions offrent aux élèves des expériences éducatives de grande qualité. En 2016-2017, 46 070 élèves au total du Grand Sudbury et d'autres localités ont participé à des programmes scolaires, des spectacles scientifiques en direct et des expériences spécialisées. 92 % des écoles élémentaires locales ont souscrit à une adhésion scolaire, ce qui témoigne de la qualité des programmes et des expériences offerts à Science Nord et Terre dynamique.
- Science Nord a réalisé son programme de camps scientifiques dans 33 localités du Nord de l'Ontario pendant l'été de 2016. 2 632 enfants âgés



de 4 à 11 ans ont participé à des activités scientifiques pratiques abordant des domaines aussi diversifiés que les sciences naturelles, la science du corps humain et les camps technologiques incluant les médias et la robotique.

- Science Nord a collaboré avec des partenaires communautaires pour proposer deux Festivals scientifiques au nord de l'Ontario. En avril 2016, le Festival des sciences de Sault Ste. Marie a fait participer plus de 3888 personnes de tous âges dans l'apprentissage des sciences et de la technologie par le biais d'une série d'événements. En février 2017, 2983 participants ont eu le plaisir de participer au Festival des sciences de Thunder Bay, lequel comprenait un café scientifique, un Family Science Carnival et plus encore. En mars 2017, l'organisme Festivals and Events Ontario (FEO) a décerné un prix de réussite FEO dans la catégorie du Meilleur nouveau festival (100 000 \$ ou moins) au Festival des sciences de Sault Ste. Marie 2016. Félicitations à tous les partenaires des Festivals scientifiques !
- Science Nord a dévoilé un projet de démonstration d'énergie renouvelable sur site en octobre 2016. Le projet de micro-réseau intelligent intègre le Système de gestion énergétique du bâtiment de Science Nord avec un système de stockage de l'énergie sophistiqué, énergie d'origine solaire et un réseau de distribution d'énergie novateur amélioré avec des analyses de données automatisées. Le projet procure au centre des sciences une plus grande influence sur la maîtrise, la consommation et la conservation de l'énergie.
- Les expositions itinérantes de Science Nord rencontrent un franc succès partout au nord de l'Ontario en termes de taux de location avec son portefeuille de six expositions actuellement en tournée. Un taux de location de 70 % fut garanti à la date du 31 mars 2017 pour les locations de l'année suivante. Grâce à l'aide financière accordée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario poursuivent leur collaboration visant à développer une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux

qui ciblera le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias.

- En avril 2016, Science Nord a organisé sa sixième soirée-bénéfice : le Gala des 5ens. Le gala a très bien été accueilli par la communauté et a engendré un bénéfice net de 40 000 \$ destiné aux activités de Science Nord.
- Science Nord a reçu un engagement de financement de 1 060 000 \$ du programme Ontario150 du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport afin d'appuyer les initiatives Ontario150 de Science Nord mises en œuvre à Science Nord, Terre dynamique et au nord de l'Ontario.

Un solide plan d'activités et un effectif dévoué à la réalisation du plan, de solides partenariats et le soutien généreux de nos bailleurs de fonds ont nettement contribué au succès de cette dernière année. Au nom du Conseil, de l'effectif et des bénévoles de Science Nord, nous remercions sincèrement tous nos partenaires et soutiens pour leur engagement envers Science Nord et leur collaboration avec nous dans le but de répondre aux besoins de notre public. Nous remercions particulièrement Eleanor McMahon et le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, « l'intervenant » le plus important de Science Nord pour son soutien continu.



Scott Lund  
*Président, Conseil d'administration*



Guy Labine  
*Directeur général*

# Faits et chiffres

(Du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017)

## Adhésions

Adhésions générales	4 588
Membres — Entreprises	30
Mécénats du Programme de dons des entreprises	36
<b>Total</b>	<b>4 654</b>

## Entrées

Centre des sciences de Science Nord (la grande salle d'exposition comprise)	154 897
Salle IMAX®	50 690
Planétarium	22 330
Terre dynamique	62 352
Jeu d'évasion	1 841
<b>Total</b>	<b>292 110</b>

## Programmes éducatifs — groupes scolaires

Centre des sciences de Science Nord	22 160	élèves
Salle IMAX®	10 591	élèves
Planétarium	4 369	élèves
Terre dynamique	7 880	élèves
Jeu d'évasion	3	élèves
Programmation spéciale de Science Nord		
– Nuits blanches	969	élèves
– Olympiade scientifique	98	élèves
<b>Total</b>	<b>46 070</b>	<b>élèves</b>

## Effectif

Employés	90	salariés, temps plein
	170	occasionnels, contractuels et rémunérés à l'heure
<b>Total</b>	<b>260</b>	<b>employés</b>
Bénévoles	300	bénévoles
	18,570	heures de bénévolat

Adhésions

4 654



Entrées

292 110



Groupes Scolaires

46 070



**Programmes  
et ateliers  
scientifiques**  
**103 352**



**Employés**  
**260**



## Programmes et ateliers scientifiques

Camps scientifiques d'été	2 632 participants (33 collectivités)
Programmes spécialisés/Nouveaux publics	
– Enfants	508 participants
Nord-Est de l'Ontario (301)	
Nord-Ouest de l'Ontario (207)	
Journée de plaisir en famille de la veille du jour de l'An	1 264 participants
Événement de l'halloween	12 045 participants
Ateliers pour enseignants	613 Enseignants
Programme Science Après les Classes	28 participants (189 jours)

### Ateliers électroniques

Écoles publiques	2 515 élèves (109 ateliers)
Écoles des Premières Nations	368 élèves (23 ateliers)

### Programmes externes — public

– Nord-est de l'Ontario	14 688 participants (45 localités/57 évènements)
– Nord-ouest de l'Ontario	7 122 participants (18 localités/40 évènements)
– Dans les collectivités des Premières Nations	2 574 participants (8 localités/29 jours)

### Programmes externes — écoles

– Nord-est de l'Ontario	36 271 participants (52 localités)
– Nord-ouest de l'Ontario	12 222 participants (16 localités)
– Dans les collectivités des Premières Nations	3 209 participants (31 localités/34 jours)
– Olympiade scientifique	422 participants (3 localités)
Festivals scientifiques - Thunder Bay	2 983 participants
Festivals scientifiques - Sault Ste. Marie	3 888 participants

**Total** **103 352**

# En primeur

## Expansion de Terre dynamique et des expériences *Échange de la nature* dans le Nord

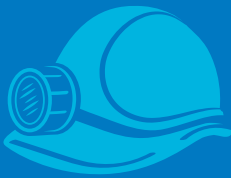
Terre dynamique vient d'achever un formidable plan pluriannuel de renouvellement d'expositions — le premier changement significatif réalisé sur les expériences des visiteurs au Centre en plus de six ans. Le renouvellement a débuté en octobre 2014 et s'est achevé en décembre 2016, comprenant de nouvelles expositions actualisées sur l'exploitation minière et les sciences de la Terre, une visite souterraine enrichie, l'ajout du premier Parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario et l'installation de l'expérience *Échange de la nature* dans six attractions du Nord de l'Ontario.

Les nouvelles expositions et celles qui ont été renouvelées de Terre dynamique emploient une technologie de pointe et des affichages interactifs visant à susciter l'intérêt des visiteurs, incluant un bac à sable numérique où les visiteurs peuvent déplacer le sable pour découvrir comment la topographie affecte le débit d'eau, une exposition sur le reverdissement et les scories qui raconte

l'histoire de l'exemplaire assainissement de l'environnement de Sudbury par observation directe et le Centre de formation minière où les adultes et les enfants peuvent se laisser transporter par des simulateurs de formation modernes d'équipement d'exploitation minière, ainsi que des missions de sauvetage minier.

Un nouveau souffle a été donné à l'expérience souterraine emblématique de Terre dynamique, « Dans les traces des mineurs de Sudbury », avec des effets d'éclairage, audio, vidéo et spéciaux qui rendent plus réaliste que jamais la visite souterraine. Les éléments de modernisation ont pour but d'aider les sarraus bleus à réaliser un travail élaboré et sans difficulté qui transporte virtuellement les visiteurs dans l'univers de l'exploitation minière souterraine.

Le premier et unique Parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario a ouvert ses portes à Terre dynamique en août 2016. La galerie de







*Ouverture de l'expérience  
« Échange de la nature » au Red  
Lake Regional Heritage Centre.  
De gauche à droite : Lora Clausen  
(Science Nord)  
Lisa Hughes et Lise Treau de  
Coeli (Red Lake Regional Heritage  
Centre), Emily Kerton et Guy Labine  
(Science Nord)*

plein air de 1 500 mètres carrés est une extension de l'expérience de Terre dynamique, offrant des expositions de grande échelle et des structures interactives sur le thème de la science comme une pente de scories « en fusion », un immense chargeur-transporteur Scooptram® et un simulateur d'ondes qui reproduit le mouvement des ondes sismiques. Ouvert en saison, le Parc scientifique captive les visiteurs de tous âges et présente l'esprit unique du lieu dans l'histoire humaine et géologique de Sudbury.

Pour remplir davantage le mandat de Science Nord visant à étendre la renommée du Centre au nord de l'Ontario, Science Nord a installé l'exposition *Échange de la nature* dans six collectivités comprenant le Red Lake Regional Heritage Centre à Red Lake, le Lake of the Woods Discovery Centre à Kenora, la bibliothèque publique Thunder Bay à Thunder Bay, le Village des sciences à Timmins, le Canadian Bushplane Heritage Centre à Sault Ste. Marie et la Chambre de commerce de North Bay et du district à North Bay.

L'expérience *Échange de la nature* est calquée sur les expériences classiques du Coin des cailloux et *Échange de la nature* à Terre dynamique et Science Nord, qui comptent plus de 50 000 négociants enregistrés à ce jour. Depuis l'ouverture de six expériences *Échange de la nature* de part et d'autre du Nord de l'Ontario, plus de 1 000 négociants supplémentaires ont été ajoutés à la base de données, issus des communautés accueillant cette exposition. Les bases de données du Nord de l'Ontario et de Science Nord et Terre dynamique sont toutes reliées de sorte que les visiteurs puissent accéder à leur compte et négocier dans les huit endroits.



Le projet de renouvellement à Terre dynamique a joué un rôle important pour générer une activité économique dans le Nord, dont le maintien des emplois existants et la création de nouveau, l'attrait de touristes dans la région pour un séjour prolongé, la communication de l'histoire de reverdissement et d'exploitation minière de Sudbury au nord de l'Ontario, tout en suscitant l'intérêt des jeunes pour des carrières en rapport avec l'exploitation minière. Durant la période de renouvellement, Terre dynamique a constaté une augmentation de 18 % de sa fréquentation et une augmentation de 5 % des recettes engendrées par les attractions avec plus de 170 000 visiteurs. Les dépenses estimées des visiteurs dans la région s'élevaient à 17 millions de \$ durant la période du projet.

Les partenariats avec l'industrie minière, les groupes autochtones et les institutions postsecondaires ont également été renforcés dans la conception et le développement des aires d'exposition, dont la création d'un espace de travail pour la Sudbury Area Mining Supply and Service Association sur le site de Terre dynamique.

La qualité et l'ampleur du travail impliquées dans ce renouvellement n'auraient pas été possibles sans le soutien financier de FedNor, de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario, la Ville du Grand Sudbury par l'entremise de la Société de développement du Grand Sudbury.

# En primeur

## La 11<sup>e</sup> exposition itinérante de Science Nord, *Météo turbulente*



Une nouvelle exposition itinérante originale, *Météo turbulente*, a été inaugurée à Science Nord en juin 2016. Hautement interactive, l'exposition a été réalisée et produite par Science Nord en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario. Elle présente le temps violent comme force puissante et imprévisible, souvent capable de causer des dégâts énormes aux collectivités, à l'infrastructure et à la vie.

«À titre de deuxième plus grand centre des sciences du Canada et de moteur du tourisme dans le Nord de l'Ontario, Science Nord se doit de continuellement offrir des expériences distinctes et intéressantes qui incitent les touristes et les résidents de la région à visiter le centre à maintes reprises», a affirmé Guy Labine, directeur général de Science Nord. «La réalisation d'expositions itinérantes captivantes comme *Météo turbulente* est d'une importance cruciale pour la stimulation de l'économie locale, la création et la conservation d'emplois, le développement de compétences professionnelles et la propulsion de touristes vers le Nord de l'Ontario.»

L'exposition de 600 mètres carrés est conçue pour plonger et captiver les visiteurs de tous âges dans la science du temps violent. La 11<sup>e</sup> exposition itinérante de Science Nord, *Météo turbulente*, était en préparation, en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario pendant plus de deux ans. Science Nord a collaboré avec de nombreux experts des quatre coins de l'Amérique du Nord dont des chercheurs et des scientifiques de premier plan dans des domaines comme la météorologie, le changement climatique et la santé humaine, dont bon nombre sont présentés dans l'exposition.

«Le Centre des sciences de l'Ontario est ravi de son partenariat avec Science Nord pour la production de *Météo turbulente*. Les changements climatiques

représentent peut-être le plus grand défi que doit relever la société aujourd'hui», a déclaré le Dr Maurice Bitran, directeur général du Centre des sciences de l'Ontario. «Cette exposition se sert de l'émerveillement et de la curiosité suscités par les phénomènes météorologiques extrêmes pour ouvrir la voie à un dialogue public sur les répercussions des changements climatiques que nous observons dans le monde entier et la recherche de solutions éventuelles.»

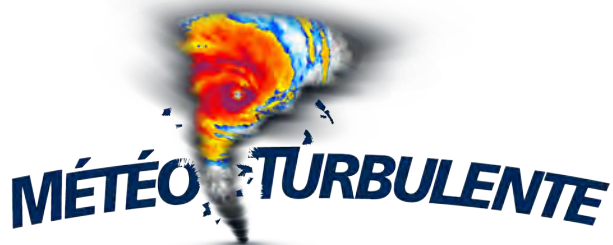
*Météo turbulente* est une exposition hautement interactive qui permet aux visiteurs de découvrir le climat dans ses nombreuses formes à la fois puissantes et imprévisibles. Il est donné des occasions uniques aux visiteurs d'expérimenter le temps violent en vivant un vol de recherche à travers un ouragan, en assistant à la destruction de tornades, en suivant la formation de nuages de turbulence et des foudroiements, en devenant des citoyens scientifiques au milieu d'une violente tempête hivernale et en faisant la connaissance d'un chercheur étudiant la force du vent dans le laboratoire. Par l'entremise des expériences uniques offertes par l'exposition, les visiteurs découvrent dans quelle mesure les technologies émergentes et les découvertes scientifiques récentes améliorent notre capacité à prévoir les épisodes de temps violent et comprendre l'impact du changement climatique sur les conditions climatiques extrêmes.

Après sa première présentation mondiale à Science Nord, *Météo turbulente* a débuté une tournée de cinq ans en Amérique du Nord débutant au Centre des sciences de l'Ontario en automne 2016. Après quoi, l'exposition a été présentée au Fernbank Museum d'Atlanta et au Witte Museum de San Antonio avant de poursuivre sa tournée à travers les États-Unis, ce qui inclut le Centre spatial de Houston. Les locations confirmées au Canada comprennent celle du Musée

canadien de la nature dont la tenue de l'événement est prévue pour la saison automne/hiver 2018. Il est prévu que l'exposition soit présentée dans 12 lieux environ et qu'elle attire 2 millions de visiteurs.

À ce jour, les expositions itinérantes produites par Science Nord ont accueilli plus de 6 millions de visiteurs dans 54 lieux à travers le monde.

Météo turbulente a été partiellement subventionnée par le gouvernement du Canada à travers le ministère du Patrimoine canadien et par le Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario, un programme du gouvernement de l'Ontario offert par l'entremise du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, et administré par la Société du Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario. Développement de l'exposition soutenu par Lopes Limited.



En primeur

# Lancement du site de démonstration du réseau intelligent à Science Nord

En octobre 2016, Science Nord a dévoilé un projet de démonstration d'énergie renouvelable en partie financé par le ministère de l'Énergie de l'Ontario dans le cadre du Fonds de développement du réseau intelligent (FDRI) et lancé par l'honorable Glenn Thibeault, ministre de l'Énergie et député provincial de Sudbury.

Le projet de micro-réseau intelligent intègre le Système de gestion énergétique du bâtiment de Science Nord avec un système de stockage de l'énergie sophistiqué, énergie d'origine solaire et un réseau de distribution d'énergie novateur amélioré avec des analyses de données automatisées. Le projet procure au centre des sciences une plus grande influence sur la maîtrise, la consommation et la conservation de l'énergie.

Le candidat principal, eCAMION Inc., une entreprise canadienne qui développe et fabrique des systèmes de stockage d'énergie (SSE) à grande échelle a collaboré avec Hydro du Grand Sudbury Inc. (HGSi), une entreprise de distribution d'électricité locale, Opus One Solutions, une société spécialisée dans l'automatisation des réseaux et Science Nord, le deuxième centre des sciences le plus important du Canada et l'attraction touristique la plus populaire du Nord de l'Ontario, pour construire un micro-réseau intelligent au centre de sciences, situé au chemin Ramsey Lake à Sudbury.

«Ce projet permettra à Sudbury et Science Nord de rester à la fine pointe du progrès. Il est fantastique de voir un tel niveau de collaboration découlant de cette annonce et je suis fier de la participation du ministère de l'Énergie dans ce projet. C'est grâce à des travaux novateurs comme ce réseau intelligent que les émissions de carbone pourront

continuer de diminuer, ainsi que les coûts pour les consommateurs en Ontario», déclare Glenn Thibeault, ministre de l'Énergie et député provincial de Sudbury.

Le coût total du projet est estimé à 3,12 millions de \$. Le FDRI du ministère de l'Énergie de l'Ontario est un parrain financier clé du projet, avec les autres sources de soutien financier provenant d'autres partenaires du projet. Le FDRI soutient les projets réalisés en Ontario qui testent, développent et mettent sur le marché des solutions de réseau intelligent de nouvelle génération.

«Ceci est une excellente occasion pour Science Nord de présenter une technologie d'énergie renouvelable de pointe. Hydro du Grand Sudbury, eCAMION Inc. et Opus One Solutions sont des acteurs clés dans le développement de réseaux intelligents et l'utilisation de cette technologie émergente pour améliorer la fiabilité du réseau électrique. Nous sommes ravis de pouvoir travailler avec ces chefs de file de l'industrie, en ajoutant que nous sommes impressionnés par l'expertise que chacun des partenaires apporte au projet», déclare Scott Lund, président du Conseil d'administration de Science Nord.

«L'un de nos objectifs stratégiques est de diminuer notre empreinte carbone, donc ceci représente un formidable pas en avant dans ce sens. L'opportunité de créer une exposition montrant comment tout cela fonctionne, ainsi que les avantages d'un réseau intelligent, rend ce projet encore plus intéressant pour nous», ajoute Guy Labine, directeur général de Science Nord.

Ce projet de démonstration montre comment le chapelet de cellules photovoltaïques (panneaux

solaires) installé sur les terrains de Science Nord peut être utilisé avec le système de stockage de l'énergie eCAMION Inc. pour rendre le centre des sciences moins dépendant du réseau de distribution électrique. Les analyses de données fournies par Opus One's GridOS® surveillent en permanence le Système de gestion énergétique du bâtiment de Science Nord afin de gérer de façon plus efficace la consommation d'énergie au sein du Centre et réduire son empreinte carbone. Le système de stockage de l'énergie peut être chargé par l'énergie solaire ou par le réseau de distribution électrique d'HGS à moindre coût pendant les heures creuses. Cette énergie peut alors être stockée soit pour diminuer le besoin de recourir au réseau en heures pleines lorsque les coûts sont plus élevés ou pour directement alimenter les installations. L'ensemble du système est relié au réseau de distribution électrique d'HGS pour permettre à l'électricité de circuler vers et du centre des sciences, mais le micro-réseau intelligent peut également être « îloté » ou coupé du réseau.

Dans le cas d'une coupure de courant par exemple, le micro-réseau intelligent de Science Nord fonctionnera indépendamment du réseau de distribution local de Hydro du Grand Sudbury de sorte que l'énergie stockée dans la batterie puisse être allouée à des lieux essentiels du centre des sciences, comme la Galerie de papillons F. Jean MacLeod. Dans le cas de la Galerie de papillons F. Jean MacLeod, Science Nord a réalisé un investissement important afin de créer un lieu d'exposition conditionné, adapté à une multitude de papillons, oiseaux et plantes tropicales. Une coupure de courant de plus d'une heure pourrait nuire à la faune et à la flore que la galerie abrite.

« L'intérêt grandissant envers le stockage d'énergie produite à partir de sources renouvelables, à

utiliser lorsque cela est nécessaire, a donné lieu à un changement au niveau du transit de puissance traditionnel dans le réseau de distribution », déclare Andrew Athanasopoulos, ingénieur en chef du projet. « Ce changement de paradigme d'une production centralisée à une production décentralisée de part et d'autre du réseau de distribution a introduit des défis intéressants pour l'industrie. Participer à des projets tels que celui-ci nous permet d'être proactifs, de tester ces effets de manière contrôlée et nous aide à moderniser notre réseau de distribution électrique. »

« Ce projet offre à eCAMION Inc. une occasion inédite de faire un essai sur le terrain de notre dernière technologie de stockage électrique », déclare Carmine Pizzurro, président d'eCAMION Inc. « Nous sommes enchantés de notre rôle de chargé de projet et d'intégrateur du système, qui garantit la résilience énergétique de Science Nord et assure à celui-ci une énergie de secours. Le projet contrôlera les fonctions évoluées du réseau intelligent, comme le Rajustement global (RG), l'atténuation des creux de tension et d'autres fonctions. Ce partenariat nous permet de conscientiser le public aux possibilités du réseau intelligent et de populariser la technologie pour qu'elle soit à portée de tous. »

« Notre logiciel d'automatisation et d'analyse des données apportera une intelligence énergétique révolutionnaire au projet », déclare Joshua Wong, président et chef de la direction d'Opus OneSolutions. « GridOS analysera les données du système de gestion énergétique du bâtiment de Science Nord, du système de stockage de la batterie, des panneaux solaires et combinera ces données avec les prévisions météorologiques, les prix de l'électricité, le rendement du réseau et prendra des décisions sur le vif afin d'optimiser les économies pour Science Nord, tout en maximisant les avantages du micro-réseau pour les installations et le réseau. »



# En primeur Science Nord présente la science qui se cache derrière le SNOLAB à un public international avec Nouveau regard sur l'univers

Une fascinante nouvelle exposition internationale produite par Science Nord pour le compte de SNOLAB, un laboratoire scientifique souterrain spécialisé dans la physique des neutrinos et de la matière noire, a officiellement été inaugurée en juillet 2016 à la Maison du Canada, Trafalgar Square à Londres, Angleterre. *Nouveau regard sur l'univers* est une exposition révolutionnaire qui anime la science du SNO (Sudbury Neutrino Observatory) et du SNOLAB menés à deux kilomètres sous la surface, dans un centre de recherche souterrain à Sudbury, Ontario.

L'exposition comprend 40 panneaux avec des images spectaculaires, des kiosques vidéo qui invitent les visiteurs à explorer, des artefacts qui permettent de découvrir en direct des composants de détecteur uniques, ainsi qu'un « présentateur » vidéo grandeur nature du lauréat du prix Nobel, Dr Art McDonald, décrivant les découvertes du SNO et les nouvelles expériences du SNOLAB, ainsi que sa vision sur l'avenir. L'attribution du prix Nobel au Dr Art McDonald et au Dr Takaaki Kajita est également mise à l'honneur, accompagnée d'histoires qui promettent d'inspirer les jeunes scientifiques.





« Nous sommes très heureux d'avoir cette possibilité de présenter nos travaux scientifiques et technologiques au grand public dans un lieu de prestige à Trafalgar Square, à Londres », a indiqué le Dr Art McDonald, ancien directeur du SNO et lauréat d'un prix Nobel de physique. « Nous sommes fort reconnaissants au Haut-commissariat du Canada de nous avoir offert cet emplacement tout au long de l'été, à compter du début de la conférence internationale majeure, NEUTRINO 2016 début juillet. »

« SNOLAB est enchanté de son partenariat avec tant d'organismes de recherche et de sensibilisation canadiens d'une telle importance. Ceux-ci lui permettront de présenter, de façon unifiée, les divers éléments de la recherche ayant valu un prix Nobel au SNO, un observatoire aménagé dans notre installation souterraine dans la mine Creighton de Vale », a ajouté Nigel Smith, directeur de SNOLAB.

« Depuis le début des années 90, Science Nord crée des expositions scientifiques éducatives et interactives ainsi que des expériences multimédias dans les théâtres dans ce domaine. Produire cette exposition fut un projet passionnant et une formidable occasion de mettre en lumière les capacités de la communauté de recherche scientifique à Sudbury pour un public international », a déclaré Guy Labine, directeur général de Science Nord.

« La Ville du Grand Sudbury est fière d'accueillir deux institutions scientifiques de classe mondiale, SNOLAB et Science Nord », a affirmé le maire du Grand Sudbury, Brian Bigger.

Cette fantastique exposition a pu voir le jour grâce au soutien généreux de plus de 20 commanditaires au Canada et au RU dont : la Fondation canadienne pour l'innovation, le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada, le gouvernement du Canada, la Province de l'Ontario, FedNor, la Ville du Grand Sudbury, Vale, Air Canada, Laboratoires Nucléaires Canadiens, TRIUMF, Science and Technology Facilities Council, la Société des musées de sciences et technologies du Canada, Science Nord, l'Université de l'Alberta, l'Université de Guelph, l'Université Carleton, l'Université de la Colombie-Britannique, l'Université Queen's, l'Université de Montréal et l'Université Laurentienne.

Après la Maison du Canada, *Nouveau regard sur l'univers* poursuit sa tournée internationale à l'Université d'Oxford au RU ; Telus World of Science à Edmonton, Alberta ; Chalk River, Ontario ; l'Université de Queen's à Kingston, Ontario ; Science Nord et l'Université Carleton à Ottawa, Ontario, pour ne nommer que quelques endroits.

Lors d'une cérémonie d'inauguration à la Maison du Canada à Londres, au Royaume-Uni, pour le lancement de l'exposition *Nouveau regard sur l'univers*. De gauche à droite : Mike Cox, vice-président des opérations, VALE RU ; Guy Labine, directeur général de Science Nord ; Haut-commissaire adjoint Alan Kessel ; Dr Art McDonald, ancien directeur de Sudbury Neutrino Observatory, lauréat du Prix Nobel de Physique 2015 ; Jennifer Pink, directrice scientifique, Science Nord ; Dr Doug Hallman, professeur émérite de physique à l'Université Laurentienne ; Dr Nigel Smith, directeur de SNOLAB ; Maire du Grand Sudbury, Brian Bigger.

# **Nos priorités stratégiques quinquennales (2013-18)**

- 1. Des expériences scientifiques exceptionnelles et adaptées**
- 2. Une excellence opérationnelle axée sur le client**
- 3. Une stabilité financière à long terme**







**Priorité stratégique 1**

**Des expériences  
scientifiques  
exceptionnelles  
et adaptées**

# Objectif 1

Développer de nouvelles expériences scientifiques et adaptées pour accroître le public actuel et en acquérir de nouveaux



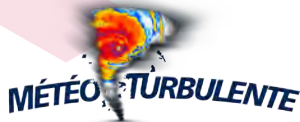
## Réaliser un programme d'expositions vedettes à Science Nord

### À Science Nord :

- Le 14 juin 2016, Science Nord a lancé sa 11<sup>e</sup> exposition itinérante, *Météo turbulente*. Créée en partenariat avec le Centre des sciences de l'Ontario, cette exposition hautement interactive permet aux visiteurs de découvrir le climat dans ses nombreuses formes à la fois puissantes et imprévisibles, tout en explorant la science qui se cache derrière le temps violent et notre climat changeant. Cette exposition achèvera sa tournée de cinq ans en Amérique du Nord en 2021.
- L'exposition itinérante, *Maîtres du jeu*, développée et produite par le Musée des sciences et de la technologie du Canada, a été mise en scène dans la grande salle d'exposition de Science Nord du 13 octobre 2016 au 8 janvier 2017. Cette exposition d'un genre unique décrit comment la narration, la jouabilité, les illustrations et l'audio sont en définitive combinés pour créer des expériences de jeu captivantes. Lorsqu'on leur a demandé d'évaluer leur expérience, 96,6 % des visiteurs ont dit « qu'elle a été géniale » ou « qu'ils l'ont aimée ». La tournée en Amérique du Nord de l'exposition est gérée par Science Nord.
- L'exposition spéciale *101 inventions qui ont changé le monde* a ouvert ses portes à Science Nord le 9 mars 2017 et durera jusqu'à la fête du Travail 2017. Créée par Grande Exhibitions, cette captivante exposition comporte la technologie révolutionnaire SENSORY4<sup>MC</sup> qui transporte les visiteurs à travers cinq époques d'inventions et d'innovations humaines. Un repaire d'inventeurs permet aux visiteurs d'observer une imprimante 3D résine en action, de jouer avec des LEGO et de créer leur propre robot avec des Cubelets.

### À Terre dynamique :

- Du 5 mars au 5 septembre 2016, l'exposition *Mégalodon : le plus grand requin de tous les temps* a été mise en scène dans la galerie MacLean Engineering à Terre dynamique. Cette exposition paléontologique itinérante créée et mise en tournée par le Florida Museum of Natural History, met en lumière l'évolution, la biologie et les idées fausses concernant le mégalodon, un requin préhistorique qui a parcouru tous les océans du monde durant le Cénozoïque. Cette exposition a présenté des fossiles et des spécimens de requins modernes, ainsi que des modèles interactifs grandeur nature. Un programme complet de conférenciers scientifiques, un festival du film, une nuit blanche en famille et des ateliers journaliers ont fait participer des visiteurs de tous âges, atteignant un niveau de satisfaction global de 93,3 %.
- De mars à septembre 2017, Terre dynamique héberge *DéTERRÉes : 4 milliards d'années de vie*, une exposition paléontologique itinérante créée et mise en tournée par International Museum Institute, Inc. En plus d'un trésor de moulages de fossiles de certaines des plus remarquables découvertes provenant de plus d'un siècle de fouilles réalisées dans les quatre coins du monde, Science Nord a mis en œuvre de véritables fouilles de la matrice des mastodontes, a créé une chronologie géologique illustrant l'histoire de la vie sur Terre et a présenté de remarquables fossiles de l'île de Manitoulin du Nord de l'Ontario.



## Renouveler l'expérience pour visiteurs à Terre dynamique

- Terre dynamique a achevé un plan pluriannuel de renouvellement d'expositions en décembre 2016, comprenant une visite souterraine enrichie, de nouvelles expositions améliorées sur l'exploitation minière et les sciences de la Terre, l'ajout du premier Parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario et l'installation des expériences *Échange de la nature* dans six attractions du Nord de l'Ontario. Depuis le début du projet de renouvellement en 2014 à son achèvement en 2016, Terre dynamique a constaté une augmentation de 18 % de son nombre total de visiteurs.
- Terre dynamique a ouvert le premier et unique Parc scientifique de plein air du Nord de l'Ontario le 19 août 2016. La galerie de plein air de 1 500 mètres carrés est une extension de l'expérience de Terre dynamique, offrant des expositions de grande échelle et des structures interactives sur le thème de la science qui impliquent des personnes de tous les âges. Terre dynamique a célébré un succès précoce dans les premières semaines de l'ouverture du Parc avec une fréquentation atteignant 10 810 personnes, c'est-à-dire 32 % au-dessus de l'objectif fixé.

## Développer et mettre en œuvre des programmes scientifiques destinés à des publics diversifiés, qui intéresseront les visiteurs à la science d'actualité

- Pour attirer et augmenter la fréquentation d'un public adulte, un formidable programme annuel d'événements a été offert par Science Nord en 2016-2017. Sept *Cafés scientifiques* ont été mis en scène faisant participer les adultes à des discussions et des débats passionnants comme *Prévisions météo : Votre prévisionniste joue-t-il aux devinettes ?* et *À qui appartient la science ?* Une variété de séries de conférenciers Exploration scientifique a complété les expositions itinérantes, incluant de passionnantes conférences par Chris St. Clair de The Weather Network et le paléo-artiste John Gurche. Les populaires événements *Nuits sur le roc* ont attiré un nouveau public avec des thèmes comme *Bière, brassage et brasserie*, *Fête de plage*, *Votre esprit sauvage* et *Les rapports sexuels, l'amour et OH!* De plus, de nouvelles initiatives pour attirer des amateurs adultes, incluant de travailler avec le Nickel Belt Coin Club local pour leur premier spectacle Club numismatique annuel à Terre dynamique.
- Pour plaire au public adolescent de Science Nord, plusieurs événements ciblés ont été organisés dont deux expositions spéciales *What the Flick ?* et des projections de films organisées par le groupe consultatif pour les adolescents et les étudiants diplômés en vulgarisation scientifique de l'Université Laurentienne. À Terre dynamique, le Wild and Scenic Film Festival (Festival du film pittoresque et sauvage) a été organisé avec une sélection de films destinés à un public adolescent et un conférencier parlant essentiellement des carrières dans le secteur de l'exploitation minière.
- Les adolescents ont également joué un rôle clé dans les effectifs de Science Nord, représentant un tiers de l'effectif total et réalisant 7 424 heures de travail les fins de semaine, pendant les vacances scolaires et durant la haute saison estivale. En outre, le Centre a accueilli 28 étudiants en placements coopératifs à Science Nord et Terre dynamique. 104 adolescents bénévoles ont participé à l'événement pour l'Halloween à Terre dynamique avec 4 685 heures de bénévolat.



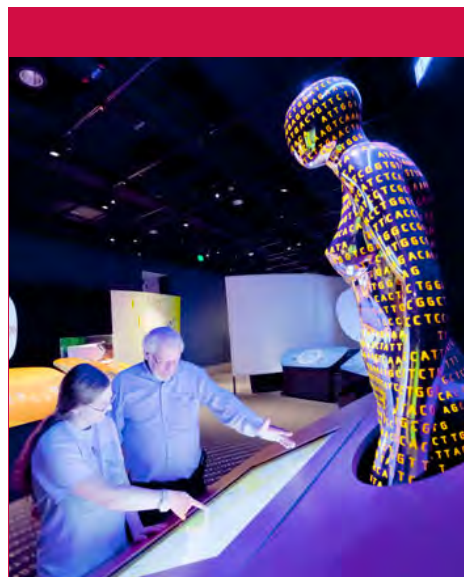
## Renouveler les laboratoires scientifiques à Science Nord.

- Le laboratoire de l'énergie a été réaménagé pour inclure une exposition de simulateur de vol rafraîchie, augmentant ainsi la durée de séjour des visiteurs et approfondissant l'expérience d'apprentissage.
- L'une des expositions les plus emblématiques de Science Nord, le « Lit à clous », a été repensée pour inclure des mécanismes internes de pointe pour assurer une fiabilité optimale en matière de rendement.
- Une nouvelle exposition sur l'infrarouge a été développée et installée dans le Labo des terres humides permettant aux visiteurs de comprendre comment certains animaux ont développé des organes spécialisés pour détecter la chaleur et repérer leurs proies.
- Le DIY Biolab a été développé en tant qu'espace de laboratoire pratique qui permettra aux visiteurs d'utiliser de l'équipement scientifique réel pour étudier la biologie cellulaire et les génomes de l'organisme. Après sa première dans la grande salle des expositions durant l'exposition *Génome : Dévoiler le code de la vie* en automne 2017, il sera ensuite déplacé dans la Zone du corps en tant qu'expérience permanente au début de l'année 2018.



*Renouveler les expériences dans tous nos théâtres actuels et lancer un tout nouveau spectacle*

- Le nouveau théâtre de l'objet *À vos marques, prêts, bougez!* a ouvert ses portes à Science Nord en décembre 2016, transportant les visiteurs dans un voyage à travers l'univers d'une vie saine au moyen de la technologie de détection de mouvement. Ce projet fut une coproduction internationale entre Science Nord et Experimentarium, le centre des sciences du Danemark, où le théâtre a ouvert ses portes en janvier 2017.
- Le théâtre multimédia *De la roche à la richesse* de Terre dynamique a été rénové juste à temps pour l'ouverture de la saison 2017 en mars à Terre dynamique. L'équipe de Terre dynamique a également commencé à concevoir une rénovation complète du théâtre prévue en 2018-2019.



**EXPERI  
MENT  
ARIUM**



## Objectif 2

### Développer notre rayonnement sur l'ensemble du Nord de l'Ontario



#### **Réaliser des expériences scientifiques pour les Premières Nations**

- L'implication des publics des Premières nations dans les programmes scientifiques au sein de leur communauté continue d'être une grande priorité pour Science Nord. Les « Sarraus bleus » de Science Nord se sont déplacés dans les 25 collectivités des Premières nations afin de dispenser 155 programmes scolaires impliquant 3 209 élèves dans des programmes scientifiques. Un financement spécial Promoscience du CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada) a appuyé le programme dans les écoles élémentaires des collectivités des Premières nations du mois d'avril au moins de décembre 2016, mettant fin à une subvention de trois ans.
- Dispenser des ateliers électroniques a été une excellente façon d'établir un lien avec les élèves des écoles des PN et a permis à Science Nord d'impliquer les élèves dans la science pratique plus souvent durant l'année scolaire. Du mois d'avril 2016 au mois de mars 2017, 23 ateliers électroniques ont été offerts à 368 élèves au total dans 14 collectivités des Premières nations.
- Grâce à un partenariat conclu avec le Conseil de l'éducation des Nishnawbe du Nord, Science Nord a une fois de plus acheté des billets d'avion vers des collectivités éloignées des Premières Nations pour y réaliser une programmation scientifique destinée aux élèves du niveau élémentaire dans les collectivités éloignées des lacs Big Trout et Sandy.
- Le soutien des éducateurs, qui enseignent dans les écoles des Premières nations par le biais d'un perfectionnement professionnel, a connu un essor cette année puisque l'effectif de Science Nord a été conviée à se présenter à la conférence éducationnelle Great Moon Gathering organisée par le Conseil de l'éducation Omushkego (conseil tribal Mushkegowuk). L'atelier a reçu d'excellents commentaires, confirmant le besoin de soutien en éducation des sciences et de ressources dans les écoles des PN, engendrant de nouvelles demandes pour soutenir les éducateurs.
- Des journées scientifiques d'été ont été offertes dans 8 collectivités des Premières nations dont Wahnapiatae, Aundeck Omni à Little Current, Serpent River, Wikwemikong, Seine River, Naicatchewenin, Eagle Lake et Fort Frances pendant l'été 2016. D'autres programmes scientifiques destinés au public et élaborés dans le but d'atteindre des publics autochtones, ont été offerts à Thunder Bay et M'Chigeeng.

#### **Maximiser les expériences éducatives dans l'ensemble du Nord de l'Ontario**

- Science Nord, Terre dynamique et leurs attractions offrent aux élèves des expériences éducatives de grande qualité. En 2016-2017, 46 070 élèves au total du Grand Sudbury et d'autres localités ont participé à des programmes scolaires, des spectacles scientifiques en direct et des expériences spécialisées. Cela a représenté 22 160 visiteurs au centre des sciences de Science Nord, 7 880 visiteurs à Terre dynamique, 10 591 personnes assistant à une projection de film sur écran géant dans le Théâtre IMAX® et 4 369 visiteurs au Planétarium. 969 élèves ont participé à un programme « nuit blanche », qui leur a permis d'explorer le centre des sciences pendant une nuit complète et de participer à des programmes scientifiques de 19 h à 7 h. Des expositions spéciales comme *Maîtres du jeu*, *Imagine*, *Météo turbulente*, *101 inventions à Science Nord et Mégalodon* et *DéTERRÉes* à Terre dynamique ont offert aux élèves des expériences scientifiques immersives de grande qualité.
- Le changement est particulièrement important pour les enseignants et les élèves et de tels programmes spécialisés ont été offerts à Science Nord et Terre dynamique durant l'été. Des programmes abordant de nouveaux thèmes liés au curriculum de la science et de la



technologie de l'Ontario ont inclus : les Roots & Shoots, les olympiades scientifiques, la Semaine du Royaume animal, la Semaine de la Santé et la Semaine de l'ingénierie à Science Nord et la Semaine de la Terre, la Semaine Exploitation minière moderne et technologie Sudbury, la Semaine canadienne des dinosaures, la Semaine Structures extrêmes et la Semaine du Patrimoine canadien à Terre dynamique.

- Le financement du ministère de l'Éducation a permis d'offrir 109 ateliers électroniques aux élèves de la 4<sup>e</sup> à la 8<sup>e</sup> année au nord de l'Ontario. Au total, 2 515 élèves ont participé à des programmes pratiques d'innovations scientifiques avec les « sarraus bleus » de Science Nord à travers quatre ateliers électroniques différents sans avoir à sortir de leur salle de classe.
- Science Nord a su impliquer les enseignants et les étudiants au programme de formation à l'enseignement de part et d'autre de la province dans des expériences pratiques reposant sur des enquêtes pouvant être facilement reproduites en salle de classe. Science Nord a réalisé 33 ateliers destinés aux enseignants et sa toute première séance de 2 jours d'apprentissage professionnel d'été avec des enseignants du Conseil scolaire du district de Toronto. Cet événement a rencontré un franc succès, avec un intérêt immédiat des administrateurs de conseils scolaires exprimant leur désir de renouveler l'expérience l'année prochaine.
- Science Nord a accompli le lancement d'un tout nouveau site Web de ressources pour éducateurs en ligne. Le site Web, appuyé par le financement du ministère de l'Éducation, contient plus de 100 plans de leçons complets et pratiques pour les classes allant de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année. Tout le contenu est en lien avec le curriculum de la science et de la technologie de l'Ontario et est offert en français et en anglais. Les avis ont été positifs et des demandes ont été formulées pour un développement plus poussé de ce produit.
- 92 % des écoles élémentaires locales ont souscrit à une adhésion scolaire, ce qui témoigne de la qualité des programmes et des expériences offerts à Science Nord et Terre dynamique. Le programme d'enseignants « champions », qui procure les coordonnées d'une personne-ressource à contacter aux écoles locales, a aidé Science Nord à communiquer de manière efficace avec les écoles afin de partager des informations détaillées sur toutes les nouvelles offres de programmes pertinentes. L'essor des adhésions scolaires et le programme d'enseignants « champions » ont engendré une augmentation de la fréquentation totale des écoles.

### ***Offrir des expériences nouvelles, diversifiées et d'actualité dans l'ensemble du Nord de l'Ontario***

- Le programme externe « Science En Route » de Science Nord a offert des expériences scientifiques à 21 810 membres du grand public (14 688 participants dans 45 collectivités du Nord-Est de l'Ontario et 7 122 participants de 18 collectivités du Nord-Ouest de l'Ontario). Cette expérience sur les thèmes de l'espace et des planètes, ainsi que des programmes spéciaux dans les bibliothèques et les parcs provinciaux, ont été offerts dans 63 collectivités par l'entremise de 97 événements.
- Science Nord a réalisé des camps scientifiques dans 33 collectivités du Nord de l'Ontario pendant l'été 2016 (21 collectivités dans le Nord-Est de l'Ontario et 12 collectivités dans le Nord-Ouest de l'Ontario). 2 632 enfants âgés de 4 à 11 ans ont participé à des activités scientifiques pratiques abordant des domaines aussi diversifiés que les sciences naturelles, la science du corps humain et des camps technologiques incluant les médias et la robotique. Plus de 45 élèves et diplômés des quatre coins du Nord de l'Ontario ont été recrutés pour dispenser ces programmes.



## **Une nuit blanche à Science Nord**



*Carnaval des sciences*



- À la fin du mois d'avril 2016, le deuxième Festival des sciences a eu lieu à Sault Ste. Marie, sous la direction de Science Nord et avec le soutien de huit partenaires : Université Algoma, Canadian Bushplane Heritage Centre, Entomica, Invasive Species Centre, Ressources naturelles Canada — Service canadien des forêts, Collège Sault, Sault Ste. Marie Innovation Centre et Pêches et Océans Canada. La Semaine du Festival des sciences a fait participer plus de 3 888 personnes de tous âges dans l'apprentissage des sciences et de la technologie par le biais d'une série d'événements dont les suivants :
  - **ARTIE (Advanced Research & Technology Innovation Expo)** – Cet événement annuel offert par le l'Innovation Centre de Sault Ste. Marie a accueilli 1 600 élèves d'écoles élémentaires de la 1<sup>ère</sup> à la 8<sup>e</sup> année, mettant à l'honneur près de 20 organisations locales qui présentaient des séances technologiques et scientifiques pratiques, ainsi que des démonstrations et des présentations au laboratoire scientifique TECH.
  - **« Les Aînés et la science »** – Un évènement sur plusieurs jours présenté par Entomica, qui a impliqué 570 personnes âgées dans la science par le biais de démonstrations interactives dans 7 centres destinés aux aînés.
  - **Évènement pour adultes : Hanger After Dark: Shaken & Stirred 19+** – Une soirée pour adultes avec des expositions, des spectacles et des ateliers scientifiques au Canadian Bushplane Heritage Centre attirant 130 adultes.
  - **Carnaval des sciences** – Un événement communautaire d'une journée complète présentant 26 exposants et animateurs qui a fait participer 1 507 visiteurs dans des activités technologiques et scientifiques pratiques.
- En mars 2017, l'organisme Festivals and Events Ontario a décerné un prix de réussite FEO dans la catégorie du Meilleur nouveau festival (100 000 \$ ou moins) au Festival des sciences de Sault Ste. Marie 2016. Des partenaires et têtes d'organisations partenaires ont assisté au gala pour recevoir la récompense.



*Les membres du comité de planification du Festival des sciences de Sault-Sainte-Marie reçoivent le prix de réussite FEO.*

- En plus des camps d'été scientifiques, les enfants ont participé à des programmes d'une journée complète en dehors des jours d'école impliquant 301 enfants au centre des sciences à Sudbury et 207 enfants à la base de Thunder Bay. Science Nord offre également un programme scientifique parascolaire pour les enfants âgés de 4 à 12 ans. Durant l'année scolaire 2016-2017, 28 enfants en moyenne ont participé au programme parascolaire de 189 jours.
- Durant la Semaine du Jour de la famille 2017 (du 20 au 25 février), 2 983 participants ont profité du Festival des sciences de Thunder Bay. Les festivals scientifiques financés par le programme Ontario150 ont inclus :
  - **Snowday à Marina Park** – En collaboration avec la ville de Thunder Bay, tenu à Prince Arthur's Landing à Marina Park, cet événement a permis aux visiteurs d'apprendre sur les étoiles et les planètes dans un planétarium portatif et de participer à des activités scientifiques pratiques hivernales réalisées à l'extérieur.
  - **Café scientifique** – Un événement destiné à un public de plus de 19 ans sur le thème *Farm Fresh : Northern Agriculture and Food Systems* qui a impliqué 55 participants.
  - **The Great Lakes; Stories of Hope** – Une projection d'un film de la production cinématographique de Science Nord *Mysteries of the Great Lakes* suivie par une présentation du conférencier/biologiste Franco Mariotti, a eu lieu au Thunder Bay's Silver City Complex pour 526 élèves et 124 membres du grand public.
  - **Nerd Nite** – Trois présentations de 20 minutes sur l'innovation scientifique, tout autour de l'Ontario et sujets divers, impliquant 133 participants.
  - **Family Science Carnival** – Un événement à l'Agora, Université de Lakehead, avec 20 exposants et 855 participants impliquant les familles dans des activités d'ingénierie et de science pratiques et des activités de festival ainsi que du divertissement dont les Battle Nation, un groupe autochtone alliant chant et percussions. L'événement a été offert en partenariat avec le Centre d'innovation du nord-ouest de l'Ontario, financé en partie par le programme Ontario150 et appuyé par Ontario Power Generation.
- Science Nord maintient sa présence soutenue dans les collectivités du Nord de l'Ontario en collaborant avec six organisations situées dans le Nord afin de procurer une expérience *Échange de la nature* permanente. Cela a été possible grâce au financement de FedNor et de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario. L'expérience s'inspire du *Marché de la nature* à Science Nord et du *Coin des cailloux* à Terre dynamique, qui jouissent tous deux d'une grande popularité. Les visiteurs — enfants et adultes — apportent des objets valant un certain nombre de points qu'ils ont trouvés dans la nature et qu'ils peuvent ensuite échanger contre d'autres objets naturels dans la collection des centres des sciences. Les partenaires aux reines de ces expériences comptent les suivants : Canadian Bushplane Heritage Centre à Sault Ste. Marie, Red Lake Regional Heritage Centre, Science Timmins, Lake of the Woods Discovery Centre à Kenora, Chambre de commerce à North Bay et bibliothèque publique Mary J. L. Black à Thunder Bay. Il s'agit d'un partenariat véritable, en vertu duquel Science Nord partage son expertise et ses ressources et chaque partenaire offre une expérience de Science Nord de première qualité dans ses installations.



Snowday à Marina Park



Café scientifique



Le député de Thunder Bay-Rainy River, Don Rusnak (gauche), lors de l'ouverture de l'expérience « Échange de la nature » à Thunder Bay.

# Objectif 3

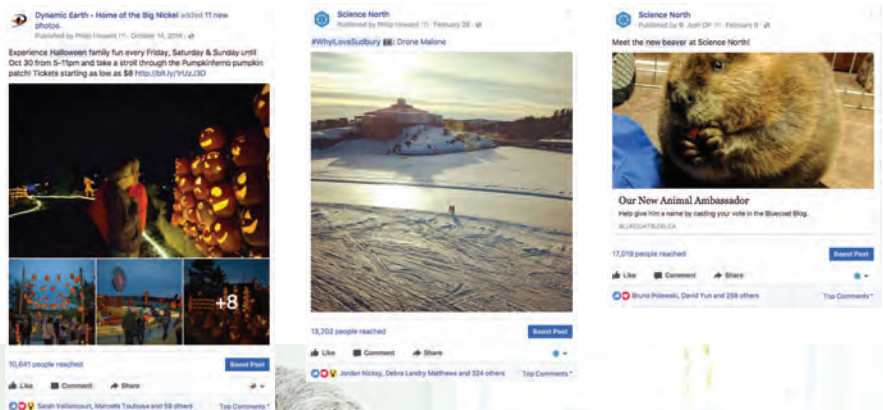
## Offrir des expériences d'apprentissage scientifiques interactives de grande qualité en ligne

### **Reprendre la conception de l'architecture et la présentation du site Web pour optimiser une nouvelle stratégie de contenu et une nouvelle stratégie pour les appareils mobiles et les réseaux sociaux**

- Science Nord a travaillé avec un fournisseur sur le design et l'architecture de son nouveau site Web pour s'assurer que ce dernier soit pratique, efficace et satisfaisant pour les clients. Les tâches principales ont inclus une consultation du site par des intervenants et des clients, la collecte d'informations, la conception créative, la construction des maquettes et des tests d'assurance de la qualité. La mise en ligne du site Web est prévue pour l'automne 2017.
- Entre-temps, Science Nord continue d'attirer les clients vers son site Web au moyen d'annonces publicitaires, des médias sociaux et d'une optimisation des moteurs de recherche donnant lieu à une augmentation des visites du site de 11,4 % par rapport à l'année précédente pour un total de 475 395 utilisateurs.

### **Créer et offrir une stratégie de contenu pour toucher tous les publics avec un mélange de canaux numériques appropriés**

- Une stratégie de contenu va de pair avec un nouveau site Web et une stratégie de médias sociaux. Science Nord a testé le contenu et mesuré les résultats pour s'assurer d'une stratégie efficace qui continuera de changer en fonction de l'engagement. Formation en cours du personnel créant le site Web et le contenu des médias sociaux.
- Science Nord a atteint un taux d'engagement de 4,4 % sur Facebook, en ajoutant 9 824 nouveaux suiveurs, élevant la communauté en ligne à 45 100 — une augmentation de 27,8 % par rapport à l'année précédente.







**Priorité stratégique 2**

**Une excellence  
opérationnelle  
axée sur le  
client**

# Objectif 1

## Développer une culture prête au changement

### ***Favoriser un rendement élevé (personnel, direction et service)***

- Science Nord a lancé son second sondage sur l'investissement des employés afin d'obtenir une vision stratégique plus approfondie au sein de son effectif. Le niveau d'investissement général a augmenté de 10 % depuis le dernier sondage réalisé il y a 5 ans. L'organisme continue de combler les lacunes en ce qui concerne les principaux facteurs de motivation et introduit de nouvelles stratégies pour davantage stimuler l'investissement.
- Les enseignements tirés du Programme du leadership dans le Nord ont été transmis au personnel de Science Nord par l'entremise de la série sur le leadership de Science Nord lancée en avril 2016. Du fait que Science Nord connaît sa première vague de départs à la retraite et prépare un nouveau plan stratégique, les investissements en capacité de leadership sont de plus en plus importants pour l'organisme.
- Science Nord a élaboré un cadre de prestations de services fondé sur les commentaires des équipes du projet Programme du leadership dans le Nord et continuera de développer un modèle de prestations de services axé sur le client, de valeur et à la hauteur des attentes.
- Le Programme du leadership dans le Nord (PLN) continue de bénéficier du soutien important de la communauté avec une troisième cohorte qui a terminé le programme et le lancement d'une quatrième cohorte qui obtiendra son diplôme en 2017-2018. Les partenaires de la cohorte 3 du PLN ont inclus Science Nord, Ressources pour l'Enfance et la Communauté, Centre de l'enfant et de la famille, Collège Boréal et l'Université Laurentienne. Science Nord est le partenaire en gestion du programme.

### ***Adapter l'effectif***

- Science Nord a concentré ses efforts sur l'élaboration d'une stratégie de gestion des talents élargie et l'amélioration de la planification de la succession en mettant en œuvre des examens systématiques pour jauger les aspirations, évaluer les bassins de talents et déterminer les besoins de perfectionnement.
- Investir dans des stratégies conçues pour conserver l'expérience des employés les plus expérimentés de Science Nord fut l'enjeu central et une planification initiale a été entreprise pour établir un Programme des sarras bleus émérites, prévu pour 2017.
- Science Nord continue de peaufiner son approche pour une retraite progressive par l'entremise de semaines de travail réduites permettant le transfert des connaissances et une transition en douceur pour les effectifs qui se préparent pour la retraite.

### ***Investir dans l'apprentissage***

- Science Nord a reciblé des opportunités par l'entremise du Fonds d'innovation Marchbank, qui encourage l'apprentissage continu et le perfectionnement du personnel pour s'assurer que les priorités du projet et le perfectionnement professionnel s'alignent avec l'objectif du Centre qui est de continuer de garder un esprit d'innovation et d'initiative et de rester pertinent. Ces opportunités visaient à acquérir de l'expertise dans de nouvelles technologies novatrices pouvant être exploitées à Science Nord et appliquées dans la conception et la planification de projets en préparation.





## Objectif 2

### Garantir des équipements de classe mondiale et des expériences entièrement opérationnelles

#### ***Mettre en œuvre un système de gestion de l'entretien des éléments d'exposition et des expositions qui prévoit un entretien proactif et des interventions rapides réactives pour l'ensemble des éléments d'exposition de Science Nord et de Terre dynamique***

- Science Nord a mis en place un plan d'entretien proactif pour s'assurer que les expositions organisées sur les sites de Science Nord et Terre dynamique soient à la hauteur de nos objectifs en matière de « fonctionnement des expositions ». Un score de 90 % a été obtenu pour les expositions et les spectacles en cours sur les deux sites. Les expositions qualifiées "d'expériences visiteurs percutantes" étaient disponibles et entièrement fonctionnelles 98 % du temps.

#### ***Déterminer les domaines d'insuffisance et ajuster le système et les procédures de nettoyage et d'entretien si besoin pour continuer à atteindre un niveau élevé de satisfaction de la clientèle en matière de propreté des bâtiments et des terrains***

- Science Nord a continué d'améliorer son système de gestion du nettoyage et de l'entretien avec la mise en place d'un guide d'entretien préventif et des évaluations hebdomadaires du fournisseur de services de nettoyage pour obtenir un niveau de satisfaction du service à la clientèle de 92,5 % pour la propreté des bâtiments et des terrains.

#### ***Étudier et mettre en œuvre le système d'entretien préventif de façon à prendre en charge les actifs de Science Nord***

- Science Nord a continué de tirer parti du Système de gestion des actifs du ministère comme facteur clé pour l'identification des besoins de renouvellement des actifs. Ce système a favorisé une planification et une priorisation continues des immobilisations ainsi que les estimations de coûts pour les projets d'infrastructure.
- Une concentration continue sur un programme d'entretien préventif a permis de réaliser des économies de coûts attribuables à une planification adaptée et à la réduction des incidents de réparation d'urgence.

#### ***Financer et mettre en œuvre une stratégie à long terme d'investissement dans l'infrastructure***

- Science Nord a réussi à obtenir 1,2 million de financement destinés aux projets d'infrastructure. Des projets de rénovation axés sur le Système de gestion des actifs ont été réalisés sur l'éclairage d'urgence, l'amélioration des systèmes de sécurité et le remplacement des toitures et des fenêtres. Science Nord entretient deux grandes installations uniques en leur genre d'un point de vue architectural sur 52 acres de terrain. La capacité de planifier de manière efficace au moyen de systèmes complets de données a apporté un soutien solide aux stratégies de travaux d'infrastructure.



# Objectif 3

## Optimiser les processus, systèmes et technologies pour optimiser le rendement des investissements (RI)

### ***Mettre en œuvre la stratégie de gestion de l'information.***

- Les éléments identifiés de la stratégie de gestion des informations ont été menés à bien, ce qui inclut un système d'extinction d'incendie, ainsi que des améliorations apportées au partage des fichiers et la protection contre les logiciels malveillants.
- La planification d'un nouveau système d'information pour les ressources humaines a été achevée et la mise en œuvre de la Phase I aura lieu en mai 2017. Ce nouveau système remplace les procédures essentiellement réalisées manuellement et les systèmes obsolètes en place pour les horaires et les présences, les évaluations de rendement, le suivi des candidatures en ligne et le traitement des salaires. Cela a représenté un changement important pour l'effectif de l'organisation, procurant un accès en temps réel et en libre-service en ligne et en déplacement, une automatisation des processus et un délai de traitement plus rapide.

### ***Continuer d'étudier et de mettre en œuvre les améliorations apportées au système de gestion de projets***

- Les gestionnaires et les commanditaires de projets disposent de tout ce dont ils ont besoin avec une planification adéquate, ainsi que des outils d'estimation et d'évaluation. Les informations partagées grâce aux fonctions Smartsheet ont permis à Science Nord de se concentrer sur des détails des projets, passer en revue les mises à jour sur l'état d'avancement et assurer que ces projets sont sur la voie du succès. Les gestionnaires et les commanditaires de projets ont la possibilité d'accéder régulièrement à l'état d'avancement des projets ce qui inclut la portée, le budget et le calendrier, ce qui permet de pouvoir prendre rapidement des mesures permettant de rectifier le tir au besoin et en temps opportun. Ainsi, les projets ont satisfait aux exigences en matière de portée et ont réalisé un excellent rendement.

### ***Mettre en œuvre intégralement la fonction de billetterie en ligne/sur appareil mobile du nouveau système de points de vente***

- Une nouvelle stratégie de GRC (gestion des relations avec les clients) a été élaborée et des éléments logistiques liés au système de points de vente ont été testés. Une formation supplémentaire et la mise en œuvre du système de GRC se poursuivront tout au long de l'année 2017-2018 pour favoriser le succès des attractions et l'atteinte des objectifs en termes de chiffre d'affaires pour ces dernières.
- Le retard pris pour le lancement du site Web a également retardé le lancement de l'appli mobile, ayant pour conséquence des ventes de billets en ligne stationnaires. Science Nord mettra en ligne une nouvelle appli de billetterie à l'automne 2017, une fois que le nouveau site Web sera opérationnel.

### ***Rechercher et mettre en œuvre le meilleur système pour améliorer le processus de réservation et le suivi des ventes pour les écoles, les groupes et les camps***

- Les études réalisées par Science Nord et ses fournisseurs compétents ont conclu qu'une solution sur mesure est requise pour les écoles, les groupes et les réservations étant donné la façon dont les aires du Centre sont utilisées et l'adaptabilité requise pour personnaliser l'expérience des clients. Science Nord travaillera tout au long de l'année 2017-2018 sur la personnalisation du système 4D actuel afin d'améliorer les expériences de réservation des clients.



- Les inscriptions en ligne pour les camps conservent un niveau de satisfaction élevé des clients (96,7 %) et Science Nord travaillera de sorte à intégrer ce processus d'inscription dans son nouveau système de points de vente sans compromettre l'expérience des clients, afin de mener à bien sa nouvelle stratégie de GRC.

***Établir un système de codage comptable qui s'appliquera à tous les autres systèmes de production de rapports et aux exigences en matière d'évaluation de projet.***

- Ce projet a été retardé afin de coordonner la mise à niveau du système comptable actuel de Science Nord. Cette approche a assuré une meilleure optimisation des ressources en combinant deux initiatives. Une DP (demande de propositions) a été achevée et sera publiée en avril 2017. Les services sollicités seront axés sur une utilisation efficace du système comptable actuel, des changements au plan comptable existant afin de rehausser les multiples exigences en matière de production de rapports et une utilisation plus efficace du système comptable. Il est attendu que les recommandations incluent des processus simplifiés avec le moins d'interventions manuelles possibles, de générer des rapports rapidement, d'effectuer un suivi des coûts des projets en temps réel dont une facturation horaire des projets et de générer des rapports financiers en temps opportun.

***Déterminer les améliorations continues des processus opérationnels et les mettre en œuvre***

- Économies de coûts identifiées de 2013 à 2017, 24 000 \$ atteints sur une économie cible de 25 000 \$. Ces économies ont englobé des changements au niveau des horaires du personnel en contact avec la clientèle, une augmentation des envois par courriel en substitution des courriers postaux et une utilisation accrue des services créatifs internes.



# Objectif 4

## Exercer la responsabilité environnementale

**Déterminer et mettre en œuvre des pratiques opérationnelles respectueuses de l'environnement, accompagnées des mesures et communications connexes**

- « L'équipe verte » de Science Nord continue de chercher de meilleures façons d'atteindre les objectifs environnementaux liés aux pratiques opérationnelles. Un progrès fut constaté en 2016-2017 en instaurant l'utilisation de sèche-mains, de sondages électroniques sur les programmes scolaires et les bulletins de salaire électroniques. En plus de ces trois nouvelles pratiques, Science Nord continue de soutenir des initiatives des années passées pour un total de 16 pratiques opérationnelles écologiques.



**Déterminer et mettre en œuvre des projets comportant un RI positif en fonction des vérifications et/ou des mesures environnementales**

- L'approche à l'égard de la planification de projets d'infrastructure inclut désormais un élément « vert ». Il est demandé aux gestionnaires de projets d'avoir l'environnement à l'esprit lorsqu'ils élaborent des plans de projet. En conséquence, Science Nord a achevé l'éclairage du quatrième étage sur le site Bell Grove, ainsi que l'éclairage périmétrique sur le site de Terre dynamique en installant un éclairage à DEL. Ces initiatives ont permis une réduction de la consommation d'énergie de 16 % par rapport aux chiffres de l'année 2013-2014.

**Rechercher, déterminer et financer des projets d'énergie renouvelable à forte visibilité comportant un RI positif.**

- Dans le cadre du projet de micro-réseau intelligent, des panneaux solaires ont été installés avec succès sur le site Bell Grove et seront entièrement fonctionnels en avril 2017. Les visiteurs du Centre peuvent désormais voir et découvrir la science qui se cache derrière l'énergie solaire en parcourant le centre des sciences. La production d'énergie électrique par les panneaux permet à Science Nord de bénéficier d'une baisse de ses coûts d'électricité.
- Science Nord commence à sérieusement envisager Terre dynamique comme futur site pour un projet d'énergie renouvelable à forte visibilité. Des études ont été menées et une demande d'options a été déposée dans le but de prendre une décision éclairée en 2017-2018.



*Se font un nom lors du lancement officiel du site de démonstration du micro-réseau intelligent à Science Nord. De gauche à droite, Mark Signoretti, conseiller municipal de la Ville du Grand Sudbury et président du conseil d'administration de GSU & Greater Sudbury Hydro Inc.; Keyvan Cohanin, directeur commercial, Opus One Solutions; Hon. Glenn Thibeault, ministre de l'Énergie et député provincial de Sudbury; Brian Bigger, maire du Grand Sudbury; Carmine Pizzuro, président de eCAMION Inc.; Guy Labine, directeur général de Science Nord*







**Priorité stratégique 3**

# **Une stabilité financière à long terme**

# Objectif 1

## Développer et diversifier nos recettes de ventes externes

### Élaborer et mettre en œuvre un plan d'action pour développer les ventes externes dans les nouveaux marchés émergents

- Grâce à l'aide financière accordée par le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario poursuivent leur collaboration visant à développer une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux qui ciblera le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias. Plusieurs réunions ont été tenues avec des clients ayant des futurs projets. Une réunion avec le nouveau Consulat général du Canada et l'équipe a été organisée et tenue. Une réunion avec une délégation du Musée des sciences et de la technologie Henan a été organisée pour discuter des étapes suivantes de leur processus de planification principale dans lequel Science Nord jouera un rôle consultatif. Science Nord continue de développer de nouvelles relations d'affaires, d'identifier de nouveaux projets générateurs de recettes et d'effectuer des analyses du marché et de la concurrence afin d'appuyer les initiatives de développement des affaires en Asie.

### Conclure un partenariat pour l'élaboration de l'exposition itinérante 2018 de Science Nord et atteindre les objectifs prévus en matière de chiffres de l'exposition itinérante

- Science Nord a misé sur le succès de son partenariat *Météo turbulente* avec le Centre des sciences de l'Ontario pour obtenir une entente semblable pour l'exposition itinérante de Science Nord, *Beyond Human Limits*, en ce cas le Centre des sciences de l'Ontario offrira une fois de plus ses services en nature pour la réalisation, d'une valeur pouvant atteindre 600 000 \$.
- Les expositions itinérantes de Science Nord rencontrent un franc succès partout au nord de l'Ontario en termes de taux de location avec son portefeuille de six expositions actuellement en tournée. Un taux de location de 70 % fut garanti à la date du 31 mars 2017 pour les locations de l'année suivante.





***Élaborer une nouvelle expérience multimédia qui présente les nouvelles technologies et leurs effets***

- Science Nord développe un nouveau spectacle de projections illusionnistes sur le Big Nickel grâce au financement du programme Ontario150. Le spectacle, employant une technologie de pointe, célébrera les dernières 150 années de l'histoire de Sudbury et sera ouvert au public tout au long du printemps et de l'été 2017. Ce type de création de spectacle continue de démontrer la capacité de Science Nord à produire des productions et des expériences visiteurs de très haut niveau.

***Examiner notre plan d'activités pour les ventes externes et le modifier au besoin, notamment notre offre de produits et de services, nos objectifs de marché, et nos stratégies de marketing et de vente.***

- Un examen complet d'informations historiques, recueillant des informations d'analyses du contexte et de réunions avec des intervenants, a donné lieu à un Plan d'activités pour les ventes externes renouvelé pour les deux prochaines années. Des actions identifiées de ce plan d'activités pour 2017-2018 seront mises en œuvre et mesurées tout au long de l'année.
- En date du mois de mars 2017, Science Nord a réalisé 78 % de ses recettes budgétisées pour 2017-2018.

## Objectif 2

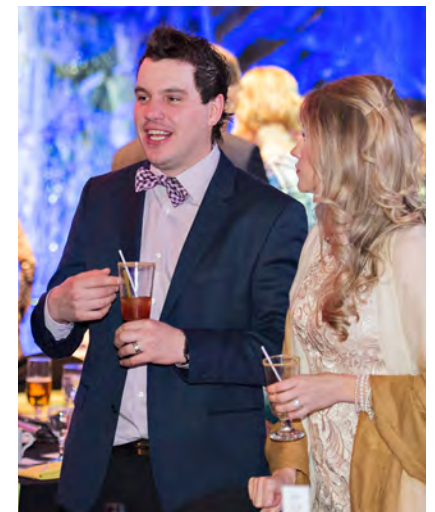
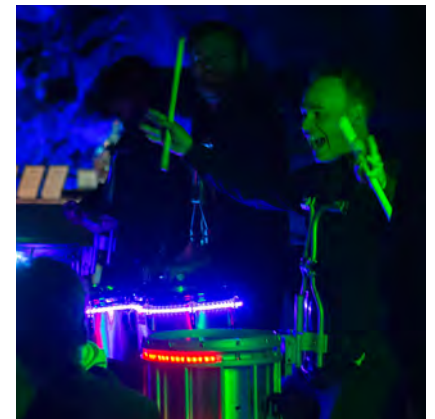
### Développer des sources de revenus philanthropiques

**Continuer la mise en œuvre de la stratégie de communication qui s'articule sur le statut d'organisme de bienfaisance (sur place, sur le Web, au sein de la communauté)**

- La connaissance du statut de bienfaisance de Science Nord continue de croître du fait que 50 % des résidents de la Ville du Grand Sudbury ont déclaré savoir que Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré. Ces résultats ont augmenté de 4 points de pourcentage sur l'année 2015-2016 et de 8 points par rapport aux données de référence établies en 2014.

**Continuer la mise en œuvre du plan d'action quinquennal pour accroître les dons, notamment les dons des particuliers, des fondations, des sociétés, etc.**

- Science Nord a réuni 282 991 \$ dans le cadre de sa collecte de fonds pour 2016-2017 et 300 000 \$ de plus devant être comptabilisés sur les trois prochaines années.
- Le 9 avril 2016, Science Nord a animé sa sixième soirée-bénéfice annuelle, le *Gala des 5 sens*. Fidèle au thème, la soirée-bénéfice regorgeait de couleurs vives, de saveurs enivrantes, de sons immersifs, d'arômes irrésistibles et de textures captivantes. Les invités se sont régalés d'une nourriture délicieuse, de spectacles sur scène et de « stations sensation » basées sur la science des sens. Le *Gala des 5 sens* a également complété le lancement du nouveau IMAX® immersif avec technologie laser de Science Nord et l'exposition spéciale *Imagine*. La soirée-bénéfice a engendré un bénéfice net de 40 000 \$ destiné aux activités de Science Nord.



Les dons et les commandites ont représenté 80 % des recettes totales pour cette occasion, contribuant largement à son succès. Ces événements annuels très importants ont, à ce jour, contribué aux recettes d'autofinancement de Science Nord à hauteur de 281 000 \$.

***Continuer la mise en œuvre d'un plan d'action quinquennal pour accroître les commandites des sociétés.***

- Science Nord a lancé son programme de dons des entreprises reposant sur quatre piliers : investissement dans la communauté, reconnaissance des employés, dynamique de groupe, attrait des clients et notoriété de la marque. À ce jour, 36 organisations participent au programme et 130 500 \$ ont été recueillis en recettes de dons des entreprises. Ce nouveau programme confère aux participants une occasion élargie de soutenir et de célébrer Science Nord par l'engagement des clients, les occasions de marketing et les événements.

***Continuer la mise en œuvre d'un plan d'action quinquennal pour accroître les adhésions entreprises.***

- Science Nord a mis en place plusieurs stratégies pour augmenter les adhésions entreprises dont la mise en œuvre d'une campagne annuelle de dons, une communication régulière accrue et une liste de clients potentiels ciblés. En 2016-2017, les résultats obtenus ont été de 37 290 \$ en recettes et 30 adhésions entreprises.



SCIENCE NORTH  SCIENCE NORD

DR. LYNE GIRDOUX  
CLINICIENNE EN DERMATOLOGIE  
DONATEUR INDIVIDUEL

**CÉLÉBREZ LE  
SCIENTIFIQUE  
QUI EST EN VOUS**

[sciencenord.ca/celebrez](http://sciencenord.ca/celebrez)



# Objectif 3

## Augmenter et optimiser les revenus des subventions

### **Mettre en œuvre une stratégie pour maximiser les subventions**

Science Nord a mis en œuvre diverses stratégies en 2016-2017 en vue d'obtenir des subventions de fonctionnement et d'immobilisations de la part des programmes de financement municipaux, provinciaux et fédéraux. À cette fin, il a cultivé ses relations avec les bailleurs de fonds existants et il a établi de nouvelles relations lorsque les possibilités se présentaient. Il a continué à élaborer des propositions et à les examiner, à mettre en œuvre des projets, à satisfaire aux exigences en matière de rapports, et à rechercher de nouvelles sources de financement, et, ce faisant, il a maximisé le succès de l'organisation. Voici quelques exemples :

- Le financement du programme Ontario150 de 1 060 000 \$ du ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport, appuie les initiatives de programmation pour le public Ontario150 dont :
  - *Le spectacle Big Nickel*, un spectacle de lumières et de vidéos produit par Science Nord, projeté sur la surface d'un lieu emblématique de Sudbury. Le spectacle sera une célébration des 150 ans de l'histoire de la Ville du Grand Sudbury et ouvrira en mai 2017.
  - *Sous les mêmes étoiles : Minwaadiziwin*, un nouveau spectacle de planétarium produit par Science Nord qui ouvrira ses portes au planétarium numérique du Centre au printemps 2017 et qui sera présenté en tournée au nord de l'Ontario à compter du mois d'avril 2017 dans deux planétariums numériques portatifs.
  - Des festivals scientifiques d'une semaine complète avec une programmation à thème à Thunder Bay (février 2017), Sault Ste. Marie (avril 2017) et un troisième lieu au nord de l'Ontario en automne 2017.
- Le ministère de l'Éducation de l'Ontario a apporté son soutien tout au long de l'exercice financier 2016-2017, dont sa contribution au lancement du nouveau site Web de ressources pour les enseignants et des ateliers électroniques pour les élèves.
- Les étapes finales du passionnant renouvellement à Terre dynamique ont été achevées avec le soutien de FedNor, de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO), de Patrimoine canadien et de la Ville du Grand Sudbury par l'entremise de la Société de développement du Grand Sudbury.
- Science Nord et le Centre des sciences de l'Ontario collaborent depuis 2012 sur une Initiative conjointe de développement de marchés internationaux qui cible le marché asiatique dans les secteurs des services de consultation, des expositions itinérantes et des films multimédias. Le projet d'initiative mise sur les succès antérieurs des deux centres des sciences afin de continuer à accroître le volume des exportations de Science Nord et du Centre des sciences de l'Ontario, ainsi que leur présence sur le marché asiatique des attractions culturelles. Le ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport a financé les trois premières années de cette Initiative de développement de marchés internationaux et s'est engagé sur deux années supplémentaires en mars 2015 pour soutenir la seconde phase de cette initiative tout au long de l'année 2017.
- Les « Sarraus bleus » de Science Nord se sont déplacés dans les 31 collectivités des Premières nations afin de dispenser 155 programmes scolaires impliquant 3 209 élèves dans des programmes scientifiques grâce au financement spécial « Promoscience » du CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada) d'avril à décembre 2016, mettant fin à une subvention de trois ans.
- La nouvelle exposition itinérante *La nouvelle exposition itinérante* a bénéficié d'un financement de 105 000 \$ de Patrimoine canadien et de 120 000 \$ du Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario.

- Les subventions d'emploi et de stages obtenues en 2016-2017 ont totalisé 226 393 \$. Cela a inclus un financement pour sept nouveaux stages par l'entremise de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.
- Patrimoine canadien, par l'entremise du Programme d'aide aux musées, a contribué à l'exposition spéciale *Maîtres du jeu* avec un investissement de 15 000 \$.
- Un total de 38 500 \$ a été collecté de Tourisme Sudbury, Northeastern Ontario Tourism, Tourism Northern Ontario et la Société du partenariat ontarien de marketing touristique.
- Patrimoine canadien et la Ville du Grand Sudbury ont participé au financement des festivités communautaires organisées à Science Nord à l'occasion de la fête du Canada 2016.

***Maximiser la responsabilisation et la crédibilité de la gestion des subventions***

- La responsabilisation et la crédibilité de sa gestion des subventions constituent des priorités de premier ordre pour Science Nord. Grâce à de solides relations avec les intervenants, en satisfaisant aux engagements de versements de subventions, une production de rapports précis et en temps opportun, ainsi qu'une évaluation de l'intégralité du programme, une meilleure « optimisation des ressources » est assurée pour tous les projets.



# Objectif 4

Explorer et maximiser toutes les autres sources de revenus possibles

*Mettre en œuvre le plan d'activités pour les sources de revenus tel qu'identifié en 2015-2016*

- Science Nord a achevé ses recommandations pour de nouvelles initiatives de flux de rentrées et fut autorisé à aller de l'avant en juin 2016. Une attraction de Jeu d'évasion a été développée et a ouvert en janvier 2017, permettant au Centre de réaliser un profit de 26 143 \$. La réaction des visiteurs à l'égard de cette nouvelle attraction a été extrêmement positive.

## ESCAPE ROOM JEU D'ÉVASION



45  
MINUTES

RÉSoudre  
UNE ÉNIGME

PLAISIR EN  
FAMILLE







Les visiteurs interagissent à l'exposition Mégalodon : le plus grand requin de tous les temps.

# Bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires de Science Nord

Les succès que Science Nord a remportés ont été rendus possibles grâce à la générosité des bailleurs de fonds, donateurs et commanditaires. Nous leur offrons à chacun nos remerciements les plus chaleureux.

## Donateurs du secteur public

Patrimoine canadien  
Ville du Grand Sudbury  
Emploi et Développement social Canada  
FedNor  
Hydro du Grand Sudbury  
Ministère du Tourisme, de la Culture et du Sport  
Ministère de l'Éducation  
Ministère du Développement du Nord et des Mines  
Ressources naturelles Canada  
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada  
Northeastern Ontario Tourism  
Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario  
Fonds pour les manifestations culturelles de l'Ontario  
Société du partenariat ontarien de marketing touristique  
Ontario150

## Donateurs du secteur des médias

Bay Today  
CTV  
Le Loup  
Le Voyageur  
NewCap Radio (Rewind 103.9 Hot 93.5)  
Rogers Radio (Rock 92.7, Kiss 105.3)  
Soo Today  
Sudbury.com/Northern Life  
The Sudbury Star  
Village Media

## Sociétés, fondations et donateurs particuliers

Réseau de télévision des peuples autochtones (APTN)  
Advanceworx  
AECOM  
Air Canada  
Université Algoma  
Anonyme  
Atlas Copco  
Atmosfx  
Stephanie Baker  
Chantal Barriault  
Barrydowne Animal Hospital  
Barrydowne Paint  
Anna Maria Barsanti  
Bay Used Books  
Belanger Ford Lincoln Centre Limited  
Nancy Beynon  
Bioforest Technologies Inc.  
BMO Nesbitt Burns  
Jennifer et James Booth  
Todd W. Boyd  
Brandi Braithwaite  
Paul Brisson  
Brown's Concrete Products Limited  
Jeffrey Budd  
Build North Construction Inc.  
Dale Bursey  
Mike Cameron  
Carriere Industrial Supply Ltd.  
Nicole Chiasson  
Sarah Chisnell  
Michelle Ciulini  
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP  
Cheryl Conway  
Dairy Queen  
Dave Kelly et Eileen Kotila  
Jennifer Depatie  
Stephanie et Chris Deschenes  
Di Gusto  
Don Duval et Kristal Lafantaisie  
Heather Downey  
Dr Chris Nash et Dr Roger Nash  
Equipment North Inc.  
Denise Fera  
Fielding Winery  
First Robotics Canada  
Fisher Wavy Inc.  
Foothill Farms

Fountain Tire  
Mike Franklyn  
Gagnon Opticians Ltd.  
Paul Gauthier  
Giant Screen Cinemas  
Giant Tiger Stores Limited  
Michelle Giles  
Glen et Paula Davidge  
Golder Associates  
Jose Gonzalez-Berjon  
Centre de foresterie des Grands Lacs  
Hatch  
Abbas Homayed  
Home Depot  
Société IMAX  
Interpaving Ltd.  
Centre de lutte contre les espèces  
envahissantes  
Johnny's Towing  
Kenora & Lake of the Woods Regional  
Community Foundation  
Jerrod Kent  
Emily Kerton  
Kirk et Julie Moskalyk  
KPMG  
Jeffrey Laberge  
Guy Labine et Michelle Toner  
Jyceline Labine  
Lisa Labine  
Lise Labine  
Lacroix Lawyers  
Université Laurentienne  
Lavish Events  
Vanessa Leclair  
Kevin Lee  
Daniel Legrand  
Lockerby Animal Hospital  
Lopes Limited  
Gordon Marrs et Joanne MacLellan  
John McCall  
Constance Merotto  
Michel Tremblay  
Mid North Mitsubishi  
Mighty Canadian Donuts  
Milman Industries Inc.  
Mtd Products  
Doug Nadorozny  
Newalta Corporation  
Société de gestion des déchets nucléaires  
Nutella Corp.  
OLG Slots at Sudbury Downs  
Ontario Power Generation

Derrick Parsons  
Murray Paul  
Pepsico Canada  
Photo Captiva  
Jennifer Pink  
Pioneer Construction  
Play Powersports And Marine  
Kristen Pollesel  
Vince Pollesel  
Peter Pula  
RBC Dominion valeurs immobilières  
Rebecca Bose Photography  
Reliable Maintenance Products  
Rheault Distillery  
Lisa Riddle  
Carey Roy  
Amber Salach  
Collège Sault  
Murray Allan Scott  
Mark Signoretti  
Sixty Six  
Luke Smith  
Joe Spagnolo  
Stack Brewing  
Stantec Consulting  
Sudbury Community Foundation  
Sudbury Intergrated Nickel Operations - A  
Glencore Company  
Sudbury Symphony Orchestra  
Sudbury Theatre Centre  
Banque Toronto-Dominion  
The Rock Harley-Davidson  
Glenn Thibeault  
Tim Hortons  
TNT Auctions  
Travelway Inn  
Brenda Tremblay et Glenn Graham  
Twisted Timber  
Ultra Deep Mining Network  
Union Gas Limited  
Vale  
Value Village  
Verdicchio Ristorante  
Danielle Waltenbury  
Rob Whipple  
Wildeboer Dellelce Llp  
Xstrata — mine Fraser

\* Dons en argent comptant de 500 \$ ou plus et  
contributions en nature de 500 \$ ou plus

## Entreprises membres

### Entreprise

Horizon Santé-Nord — Centre de santé du lac  
Ramsey

### Entreprise Plus

All About Massage  
Atlas Copco  
Centre for Excellence in Mining Innovation  
Collège Boréal  
Collins Barrow  
Crosstown Chevrolet  
DiBrina Sure Group  
HLS Hard-Line Solutions  
Kina Gbezhgomi Child and Family Services  
Lopes Limited  
Maslack Supply Ltd.  
Ministère du Développement du Nord et des  
Mines  
Patrick Mechanical Ltd.  
Shkagamik-Kwe Health Centre  
Sudbury Integrated Nickel Operations - A  
Glencore Company (Strathcona Mill)  
Technica Mining  
Totten Mine Employee Association  
Vale – Mine Garson  
Wahnapiatae First Nation  
Wildeboer Dellelce  
XPS Consulting & Testwork Services, A  
Glencore Company

# Programme de dons des entreprises

## Entreprise artisanale

Collège Cambrian  
Ethier Sand & Gravel  
Gougeon Insurance Brokers  
Chambre de commerce du Grand Sudbury  
Société de développement du Grand Sudbury  
Clinique vétérinaire Lasalle  
Milman Industries Inc.

## Entreprise amie

Brown's Concrete Products Limited  
Cementation  
Claim Secure  
Coleman Mine Employee's Association  
Conroy Trebb Scott Hurtubise LLP  
Creighton Mines Employees Association  
Desjardins, Caisse populaire Voyageurs  
E.C. Drury Elementary School for the Deaf  
Resources familiales Jubilee Heritage  
Université Laurentienne — Sudbury Youth  
Entrepreneurship  
Lougheed Financial Planning  
Newcap Radio  
Northern Life  
La Marche des dix sous de l'Ontario  
RBC Dominion valeurs immobilières  
Realty Executives  
Remax Crown Realty - Terry Ames  
SNOLAB  
Sudbury Credit Union Limited  
Sudbury Intergrated Nickel Operations,  
A Glencore Company (mine Fraser)  
Sudbury Integrated Nickel Operations -  
A Glencore Company (Nickel Rim South)  
Sudbury Intergrated Nickel Operations,  
A Glencore Company (Sudbury Smelter)  
Association de la police de la région de  
Sudbury  
Travelodge Hotel  
Travelway Inn  
Union Gas Limited  
Yallowega Bélanger Architecture

## Entreprise bâtisseuse

Aéroport du Grand Sudbury

## Entreprise chef de file

Banque Toronto-Dominion

## Entreprise porte-parole

Pioneer Construction

## Entreprise innovatrice

Vale

## Conseil d'administration de Science Nord (au 31 mars 2017)

Nom	Date de nomination	Date d'expiration du mandat
Scott Lund — président	29 juin 1998	27 juin 2019
Stephanie Baker	2 décembre 2015	2 décembre 2018
Gisèle Chrétien	15 janvier 2016	15 janvier 2019
Dr. Jordi Cisa	24 mars 2004	26 octobre 2019
Elyse Clements	29 juin 1998	26 octobre 2019
Dr Stephen Kosar	27 janvier 2010	24 août 2019
Jeffrey Laberge	11 février 2009	22 avril 2018
Claude Lacroix	15 juillet 2009	24 août 2019
John Macdonald	11 juin 2008	13 août 2017
Gordon Marrs	22 juin 2005	1 avril 2018
Todd Miller	17 décembre 2013	17 décembre 2019
Jo-Anne Palkovits	28 novembre 2016	28 novembre 2019
Greg Seguin	24 février 2016	24 février 2019

## Membres des comités de Science Nord (au 31 mars 2017)

### Comité de vérification

Dr. Stephen Kosar — président  
Claude Lacroix  
Bruce Hennessy

### Comité des affaires commerciales

Jeffrey Laberge – président  
Greg Seguin  
*Cathy Bailey*  
*Doug Craig*  
*Bruce Hennessy*  
*Justin Lemieux*  
*Kati McCartney*

### Comité exécutif

Scott Lund – président  
Elyse Clements  
Jeffrey Laberge  
Claude Lacroix (member at large)  
Gordon Marrs

### Comité des programmes scientifiques

Gordon Marrs – président  
Dr. Jordi Cisa  
John Macdonald  
Todd Miller  
*Diane Abols*  
*Nels Conroy*  
*Michele Henschel*  
*Céline Larivière*  
*David Wood*

*Les noms qui figurent en italique sont des membres  
qui ne sont pas administrateurs*

# Personnel de Science Nord (au 31 mars 2017)

Guy Labine  
*Directeur général*

Chloe Gordon  
*Directrice, bureau du directeur général et initiatives stratégiques*

Eileen Kotila  
*Adjointe administrative*  
Jessica Hall  
*Gestionnaire, Programme de subventions*

Jennifer Pink  
*Directeur scientifique*

Julie Moskalyk  
*Gestionnaire principale, Terre dynamique*  
Jennifer Beaudry  
Bryen McGuire  
*Scientifiques*

Robert Gagne  
*Producteur principal*  
Amy Wilson  
*Productrice adjointe/monteuse*  
Richard Wildeman  
*Réalisateur de dessins animés*

Darla Stoddart  
*Scientifique principale, Expositions itinérantes*

Nancy Somers  
*Scientifique principale, Fonctionnement scientifique*  
Roger Brouillette  
Daniel Chaput  
Bruce Doran  
Amy Henson  
Olathe MacIntyre  
Dana Murchison  
Nina Nesseth  
Melissa Radey  
*Scientifiques*

Jacqueline Bertrand  
Dale Myslik  
*Techniciens scientifiques*  
Russell Jensen  
Ron Pinard  
Michel Tremblay  
*Spécialistes en technique*  
Ronald Bradley  
*Technicien*

Danielle Waltenbury  
*Scientifique principale, Initiatives scientifiques*  
Kirsti Kivinen-Newman  
*Scientifique*

Carey Roy  
*Adjointe aux directeurs, Initiatives scientifiques et pédagogiques*

Nicole Chiasson  
*Directrice, Programmes éducatifs et du Nord*  
Sarah Chisnell

*Scientifique principale, Éducation*  
Cathy Stadder Wise  
*Scientifique principale, Programmes scientifiques informels*

Emily Kerton  
*Scientifique principale, Initiatives externes et Initiatives pour Autochtones*

Lora Clausen  
*Scientifique principale, Initiatives du Nord*  
Josée Bertrand

Tina Leduc  
Jill Legault  
Lily Racine-Bouchard  
Kaitlin Richard  
Poste vacant  
*Scientifiques*  
Cassandra Pollock (en congé)  
*Spécialiste des programmes scientifiques informels*  
Mary Chang  
*Communicateur scientifique*

Brenda Tremblay  
*Directrice, Relations clients et prospection*

Ashley Larose  
*Gestionnaire principale, Ventes internationales*  
Poste vacant  
*Responsable, Ventes et marketing d'expositions*  
Andrew Blair  
*Adjointe aux services à la clientèle*  
Audrey Dugas  
*Gestionnaire, Activités de tournée pour les expositions itinérantes*

Don Greco  
Michael Palumbo  
*Spécialistes en technique*

Vern Gran  
*Gestionnaire technique de projet*

Tasio Gregorini  
*Technologiste principal*  
Andrea Martin  
*Gestionnaire de projet*  
Beverly Pugliese  
*Adjointe aux opérations*

Poste vacant  
*Gestionnaire principale, Marketing*  
David McGuire  
*Spécialiste en marketing principal*

Josh Dandurand  
Angele Daoust  
Mario Parisé  
Karen Watson  
Poste vacant  
*Spécialistes en marketing*  
Kim Lavigne  
Mireille Wright  
*Graphistes*

Renee LePera  
*Gestionnaire principale, Services aux visiteurs et des ventes*

Michelle Lalonde  
Kimberly Parkhill

*Responsables des ventes*  
Kathryn Huneault  
*Responsable, Ventes, Restauration et fonctions*  
Erika Theriault  
*Responsable des ventes, Événements*  
Vince Murphy  
*Gestionnaire, Opérations des installations techniques*  
Kevin McArthur  
*Spécialiste en technique*

Jennifer Booth  
*Directrice, Finances*  
Angela McCandless  
Céline Roy  
*Comptables principales*  
Michelle Ciulini  
Valerie Lefebvre  
*Comptables*  
Diane Rossi  
*Agente de la paie et des avantages sociaux*  
Kathleen Schofield  
*Agent des comptes créditeurs*  
Janine Pigozzo  
*Agente des approvisionnements et des contrats*

Mark Gibson  
*Gestionnaire, Infrastructure des installations*  
Dale Bursey  
*Gestionnaire de site*  
Paul Loisel  
Robert Longarini  
William Mann  
Shawn McNamara  
Renaud Marquis  
*Spécialistes en technique*

Dave Kelly  
*Gestionnaire du service des TI*  
Brian Wright  
*Technicien des TI*

Kristal Lafantaisie (en congé)  
*Gestionnaire principale, Développement*  
Lyndsay Gagnon  
Poste vacant  
*Agente du développement*

Denise Fera  
*Directeur, Développement organisationnel*  
Poste vacant  
*Gestionnaire principale, Développement organisationnel*  
Rebecca Wilson  
*Gestionnaire, Opérations, Développement organisationnel*  
Shelby Twohey  
*Agente du développement organisationnel*

**Annexe :**  
**États financiers**  
**vérifiés de**  
**Science Nord**  
**(au 31 mars 2017)**

États financiers de

# **SCIENCE NORD**

Exercice terminé le 31 mars 2017





KPMG s.r.l.  
Claridge Executive Centre  
144, rue Pine  
Sudbury Ontario P3C 1X3  
Canada  
Téléphone (705) 675-8500  
Télécopieur (705) 675-7586

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À l'honorable Ministère du Tourisme, de la culture et du sport de la province de l'Ontario et aux membres du conseil d'administration de Science Nord

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Science Nord qui comprennent les état de la situation financière au 31 mars 2017, et les états des résultats et de l'évolution des soldes des fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes, qui comprennent un sommaire des principales conventions comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité des auditeurs*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audits généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, et notamment de notre évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, nous prenons en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures de vérification appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des conventions comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



*Opinion*

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Science Nord au 31 mars 2017, ainsi que de ses résultats d'exploitation, ses gains et pertes de réévaluation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables pour le secteur public.

*KPMG* s.r.l.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Le 20 juin 2017  
Sudbury, Canada

# SCIENCE NORD

État de la situation financière

Au 31 mars 2017, avec chiffres correspondants pour 2016

	2017	2016
<b>Actif</b>		
Actif à court terme :		
Encaisse	1 897 559 \$	2 472 291
Placements à court terme	4 550 528	4 057 821
Débiteurs	1 463 746	1 366 545
Charges payées d'avance et inventaires	1 152 792	1 022 986
	<u>9 064 625</u>	<u>8 919 643</u>
Placements affectés	6 695 117	6 869 157
Immobilisations (note 2)	39 113 277	39 364 118
	<u>54 873 019 \$</u>	<u>55 152 918</u>
<b>Passif et soldes des fonds</b>		
Passif à court terme :		
Créditeurs et charges à payer	3 210 210 \$	3 408 072
Revenus reportés	2 072 400	2 039 299
Tranche à court terme des emprunts à rembourser (note 3)	7 797	1 971
	<u>5 290 407</u>	<u>5 449 342</u>
Emprunts à rembourser (note 3)	1 411 138	1 428 336
	<u>6 701 545</u>	<u>6 877 678</u>
Soldes des fonds :		
Fonds d'administration générale	1 048 300	832 044
Fonds de capital et d'emprunt	38 064 466	38 315 309
Fonds affecté et fonds de dotation (note 4)	9 058 708	9 127 887
	<u>48 171 474</u>	<u>48 275 240</u>
	<u>54 873 019 \$</u>	<u>55 152 918</u>

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

Encaisse et placements à court terme, fin de l'exercice

Exercice terminé le 31 mars 2017, avec chiffres correspondants pour 2016

	Fonds		Fonds		Fonds affecté et		Total	
	d'administration générale		capital et d'emprunt		fonds de dotation		2017	2016
	2017	2016	2017	2016	2017	2016		
<b>Revenue:</b>								
Subventions provinciales :								
Fonctionnement	6 828 900	6 828 900	\$ -	-	-	-	6 828 900	6 828 900
Spécifiques	2 028 907	647 456	2 256 036	722 403	-	-	4 284 943	1 369 859
Subventions fédérales	156 318	309 381	1 214 462	238 548	-	-	1 370 780	547 929
Subventions municipales	20 242	13 000	109 947	190 053	-	-	130 189	203 053
Frais d'admission (programme)	2 314 809	2 284 544	-	-	-	-	2 314 809	2 284 544
Ateliers et événements	1 136 221	1 096 727	-	-	-	-	1 136 221	1 096 727
Cotisations	633 714	659 827	-	-	-	-	633 714	659 827
Opérations commerciales (programme)	3 741 275	2 994 858	-	-	-	-	3 741 275	2 994 858
Prélèvement de fonds et dons	429 288	383 337	79 037	30 000	7 853	37 434	516 178	450 771
Intérêts	107 460	111 564	-	-	263 889	282 039	371 349	393 603
Autres	70 287	58 922	519 494	550 646	-	-	589 781	609 568
	17 467 421	15 388 516	4 178 976	1 731 650	271 742	319 473	21 918 139	17 439 639
<b>Dépenses :</b>								
Programme scientifique (programme)	6 790 501	5 343 674	-	-	-	-	6 790 501	5 343 674
Opérations commerciales (programme)	3 939 948	3 837 300	-	-	-	-	3 939 948	3 837 300
Entretien et bâtiments	1 994 411	1 913 118	-	-	-	-	1 994 411	1 913 118
Soutien administratif	2 723 426	2 725 949	-	-	-	-	2 723 426	2 725 949
Marketing et développement	1 887 878	1 373 138	-	-	-	-	1 887 878	1 373 138
Soutien technique pour les programmes	365 505	416 397	-	-	-	-	365 505	416 397
Amortissement d'immobilisations	-	-	4 320 236	4 281 176	-	-	4 320 236	4 281 176
	17 701 669	15 609 576	4 320 236	4 281 176	-	-	22 021 905	19 890 752
<b>Excédent (déficit) des revenus</b>								
sur les dépenses	(234 248)	(221 060)	(141 260)	(2 549 526)	271 742	319 473	(103 766)	(2 451 113)
<b>Solde des fonds, début de l'exercice</b>								
	832 044	2 256 585	38 315 309	38 023 196	9 127 887	10 446 572	48 275 240	50 726 353
<b>Transferts pour les investissements</b>								
en immobilisations	45 917	(1 232 234)	(109 583)	2 841 639	63 666	(1 609 405)	-	-
<b>Virements entre les fonds (note 5)</b>								
	404 587	28 753	-	-	(404 587)	(28 753)	-	-
<b>Solde des fonds, fin de l'exercice</b>								
	1 048 300	832 044	\$ 38 064 466	38 315 309	9 058 708	9 127 887	48 171 474	48 275 240

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

## État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2017, avec chiffres correspondants pour 2016

	2017	2016
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Déficit des revenus sur les dépenses	(103 766)	\$ (2 451 113)
Éléments n'ayant pas d'incidence sur l'encaisse :		
Amortissement d'immobilisations	4 320 236	4 281 176
	4 216 470	1 830 063
Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 8)	(391 768)	1 563 906
	3 824 702	3 393 969
Flux de trésorerie liés aux activités de financement :		
Remboursement des emprunts	(11 372)	(3 971)
Flux de trésorerie liés aux activités de capital :		
Acquisition d'immobilisations	(4 069 395)	(4 573 288)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :		
Diminution (augmentation) des placements affectés	174 040	(128 525)
Augmentation des investissements à court terme	(492 707)	(205 487)
	(318 667)	(334 012)
Nette diminution de l'encaisse	(574 732)	(1 517 302)
Encaisse, début de l'exercice	2 472 291	3 989 593
Encaisse, fin de l'exercice	1 897 559	\$ 2 472 291

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

---

Science Nord (l'organisation) est une agence de Sa Majesté, constituée par l'Assemblée législative de l'Ontario en vertu de la *Loi de 1986 sur Science Nord*. L'organisation est un organisme de bienfaisance enregistré et est exonéré d'impôts sur le revenu en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 1. Principales conventions comptables :

### (a) Mode de présentation :

Les états financiers comprennent tous les éléments d'actif de passif, des revenus et dépenses des fond d'administration générale, des fonds de capital et d'emprunt et des fonds affecté et fonds de dotation de Science North.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables pour le secteur public, incluant les normes pour les organismes sans but lucratif dans la section 4200. Un état des gains et pertes de réévaluation n'a pas été inclus car il n'y a aucune information à présent.

### (b) Constatation des produits :

L'organisation suit la méthode de la comptabilité par fonds affecté. Aux termes de cette méthode, les principes suivants ont été appliqués :

- Les apports sont inscrits à titre de revenus dans les fonds respectifs, en fonction de leur nature, leur provenance et leur affectation stipulée par l'apporteur.
- Les apports, y compris les promesses d'apports et les dons, sont constatés à titre de revenus au moment où ils sont reçus ou à recevoir, si les montants peuvent être évalués de manière raisonnable et si leur recouvrement est assuré de manière raisonnable.
- Les revenus découlant des contrats sont constatés suivant la méthode de l'avancement des travaux. Le pourcentage des revenus à comptabiliser est déterminé en comparant les coûts actuels des travaux effectués à cette date au montant estimatif du coût total de chaque contrat. Les avances non acquises sont différées. Les pertes projetées, le cas échéant, sont constatées immédiatement pour fins comptables.
- Les produits provenant de la distribution des films, en plus des accords de licence et bail, sont comptabilisés lorsque des éléments probants persuasifs d'une vente ou d'un accord existent avec un client, le film est complet et des arrangements contractuels de livraison ont été satisfaits. De plus, il faut qu'un accord des honoraires soit établi ou déterminable, la réception des honoraires soit raisonnablement assuré, et toutes autres conditions spécifiées dans les accords respectives aient été rencontrées.
- Les sommes reçues avant de satisfaire les critères de comptabilisation des produits décrits ci-dessus sont comptabilisées sous forme de produit reporté.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

---

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (c) Placements :

Les placements à court terme et placements affectés consistent en des obligations et des coupons non garantis et sont inscrits au coût après amortissement.

### (d) Immobilisations :

Les immobilisations sont comptabilisées au coût ou à la juste valeur si elles proviennent de dons, à l'exception du terrain de Bell Grove, qui est inscrit à une valeur symbolique.

Les bâtiments sont amortis selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 5 %.

Les expositions et les matériaux sont amortis selon la méthode linéaire à des taux annuels variant de 5 % à 20 %.

Lorsque les films grand format sont prêts à être utilisés, l'amortissement est calculé en fonction du rapport entre les revenus actuels générés par le film et les revenus prévus estimés par la direction.

### (e) Instruments financiers :

Tous les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière au moment de la comptabilisation initiale.

Tous les placements détenus dans des placements en actions qui négocient sur un marché actif sont comptabilisés au marché.

Tous les placements détenues sous forme d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont comptabilisés à leur juste valeur. La direction a choisi de comptabiliser les placements à la juste valeur car ils sont gérés et évalués sur la base de la juste valeur. Les instruments dérivés autonomes qui ne sont pas des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif sont ultérieurement comptabilisés à la juste valeur de capitaux propres sont comptabilisés à leur valeur comptable.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés.

Les normes requièrent que l'organisation classe les évaluations de la juste valeur selon une hiérarchie qui inclut trois niveaux d'information qui peut être utilisée pour déterminer la valeur actuelle :

- Niveau 1 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour les actifs et les passifs de nature identiques.
- Niveau 2 – L'évaluation de la juste valeur fondée sur des prix autres que les prix cotés qui sont observable pour l'actif ou le passif, soit directement, soit indirectement.
- Niveau 3 – Les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

## 1. Principales conventions comptables (suite) :

### (f) Avantages sociaux futurs :

L'organisation a un régime à cotisations déterminées fournissant des prestations de retraite. Le coût de ce régime est reconnu et calculé selon les contributions requises chaque année.

### (g) Recours à des estimations :

La préparation d'états financiers conformes aux Normes comptables pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur la valeur comptable des revenus et des dépenses des exercices spécifiés. Les éléments significatifs qui sont sujets à ces estimations et hypothèses incluent la valeur comptable des immobilisations et des emprunts à payer ainsi que les provisions pour les créances douteuses des débiteurs et la valeur nette de réalisation des stocks. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Ces estimations sont révisées périodiquement et, lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont inscrits aux bénéfices de l'année durant laquelle ils deviennent apparents.

## 2. Immobilisations :

2017	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	53 088 828	33 562 427	19 526 401 \$
Terre dynamique	13 995 345	5 995 347	7 999 998
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 885 545	14 591 951	3 293 594
Terre dynamique	8 431 040	5 359 009	3 072 031
Expositions itinérantes	6 320 018	4 085 853	2 234 165
Films grand format	8 096 345	5 109 257	2 987 088
	107 817 121	68 703 844	39 113 277 \$

2016	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
Bâtiments :			
Bell Grove	52 139 867	32 534 722	19 605 145 \$
Terre dynamique	13 950 543	5 636 400	8 314 143
Expositions et matériel :			
Bell Grove	17 953 247	13 733 083	4 220 164
Terre dynamique	7 057 155	4 828 382	2 228 773
Expositions itinérantes	11 186 581	9 478 245	1 708 336
Films grand format	8 096 345	4 808 788	3 287 557
	110 383 738	71 019 620	39 364 118 \$



# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

### 3. Emprunts à rembourser :

Les prêts réduits ou sans intérêt sont payables comme suit :

	2017	2016	Principal exigible Conditions de paiement
<b>Province de l'Ontario</b>			
Salle IMAX	75 837 \$	75 837	50 % des profits annuels moyens de la Salle IMAX pour les deux années financières précédentes, s'il y a lieu.
Les ailes du Nord	1 000 000	1 000 000	Un tiers des profits de distribution restants reçus par Science Nord une fois qu'un cotisant tiers a récupéré son investissement contre tels profits.
<b>Gouvernement du Canada :</b>			
Distribution des films grand format	343 098	354 470	Ce prêt est remboursable à 4 % des ventes brutes provenant de la distribution des films et de ses dérivés.
Total	1 418 935	1 430 307	
Moins tranche à court terme des emprunts à rembourser	7 797	1 971	
	1 411 138 \$	1 428 336	

Les emprunts à payer au gouvernement fédéral reflètent les estimations actuelles de la direction de ses obligations étant donné les plans et les résultats jusqu' à date. Les soldes n'ont pas été actualisés compte tenu de la clause de demande.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

## 4. Fonds affecté et fonds de dotation :

Les fonds affecté et de dotation comprennent les montants suivants :

	2017	2016
Affectations d'origine externe :		
Fonds de renouvellement des immobilisations	2 974 138 \$	2 863 323
Fonds des programmes et des expositions	686 189	685 684
Fonds de dotation	34 874	32 648
	<u>3 695 201</u>	<u>3 581 655</u>
Affectations d'origine interne :		
Fonds :		
Fonds de réserve d'exploitation	2 579 048	2 899 503
Aménagement du bord de l'eau	309 542	278 533
Ressources humaines	111 326	109 466
Fonds de réserves	<u>6 695 117</u>	<u>6 869 157</u>
Autres		
Fonds des programmes et des expositions	62 524	27 918
Remplacement des immobilisations	152 365	152 149
Ressources humaines	1 585 233	1 512 144
	<u>563 469</u>	<u>566 519</u>
	<u>2 363 591</u>	<u>2 258 730</u>
	<u>9 058 708 \$</u>	<u>9 127 887</u>

## 5. Virements entre les fonds :

Les virements interfonds se résument comme suit :

- actifs nets de 942 184 \$ (529 095 \$ en 2016) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir certaines dépenses de fonctionnement;
- actifs nets de 148 272 \$ (89 117 \$ en 2016) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour certaines acquisitions (acquisitions futures d'immobilisations); et
- actifs nets de 389 325 \$ (411 225 \$ en 2016) qui ont été intérieurement assignés entre le fonds d'administration générale et le fonds affecté, pour couvrir des dépenses opérationnelles du futures.

# SCIENCE NORD

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 2017

---

## 6. Instruments financiers :

### (a) Risque de crédit et de marché :

L'organisation n'a pas d'exposition significative aux risques de crédit ou de marché.

### (b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation sera incapable de remplir ses obligations en temps opportun ou à un coût raisonnable. L'organisation gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins d'exploitation. L'organisation prépare les prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose de fonds suffisants pour s'acquitter de ses obligations.

### (c) Risque de taux d'intérêt:

Le risque de taux d'intérêt est le risque de perte financière causée par les variations de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs des instruments financiers en raison de variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est exposé à ce risque grâce à ses placements portant intérêts.

Le taux d'intérêt du portefeuille d'obligations de l'organisation varie entre 2,10 et 5,42%, et les dates d'échéance sont entre le 1 juin 2017 et le 3 juin 2039.

## 7. Avantages sociaux futurs des employés :

Les contributions aux régimes de retraite étaient de 507 029 \$ (506 488 \$ en 2016).

## 8. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	2017	2016
Liquidités provenant de (utilisées dans) :		
Diminution (augmentation) des débiteurs	(97 201) \$	112 897
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance et stocks	(129 806)	617 898
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer	(197 862)	467 276
Augmentation des revenus reportés	33 101	365 835
	(391 768) \$	1 563 906

# SCIENCE NORD

Programme du fonds général recettes et des dépenses

Exercice terminé le 31 mars 2017, avec chiffres correspondants pour 2016

	2017		2016
<b>Frais d'admission :</b>			
Science Nord	1 220 948	\$	1 176 333
Terre Dynamique	538 451		550 007
Salle IMAX	402 663		450 297
Planetarium	109 825		107 907
Salle d'évasion	42 922		-
	<b>2 314 809</b>	<b>\$</b>	<b>2 284 544</b>
<b>Opérations commerciales :</b>			
Vente de nourriture et au détail	1 558 055	\$	1 563 233
Vente d'expositions et production de théâtre	2 053 522		1 282 969
Service de production de films	43 738		59 197
Stationnement	85 960		89 459
	<b>3 741 275</b>	<b>\$</b>	<b>2 994 858</b>
<b>Programme scientifique :</b>			
Fonctionnement du centre scientifique	2 802 547	\$	2 712 679
Éducation et programmes du Nord	2 898 727		1 926 295
Opération de Terre dynamique	1 089 227		704 700
	<b>6 790 501</b>	<b>\$</b>	<b>5 343 674</b>
<b>Opérations commerciales :</b>			
Salle IMAX	469 100	\$	574 191
Planétarium	88 590		67 490
Salle d'évasion	16 779		-
Service culinaire et détail	1 130 668		1 128 758
Coût de la vente d'expositions	1 677 660		1 487 735
Coût du service des films	44 779		61 726
Caisse et ventes	512 372		517 400
	<b>3 939 948</b>	<b>\$</b>	<b>3 837 300</b>



**sciencenord.ca**

Science Nord est une agence du gouvernement de l'Ontario. Terre dynamique est une attraction de Science Nord. IMAX® est une marque déposée de la Société IMAX. Science Nord est un organisme de bienfaisance enregistré.